

Хамтран бүтээх үнэт зүйл сэдвийг  
онлайн хэлбэрээр заах нь

# МОС – АЗИЙН БҮЛГИЙН ХУРАЛ

2020 ОНЫ 7-Р САРЫН 6

Доктор Кен Чарман

Камбожийн Бизнес Сургууль

# Хамтран бүтээх үнэт зүйлийн зарчмууд - МОС хичээл

Профессор Майкл Портер болон Марк Крамер

## Хамтран бүтээх үнэт зүйл (зарчмууд)

1. Эдийн засгийн хөгжил нь үргэлж нийгмийн дэвшлийг дагуулдаггүй.
2. Бизнесийн амжилт нь нийгмийн хөгжил дэвшлээс хамаардаг.
3. Бизнес нь зорилтот нийгэмдээ эерэг нөлөө үзүүлж чаддаг.
4. Бизнес нь баялгийг бодитоор бүтээдэг цор ганц институци юм.
5. Засгийн газар ба ТББ-ууд нь нийгмийн бүх асуудлыг шийдвэрлэж чадахгүй.
6. Бизнес нь нийгэмтэйгээ хамтран ажиллах боломжит байдлыг дахин авч үзэх болсон.
7. Бизнесийн загварыг баялаг бүтээх ба нийгэмд эерэг хувь нэмэр оруулах байдлаар хэрэглэх болж байна.

## Хамтран бүтээх үнэт зүйлийн зарчмууд - МОС хичээл

Энэ хичээлийг дараах зүйлст үндэслэн боловсруулсан:

- ▶ 10 CSV кейс судалгаа (*Хамтран бүтээх үнэт зүйлийн кейс*)
- ▶ Нийгмийн зайлшгүй дэвшил
- ▶ Корпорацийн нийгмийн хариуцлага ба ёс зүй

Бид Харвардын бизнесийн сургуулийн кейсийг хэрэглэж байгаа бөгөөд өргөн хүрээнд хичээл зааж байна.

Одоогоор бид 600+ оюутанд хичээл заагаад байна.

**Миний бодол: Хамтран бүтээх үнэт зүйл нь бизнесийн стратегийн ирээдүйг илэрхийлэх болно.**

# Кейс судалгаа 1: Интеркорп Перу: Гүйцэтгэх захирал Карлос Родригес Пастор

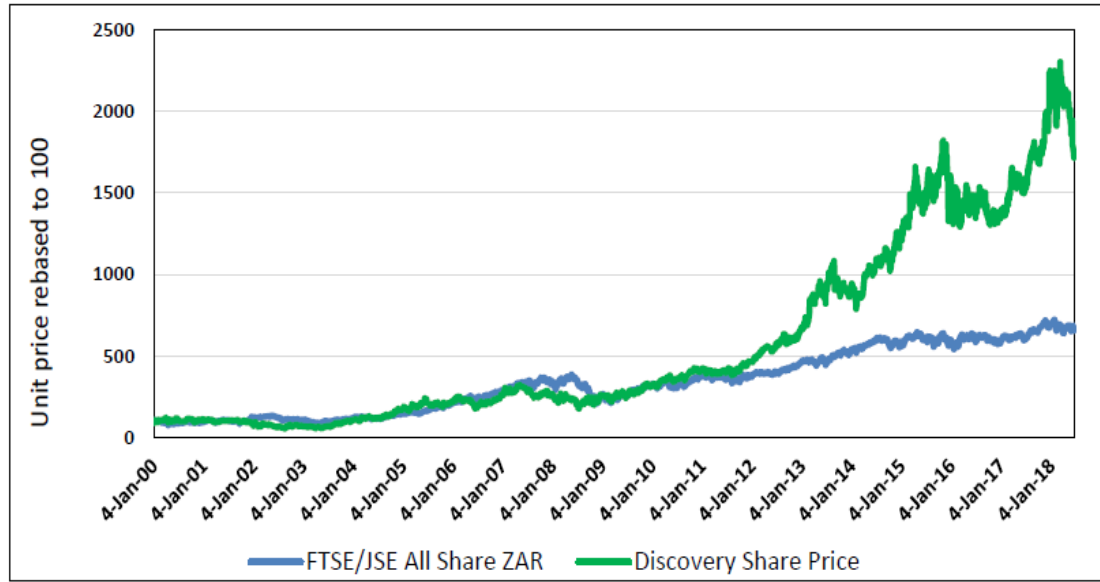
## Intercorp Peru: Carlos Rodrigues Pastor CEO







Exhibit 2 Discovery Ltd. Stock Performance vs. Benchmark, Jan 2000 to Jan 2018

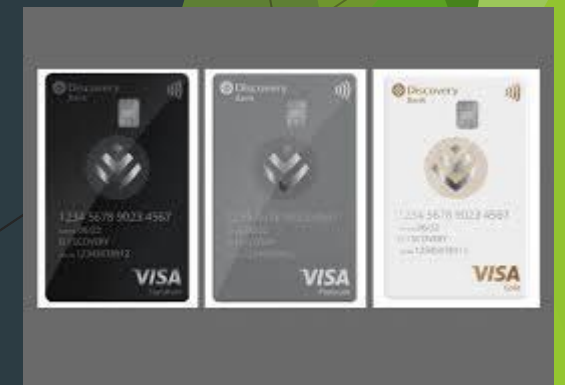


Source: Thomson Reuters Datastream, accessed June 2018.



## Кейс судалгаа 2: Дисковери Лимитед – Иншюренс (ӨАБНУ)

Discovery Limited – Insurance (South Africa):  
Хөрөнгийн үнэ 2000-2018





# ‘Хамтран бүтээх үнэт зүйл’-ийг заах нь CSV нь оюутнуудын хувьд шинэлэг бөгөөд сонирхолтой

- ▶ Кейс судалгаагаар заахын үр өгөөж
  - ▶ Олон улсын чиг хандлага – зөвхөн онолоос суралцахын хүндрэл
- ▶ Хэл ба соёлын асуудлууд
  - ▶ Төрөлх хэл нь англи хэл биш байх / Оюутнууд бизнест шинэ байх
  - ▶ Кейс судалгаагаар сургах ямар нэг тогтсон соёл гэж байхгүй
  - ▶ Оюутнууд ‘кейс судалгааг унших ба ангид хэлэлцэх’ эсэхийг таамаглаж чадахгүй
- ▶ Оюутнуудад илүү ‘хялбар’ кейс судалгааг хийх боломж
  - ▶ Кейс судалгаагаар дамжуулан оюутнуудад итгэл, мэдлэг өгөх

# Бидний арга: Хамтран бүтээх үнэт зүйл сэдвийг заах бидний онцлог давуу тал - Онлайн!

1. CSV ойлголтыг танилцуулна.
2. 2 кейс судалгааг ([Intercorp](#) ба [Discovery Ltd](#)) танилцуулна.
3. Оюутнууд ангид кейс судалгааг (эсвэл кейс судалгааны нэг хэсгийг) танилцуулна.
4. Оюутнууд өөрсдийнхөө дараагийн материалыг (визуаль хэлбэрийг оруулаад) нэмж оруулна.
5. КАНООТ (MCQ) шалгалт
6. Кейс судалгаа бүрийн хувьд богино хэмжээтэй ангийн даалгавар хийнэ.
7. Шалгалтын асуултууд ба мультимедиатай MCQ –үүд
8. Орон нутгийн кейс судалгаа

Сургалтын материалууд одоо ч улам хөгжүүлэгдсээр байна.



# Кейс судалгаа 6: Nestle





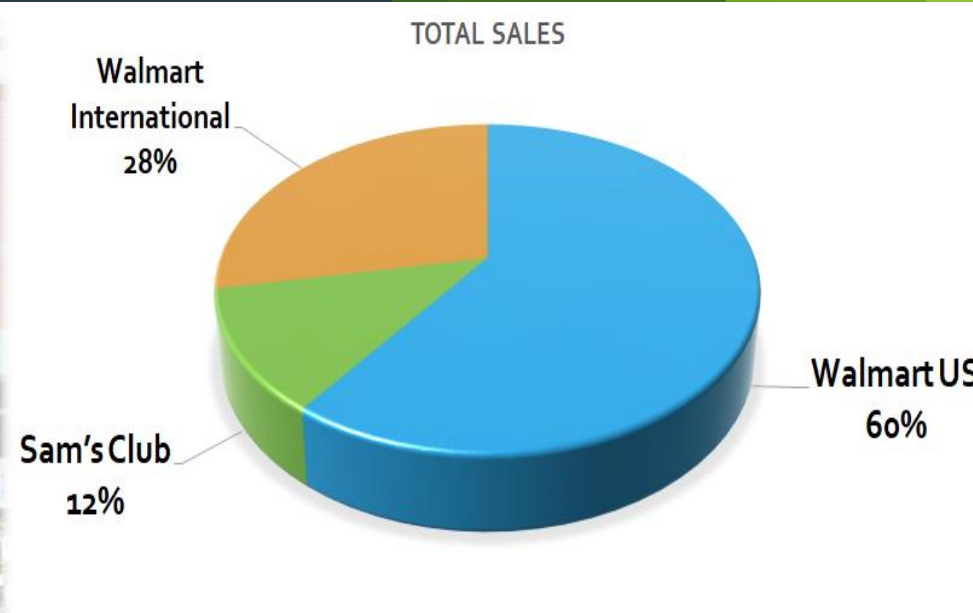


BELIEVE IN THE POWER OF NUTRITION



Кейс судалгаа 6: Nestle  
Эрүүл мэнд ба хүнсний компани болж байна.

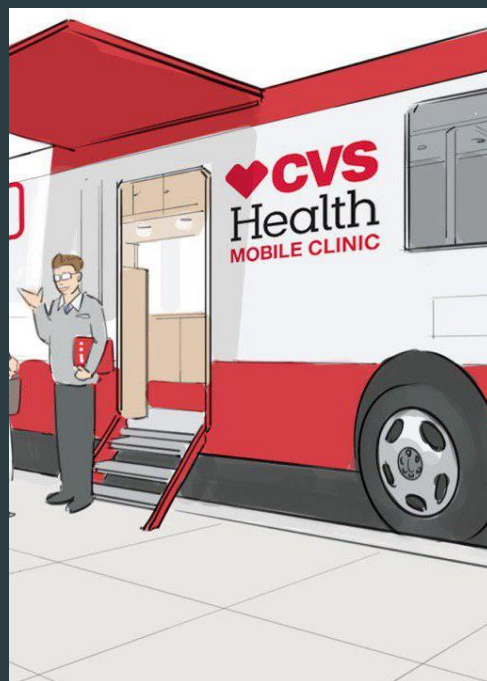




# Кейс судалгаа 8: Walmart (АНУ) Өөрчлөгдөж буй жижиглэн худалдаа







Кейс судалгаа 7:  
CVS Pharmacy  
(АНУ)  
Эрүүл мэндийн  
үйлчилгээг  
дэмжихүй





# Кейс судалгаа 5: Novartis- Pharmaceuticals (Швейцарь) – ‘Өвдөх өвчингүй гэр бүлүүд’ хөтөлбөр Энэтхэг, Вьетнам ба Кени (яг одоо Уганда)







Кейс судалгаа 3: Yara – Fertilizer (Норвеги)  
Танзанийн хөдөө аж ахуйн өсөлтийн өмнөд коридор





Кейс судалгаа 4: Dow химийн компани  
'Breakthrough to World Challenges':  
Дэлхийн хэмжээний асуудал ба худалдааны амжилтуудын  
эсрэг эсрэг чухал дэвшил болсон бүтээгдэхүүн



# Кейс судалгаа 9 ENEL - Power Supply (Italy) Moving to Renewable Energies





# Кейс судалгаа 10: Becton Dickinson Эрүүл мэндийн ертөнц дэх дэвшил

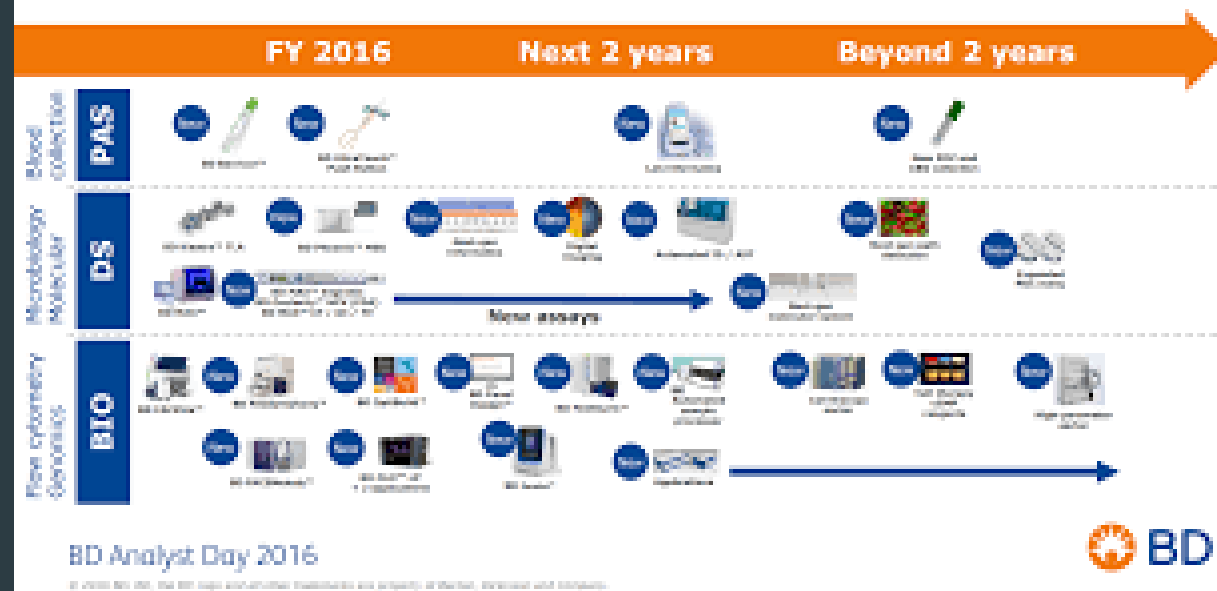


Together,  
*advancing the  
world of health*

BD  
has joined BD



## BD Life Sciences pipeline acceleration





## Камбож улсад хамтран бүтээх үнэт зүйл сэдвийг онлайн хэлбэрээр заах нь: Кейс судалгаануудын хөтөч асуултууд

### Оюутнуудаасаа асуудаг асуултууд:

- ▶ Энэ кейс судалгааг заахын шалтгаан нь юу вэ?
- ▶ Энэ нь хамтран бүтээх үнэт зүйлийг хэрхэн илэрхийлж байна вэ?
- ▶ Нийтлэг үнэт зүйлээс болж юу хийж байна вэ гэдэг нь ялгаатай байна уу?
- ▶ Тэд өөрсдийн стратегиа хэрхэн хэрэгжүүлж байна вэ?
- ▶ Өнөөдрийг хүртэл үр дүн нь юу байв?
- ▶ Бид бусад бизнест хэрэгжүүлж болох ямар сургамжийг энэ кейсээс авч болох вэ?

# Хамтран бүтээх үнэт зүйл сэдвийг онлайн хэлбэрээр заах нь: Үр нөлөө

- ▶ Оюутны үнэлгээ өндөр (оюутнуудад мэдлэг өгөхүйц бас таалагдахуйц)
- ▶ CSV нь оюутнуудын нийгмийн ухамсарт ханддаг.
- ▶ Кейс судлалыг сайн танилцуулах амлалт
- ▶ 10+ бүлгүүд өөрсдийн кейс судалгааны илтгэлүүдийг танилцуулаад байна
- ▶ 10 HBS (Харвардын Бизнесийн Сургууль) –ийн кейс судалгаа нь сургалтын материалтай хамт хөгжүүлэгдсэн

Оюутны сэтгэгдэл:

*‘Та бидэнд гадаад ертөнцийг харуулсан’*

*‘Би хэзээ ч ийм их мэдлэг оршин байдаг тухай мэдэж байсангүй –*

*Би үнэхээр их урам зориг авлаа’*



## Цар тахлын үед заах үйл явцад ямар асуудлууд тулгарч байна вэ? Онлайн суралцахууд шилжих нь

- ▶ Онлайн хичээл бэлтгэхэд ихээхэн цаг хугацаа зарцуулах болдог.
- ▶ ‘Багш нар ядардаг’ бөгөөд энэ нь дараахтай холбоотой.
  - ▶ Хичээл хөгжүүлэх ажлын ачаалал хуваалцах
  - ▶ Хамтрагчтайгаа ажиллах болон илүү нарийн бүтэцтэй харилцан үйлдэл хийх
  - ▶ Ангийн оролцооноос юу хүлээж байгаа талаар илүү сайн удирдамж, санал хүсэлт өгөх
  - ▶ Илүү сайн технологи (ялангуяа мэдээллийн технологи сайн хөгжөөгүй газарт хичээлийг хүргэх)
  - ▶ Илүү сайн зөвлөгөө өгөх

"Онлайн сургалтад шилжихэд эрдэм шинжилгээний ажилтнуудыг хэрхэн дэмжих вэ? – 2020.06.24" сэдэвт Британийн Зөвлөлийн Вэбинараас авав.

# Хамтран бүтээх үнэт зүйл (CSV) сэдвийг онлайн хэлбэрээр заах нь чухал

CSV нь МОС-ийн сургалт, судалгаанд голлох дэвшил болж байна

Бид илүү өргөн хүрээний оюутнуудад уг хичээлийг заах хүсэлтэй байна

Бид энэ бүс нутгийн орнуудын туршлагаас өөрсдийн кейс судалгааг боловсруулах хүсэлтэй байна

**Энэ бол жинхэнэ боломж:**

- ▶ Сургалтын материалын хөгжлийг хуваалцах
- ▶ Илтгэл, даалгавар, сургалтын аргуудыг хөгжүүлэх
- ▶ Тухайн нутгийн кейс судалгаатай болох

**Бид МОС-д ийм замаар хувь нэмрээ оруулж чадна**



# Камбож улсад хамтран бүтээх үнэт зүйл сэдвийг онлайн хэлбэрээр заах нь

Камбож улсад хамтран бүтээх үнэт зүйл сэдвийг онлайн хэлбэрээр зааж буй байдал, ирээдүйн талаар төсөөллөө танилцуулсан энэхүү тойм танд таалагдсан гэж найдаж байна.

Баярлалаа !!

2020 оны 7-р сарын 6