



# Кластер ба Сүйтгэл



*Проф Ориан Солвелл*

*Стратеги, өрсөлдөх чадварын төв*

*Стокгольм Экономиксийн сургууль*

*Ахлах ажилтан*

*Стратеги, өрсөлдөх чадварын институт*

*Харвард бизнес сургууль*

# Сүйтгэл

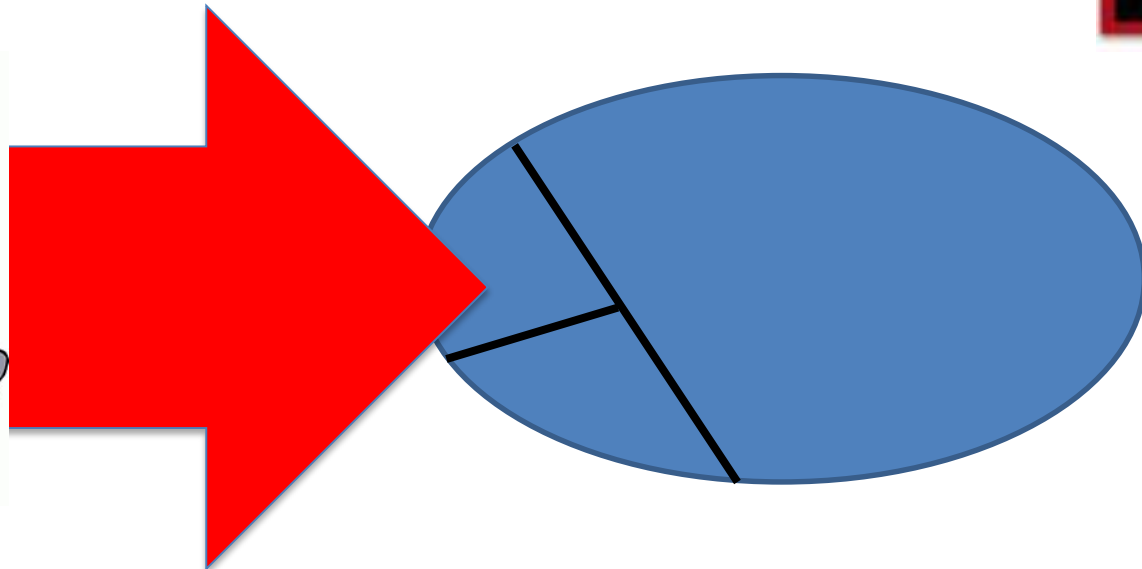
## Компаниуд, Салбарууд, Кластерууд



# Сүйтгэлийн эх сурвалж I

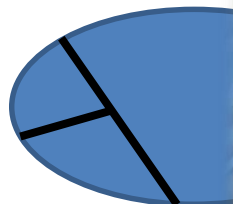
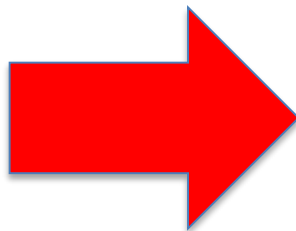
Шинэчлэгч/аж ахуй эрхлэгч шинэлэг зүйлийг  
авчирдаг.

“Шумпетерийн 5”



# Сүйтгэлийн стратеги ойлголт

Шинэ компаниуд & одоогийн зах зээл дэх компаниуд



Шинэ аж ахуй эрхлэгч  
Үйлдэл  
Тэд юуг АВЧРАХ вэ?

Одоогийн ААЭ  
Хариу үйлдэл  
Шинэ ААЭ юутай ТУЛАХ вэ?



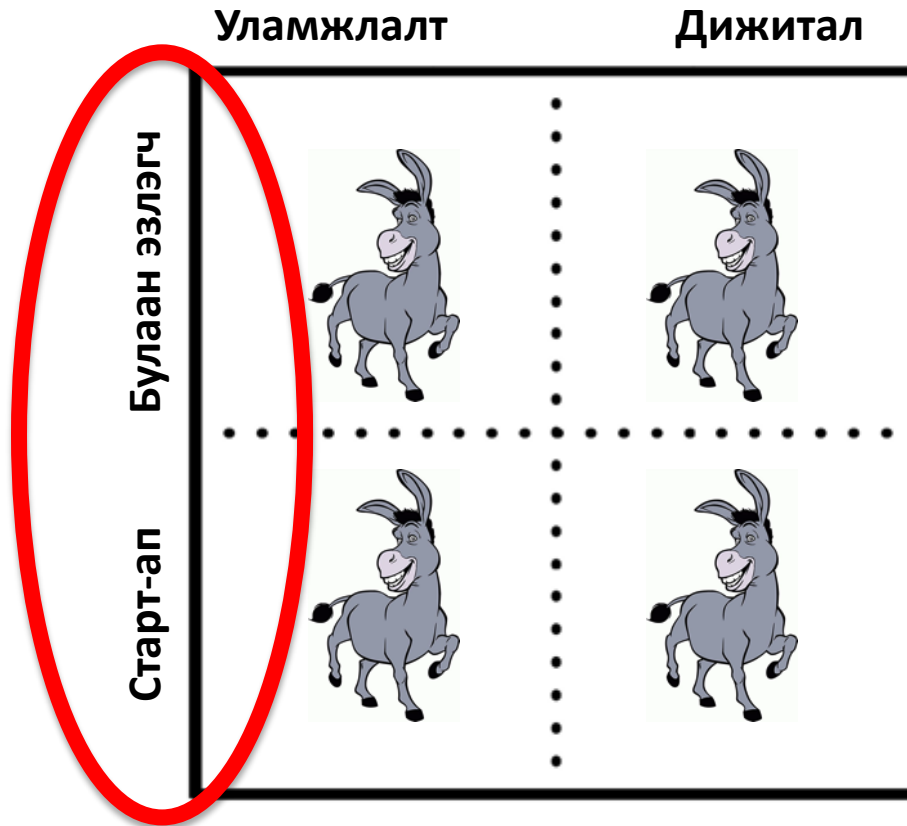
# Сүйтгэлийн матриц



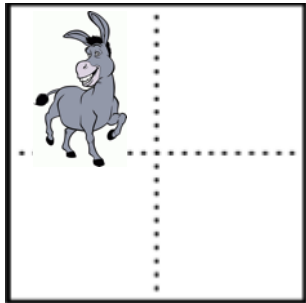
# Үндсэн 4 төрөл



# Үндсэн 4 төрөл



# Жишээ: Булаан эзлэгчийн уламжлалт сүйтгэл



Өөр өөр зам дээр байгаа компаниудыг өрсөлдөгчид гэж үзэхгүй.



iPod



2007  
"Айфөөны цаг үе 1"

2013



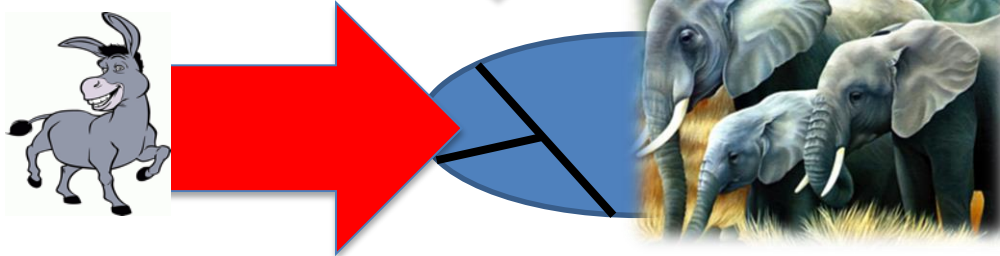


# Сүйтгэлийн эх сурвалж II

## Гадаад шок



Дайн, цар тахал, байгалийн гамшиг, бодлогын томоохон өөрчлөлт, эдийн засгийн хямрал, технологийн нээлтүүд ....

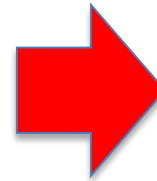


Шинэ шинэ боломж нээгдэж, ялагч болон ялагдагчид гарч ирнэ ...

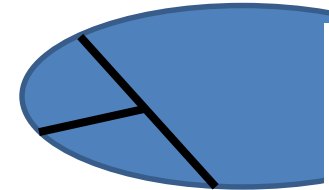
# Гадаад шок 1: Улс төрийн өөрчлөлт



SATURDAY  
1983 онд ерөнхийлөгч Реаган ...  
200 онд ерөнхийлөгч Клинтон  
энгийн иргэд хүчтэй байршил  
тогтоох дохиог хүлээн авах  
боломжийг олгохоор  
шийдвэрлэсэн ....



Хувийн байршил тогтоох  
үйлчилгээ үзүүлэгчдэд  
шинэ боломж нээгдсэн:



TomTom  
Magellan  
Garmin

Газрын зургийг үгүй ...  
хийсэн



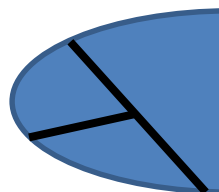
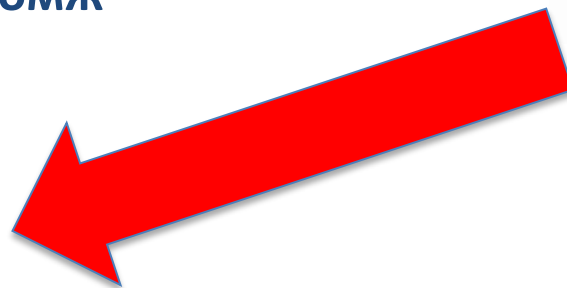
# Гадаад шок 2: Ухаалаг утас

Ухаалаг утас шинэ  
аппликэйшнуудад боломж  
гарсан:

Google maps

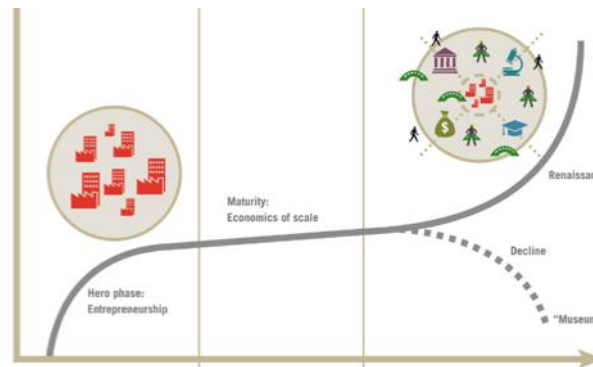
Waze

...



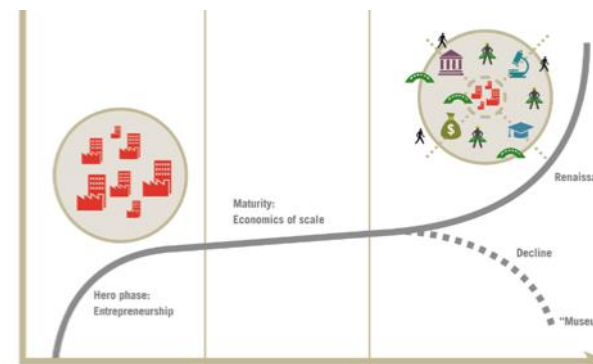
Байршил тогтоох  
системүүдийг  
сүйтгэсэн.  
TomTom  
Magellan  
Garmin

# Кластерууд ба Сүйтгэл



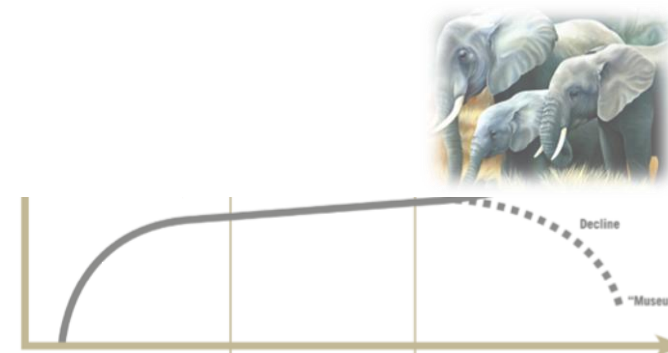
# А хувилбар= Сэргэн мандах

Кластер тэсэж үлдэнэ.

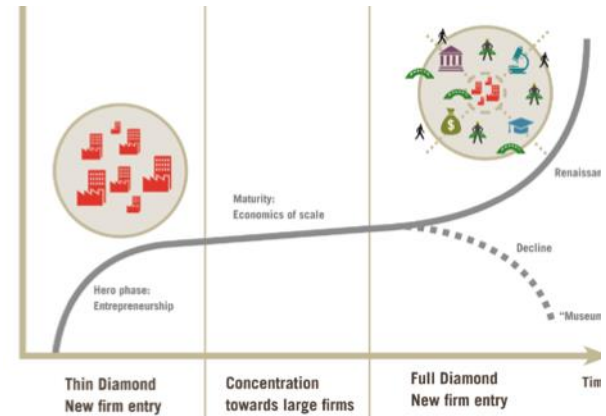
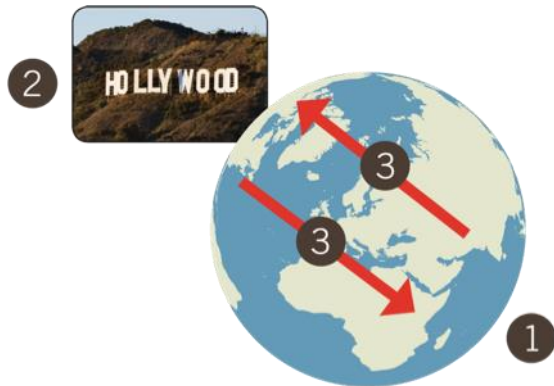


# В хувилбар= Сүйрэх

Шинэ бизнесийн загвар, технологи гарч ирэхэд кластер мөхнө.



# А хувилбар



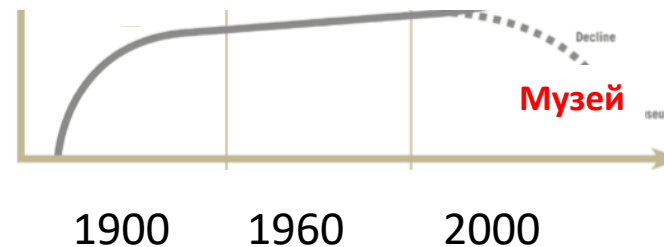
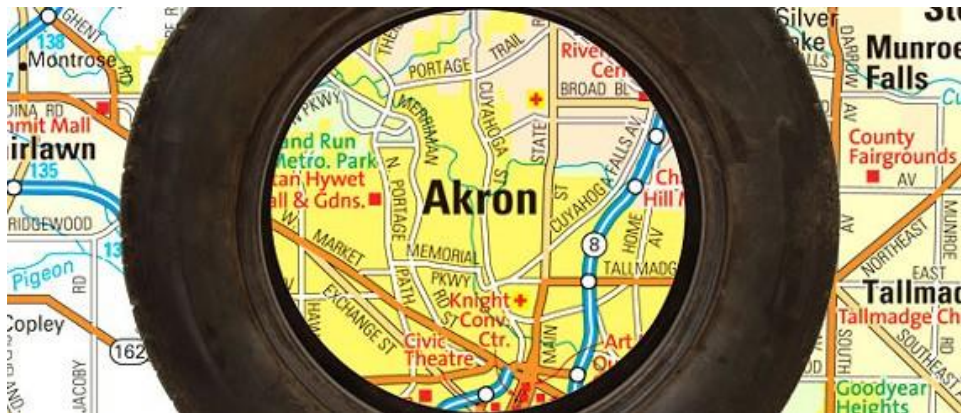
Холливүүд өөрийгөө дахин бүтээсэн.

# В хувилбар





# Дэлхийн Акрон – Резин капитал



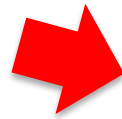
**B.F. Goodrich Tire**  
**Goodyear Tire & Rubber Co.**  
**Firestone Tire**  
**General Tire**  
**Diamond**



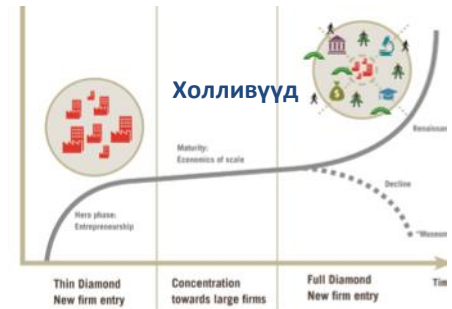




А хувилбар



В хувилбар



Токио



Франкфурт



Рочестер



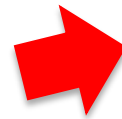
Нью-Йорк



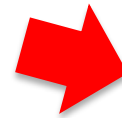
**АВЧРАХ**

**+**

**ТУЛАХ**



**А хувилбар**



**В хувилбар**

# Шумпетерийн 5



## 1 Шинэ бараа, үйлчилгээ

Шинэ чанар?

Шинэ технологи?

Шинэ бүтээгдэхүүний шинж чанар?

Шинэ дэд бүтцийн хэрэгцээ?



Морин тэрэгнээс уурын галт тэрэг хүртэл...

Уурын зүтгүүрээс дизель, цахилгаан хүртэл...

Цаасан дээр бичихээс үүлэн үйлчилгээ хүртэл...

# Шумпетерийн 5



## 2 Үйлдвэрлэл, тээвэрлэлтийн шинэ аргууд

Шинэ материал ба нөөцийн хэрэглээ?

Шинэ үйлдвэрлэлийн процесс?

Зардлын бүтэц өөрчлөгдөв үү?

Шинэ логистик?

Diesel Дизель машинаас зайтай машин...  
 Том шар айрагны үйлдвэрээс жижиг үйлдвэр...  
 Жижиглэнгийн дэлгүүрээс онлайн дэлгүүр...  
 Нүүрсэнд суурилсан металл боловсруулалтаас  
 цахилгаан зуух



# Шумпетерийн 5



## 3 Шинэ зах зээл/хэрэглэгчдийн бүлэг

Шинэ зах зээл?

Шинэ шинж чанарын эрэлт үүссэн үү?

үнэ

чанар

хүргэлтийн цаг

хэмжээ

тохь тух

хүчин чадал

хурд

найдвартай байдал

эргономикс

компанийн нийгмийн хариуцлага

байгаль орчинд үзүүлэх нөлөө

эрчим хүчний хэрэглээ .....



Жижиг зочид буудлаас AirBnB

Гар утаснаас ухаалаг утас



# Шумпетерийн 5



## 4 Нөөц, материалыг шинэ аргаар хэрэглэх

Байшин барих: модон дам нуруунаас ган дам нуруу, орчин үеийн модон дам нуруу...



# Шумпетерийн 5



## 5 Салбаруудыг дахин зохион байгуулах

### Төвлөрөх

#### Шинэ өртгийн сүлжээ

Элсэгчийн үйлдвэрлэлийн функц хэрхэн зохион байгуулагдаж байна вэ?

Элсэгч эцсийн хэрэглэгчтэй хэрхэн холбогдож байна вэ?

#### Шинэ бизнесийн загвар

өртөг хэрхэн бүрэлдэж, хүргэгдэж, баригдаж байна вэ?

шинэ орлогын загвар: борлуулалт, захиалга, өгөөш ба дэгээ, ашиг гэх мэт?

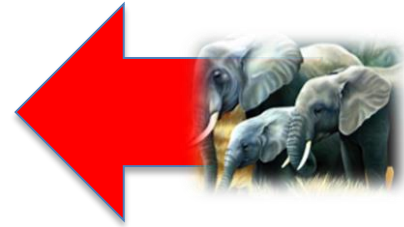
Тусгай дэлгүүрт байдаг өндөр үнэтэй бичлэгээс хямд үнэтэй дамжуулалтын захиалга

Уламжлалт мэдээний сувгаас Твиттер



**ТУЛАХ**

**Хариу үйлдлийн хэв  
маягууд**



**Одоогийн зах зээл дэх ААЭ-чид ямар нөөц, чадавхитай вэ?**

**Хариу үйлдэл нь маш түргэн, туйлын алгуур ч байж болно (аюул үгүй бол боломж хэмээн хүлээн авахтай холбоотой)**

- Дотоод зам
- Гадаад зам



**Үйлдэл хийхээр шийдсэн үед:**

**- сүйтгэлтэй тулахын тулд бизнесийн загвараа өөрчлөх (замаа дагах үгүй бол шинэ зам нэмэх)**

**- зам нэмж шинээр орж ирсэн ААЭ-тэй шууд өрсөлдөх шинэ бизнесийн загвар хөгжүүлэх (Биг Фармын ерөнхий эмнүүд)**

**- сүйтгэгчдийг хашраахын тулд өрсөлдөх чадварыг нэмэгдүүлэх хэлтэс байгуулах (Boeing Horizon X, Intel Capital)**





# ТУЛАХ

- Өндөр наймаалцах чадвар бүхий нэгдмэл салбарын маш ашигтай шинэ бус ААЭ-чид ба худалдан авагчид/нийлүүлэгчид
- Урт хугацаанд салбарт шинэ ААЭ орж ирэхгүй
- “Залхуу” үйлчилгээ



**Хүчтэй 5F = Нойрмог!**

# Дүгнэхэд ....



**АВЧРАХ**

**+**

**ТУЛАХ**

АВЧРАХ их байх тусам = В хувилбар сүйтгэл

ТУЛАХ сул, назгай байх тусам = В хувилбар

Decline towards "Museum"



# Цахиурын хөндий ба Хельсинк

Цахиурын хөндийд маш их АВЧРАХ, Хельсинк ТУЛАХ зам дээр гацсан



# ***Баярлалаа!***



***Эрхэм МОС найзууд аа***

***Та илүү ихийг мэдэхийг хүсэж, хичээлдээ материалуудыг ашигламаар байна уу?***

***“Стратеги ба сүйтгэл” сэдвээр үнэгүй, дижитал лекцийн цувралыг надаас захиалаарай (iibos@hhs.se)***



***[www.clusterobservatory.eu](http://www.clusterobservatory.eu)***