



NET CAPITAL
financial group

ANNUAL REPORT
NETCAPITAL 2021



www.netcapital.mn

АГУУЛГА

Netcapital Annual Report 2021



○ ТУЗ-ийн даргын мэндчилгээ	3
○ ГЗ-ын мэндчилгээ	4
○ Эрхэм зорилго, алсын хараа, үнэт зүйл	5
○ Компанийн ололт амжилтууд	6
○ Санхүүгийн үзүүлэлт	11
○ Шагнал урамшуулал	12
○ Компанийн засаглал	13
○ ТУЗ-н гишүүдийн мэдээлэл	14
○ Макро эдийн засгийн төлөв,	18
○ ББСБ салбарын судалгаа	19
○ Дижитал шилжилт	22
○ Онцлох ажил	23
○ Дотоод аудитын тогтолцоо, түүний бүтэц, зохион байгуулалт, чиг үүрэг	24
○ Эрсдэлийн удирдлагын мэдээлэл:	25
○ Хүний нөөцийн бодлого сургалт хөгжил	27



ТУЗ-ийн даргын мэндчилгээ.



Д.Алтангэрэл

ТУЗ-ийн дарга

Өнгөрсөн жилүүд цар тахлын нөлөө их байсан ч амжилт бүтээлийн арвин олзтой, арга барил дижитал шилжилтийн хурдасгуур нэмэгдсэн сорилтын жил болж өнгөрлөө. Бид ч гэсэн энэхүү хурдтай өөрчлөлтөөс хоцролгүй, компанийн бүтэц зохион байгуулалт, дотоод болон гадаад өөрчлөлтүүдийг шат шатандаа оруулж хагас технологийн компани болон бэлтгэгдэж ажиллаа.

2021 онд байгууллагын Эрхэм зорилго, Алсын хараа, Үнэт зүйлсээ ирэх 10 жилдээ дахин тодорхойлж, компанийн стратеги бодлогыг урт, дунд, богино хугацаанд гарган шинэчиллээ. Түүний хүрээнд Орон нутагт жишиг бүхий 12 салбараа нээж, шинээр 100 ажлын байрыг нэмэгдүүллээ. Мөн олон улсад хүлээн зөвшөөрөгдсөн Чанарын Удирдлагын Тогтолцооны ISO 9001:2015 стандартыг нэвтрүүлсэн анхны ББСБ болж, 2022 онд Олон улсын мэдээллийн аюулгүй байдлын удирдлагын тогтолцооны ISO/IEC 27001 стандартыг нэвтрүүлэхээр зорин ажиллаж байна.

Корпорцийн хэмжээнд зээлийн эрсдэлийг тархаан байршуулж, солонгорсон бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлтүүдийг хийж, уламжлалт зээлийн үйлчилгээг дижитал хэлбэрт шилжүүлэн Дижитал гүүдс, Дижитал Мерчант, Дижитал кредит бүтээгдэхүүнүүдийг бүрэн хөгжүүлж, эрсдэлийн удирдлагын гурван шатлалт бүтцийг бий болгосон нь компанийн хэмжээнд зээлийн багцад эзлэх чанаргүй зээлийг салбарын дунджаас бага түвшинд барихад томоохон түлхэц болж өглөө.

Ирэх жилүүдэд бидэнтэй хамт байж санхүүгийн бүхий л төрлийн үйлчилгээг хариуцлагатай иргэн бүрд хүргэж, нийгмийн хүчирхэг дундаж давхаргыг бий болгох урт аялалд минь хамтдаа байж, амжилт өөд тэмүүлэх хүндэт харилцагч, хамтран ажиллагч байгууллагууд, ТУЗ-ийн гишүүд та бүхэндээ амжилт хүсэж, талархал илэрхийлье.

Хүндэтгэсэн “Нэткапитал финанс корпораци ББСБ” ХХК-ийн ТУЗ-ийн дарга Д.Алтангэрэл



Гүйцэтгэх захирлын мэндчилгээ.



Н.Ундрах

Гүйцэтгэх захирал

Хүндэт харилцагчид, найдвартай хөрөнгө оруулагчид, хараат бус, тэнцвэртэй ТУЗ, туршлагатай удирдлагын баг, сайн менежмент, тогтсон соёл, үнэт зүйлстэй, алдаа оноо, амжилт бүтээлээр дүүрэн 14 жилийг ардаа үджээ.

2008 онд 5 ажилтан, 200 сая төгрөгийн хөрөнгөтэй эхлүүлж байсан Нэткапиталын гэр бүл жил ирэх тусам цаг үетэйгээ хөл нийлүүлэн алхаж, инновацилаг бүтээгдэхүүн үйлчилгээг зах зээлд нэвтрүүлж, иргэдэд бичил, жижиг санхүүгийн үйлчилгээг хүргэсээр өдгөө 350 ажилтан, Монгол орон даяар 27 салбар нэгжтэй, ББСБ-ынхаа салбарт томоохон төлөөлөл бүхий групп компани болтлоо өргөжин тэлээд байна.

Бидний амжилтыг үнэлж, жил бүр орон орны банк, санхүүгийн салбарын шилдгүүдийг тодруулдаг Олон улсын нэр хүнд бүхий "Global Banking & Finance Awards"-аас Монгол улсын Банк бус санхүүгийн байгууллагуудын хөгжлийг тодорхойлж, стратеги менежментээр шилдэг амжилтад хүрч, харилцагчийн сэтгэл ханамжид суурилсан бүтээгдэхүүн үйлчилгээг хүргэн, салбарын хурдасгуур болсон байгууллагад тодорхойлон 2021 оны "The Next 100 Global"-компаниар шалгаруулсан нь үүний нэгэн баталгаа болоод байна.

Нэткапитал финанс корпораци ББСБ ХХК нь Ирэх 10 жилд Монголдоо төдийгүй олон улсад дижитал санхүүгийн үйлчилгээг үзүүлэх алсын хараатайгаар Монгол улсынхаа эдийн засагт өөрсдийн гэсэн хувь нэмрийг оруулж, хүчирхэг дундаж давхарга бүхий нийгмийг цогцлоох чин хүсэлдээ хөтлөгдөн ажиллаж байна. Хэдийгээр манай улсын эдийн засаг тогтворгүй байгаа ч Нэткапиталын тогтсон систем, найдвартай хөрөнгө оруулагчид, эрхэм харилцагчид, мэргэжлийн хамт олныхоо хүчээр ирэх он жилүүдийг амжилттай даван туулж зорьсон зорилгоо биелүүлж, эх орондоо сайн сайхан үйлсийг бүтээж чадна гэдэгтээ итгэлтэй байна.

Хүндэтгэсэн "Нэткапитал финанс корпораци ББСБ" ХХК-ийн Гүйцэтгэх захирал Н.Ундрах

Эрхэм зорилго, Алсын хараа, Үнэт зүйл.

Эрхэм зорилго | Mission

- ✓ Дижитал эринд финтек хувьслаар манлайлна

Үнэт зүйл | Value

- ✓ Харилцагч төвтэй
- ✓ Өгөгдөлд суурилсан шийдвэр гаргалт
- ✓ Платформ бизнес модель
- ✓ Ажайл байгууллага
- ✓ Бүтээгдэхүүнд суурилсан өсөлт

Алсын хараа | Vision

- ✓ Дижитал банкиг таны гарт

Бидний соёл | Culture

- ✓ Эерэг хандлага /Optimistic/
- ✓ Бүтээлч байдал /Creative/
- ✓ Нэг гэр бүл /One family/
- ✓ Залуу манлайлал /Young leadership/
- ✓ Тасралтгүй суралцах /Lifelong learning/
- ✓ Амжилтад тэмүүлэгч /Desire for success/



Компанийн ололт амжилтууд.

Netcapital Annual Report 2021



2008

- Нэткапитал Авто ХХК байгуулагдаж Машинаа унаад зээлээ ав бүтээгдэхүүнийг анх зах зээлд нэвтрүүлэв.
- Анхны салбараа Дорноговь аймагт нээж өргөжин тэлэв.
- 2009 оны Стандарт хэвшүүлэгч байгууллага.
- 2009 оны Top-10 ББСБ



2010

- 2011 оны 1 дүгээр улиралд компанийн дүрмийн санг 335.0 сая төгрөгөөр нэмэгдүүлж 1.449 тэрбум төгрөгт хүргэв.
- Компанийн гүйцэтгэх захирал Н.Ундрах 2011-2012 оны онцлох энтрепренер болов.
- 2011 оны Top-10 ББСБ

- Зээл, итгэлцэл, хөрөнгө оруулалтын зөвлөх үйлчилгээ үзүүлж үйл ажиллагаагаа эхлүүлэв.



2009

- Grapecity Mongolia LLC-ын Achidbanker системийг үйл ажиллагаандаа ашиглаж технологийн шийдлийг нэвтрүүлэв.
- МХАҮТ-ийн Платинум гишүүн 2010 оны Top-10 ББСБ



2011

Компанийн ололт амжилтууд.

Netcapital Annual Report 2021



2012

- Бичил санхүүгийн Олон улсын зөвлөх Jonathan Hiebert-ийг менежментийн багтаа урьж ажиллуулав.
- Гранд экспо ТОП-5 ББСБ нэгээр шалгарав.
- 2012 оны Топ-10 ББСБ

- IT Zone ХХК-ийн "GreenERP" хүний нөөцийн системийг нэвтрүүлэв.
- Баянгол, Баянзүрх, Чингэлтэй дүүргүүд болон, Дархан, Эрдэнэт хотуудад шинэ салбуудаа нээж томоохон тэлэлт хийв.
- Грэйпсита Монгол ХХК-ийн "Grape bank" банкны үндсэн системийг үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлж технологийн дараагийн шатанд гарав.
- 2013 оны Топ-10 ББСБ



2014

- Мост мони төлбөр тооцооны системийг нэвтрүүлж салбартаа анхны гүйлгээний бэлэн бус хэлбэрт 100% шилжив.
- 2014 оны Шилдэг татвар төлөгч

- "Монголын ББСБ" холбооноос зохион байгуулдаг сагсан бөмбөгийн аварга шалгаруулах тэмцээнд 3 жил дараалан түрүүлж шилжин явах цомыг мөнхлөв.
- 2015 оны Шилдэг татвар төлөгч



2013



2015

Компанийн ололт амжилтууд.

Netcapital Annual Report 2021



2016

- Гар утсанд суурилсан “Мобайл кредит” зээлийн эрх бүхий шинэ бүтээгдэхүүнийг зах зээлд нэвтрүүлэв.
- Сүхбаатар дүүрэгт шинэ салбараа нээв.
- Нэткапитал Лизинг ХХК-ийг байгуулж Автомашины лизингийн “ӨӨДӨӨ” бүтээгдэхүүнийг зах зээлд амжилттай нэвтрүүлэв.



2018

- Нийгмийн хариуцлагын хүрээнд Арабын нэгдсэн Эмират улсад болсон Хүн төрөлхтний эв нэгдлийн бэлэг тэмдэг “Special Olympic” - ийн наадмын мэдээллийн ерөнхий ивээн тэтгэгчээр ажиллав.
- Нийгмийн хариуцлагын хүрээнд “ХЭЛ хязгаар ҮГҮЙ” төслийг хэрэгжүүлж OPEN WORLD сургалтын төвтэй хамтран алслагдсан дүүргийн 300-н хүүхдийг үнэ төлбөргүй АНГЛИ хэлний сургалтад хамруулав.
- Санхүүгийн боловсрол олгох, сургалт үйлчилгээ явуулах зорилгоор НэтАкадеми ХХК-ийг үүсгэн байгуулж үйл ажиллагаа эхлүүлэв.

- 2016 оныг сургалтын жил болгож мэргэжлийн болон хувь хүний хөгжлийг дээшлүүлэх сургалтын хөтөлбөрүүдийг боловсруулж амжилттай хэрэгжүүлэв.



2017

- Нийгмийн хариуцлагын хүрээнд “10,000 инээмсэглэл” төслийг амжилттай хэрэгжүүлэв.
- Нийгмийн хариуцлагын хүрээнд “Бяцхан туслагч” аяныг ивээн тэтгэж 110,000 ширхэг ном Монгол улсын 21 аймаг, 9 дүүрэгт үнэ төлбөргүй хандивлав.
- Сонгинохайрхан болон Чингэлтэй дүүрэгт шинэ салбарууд нээв.
- Ребрендинг хийв.
- ББСБ холбооны “Оны шилдэг нийгмийн хариуцлагаа хэрэгжүүлэгч байгууллага”
- Харилцагчидруу чиглэсэн “ӨӨРТӨӨ ЗОРИУЛАХ 60 МИНУТ” хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэв.



2019

Компанийн ололт амжилтууд.

Netcapital Annual Report 2021



2020

Улаанбаатар хотын Баянгол дүүрэгт “Хороолол” салбар шинээр нээгдэв.

Да Хүрээ авто худалдааны төвд шинэ салбараа нээв.

Улаанбаатар хотын Баянзүрх дүүрэгт “Сансар” салбар шинээр нээгдэв.



2021.4

- CRM hubspot -г албан ёсны эрхтэйгээр нэвтрүүлэв.
- Монгол Ипотекийн Корпорацитай Зээлийн багц худалдах, худалдан авах гэрээ байгуулж, эх үүсвэр татах Хамтын ажиллагааг эхлүүлсэн.

НҮБ-ын “Тогтвортой хөгжил 2030” хөтөлбөрийн хүрээд Эрүүл мэндийг дэмжих, Чанартай боловсролыг дэмжих, Ээлтэй хот, иргэдийн оролцоог дэмжих зорилтуудын хүрээнд:

- Эрүүл уушги -10,000 маск аян
- Ирээдүйгээ цүнхэл -10,000 цүнх, хичээлийн хэрэгсэл хандивлах аян
- Аюулгүй гарц - Бага насны хүүхдүүдийг зам тээврийн осол гэмтлээс урьдчилан сэргийлэх аяныг Баянгол дүүргийн тээврийн цагдаагийн газартай хамтран ажиллав.
- Финтек шийдэл бүхий цахим зээлийн үйлчилгээний NETAPP-ийг зах зээлд нэтрүүлэв



2021.1

- Амар багц зээлийн бүтээгдэхүүнийг зах зээлд амжилттай нэвтрүүлэв.
- Улаанбаатар хотод 22 авто худалдааны төвд шинэ салбараа нээв
- Компанийн бүтэц зохион байгуулалт тэлж Шинээр 8 газар нэгжийг бий болгов.
- Компанийн Алсын хараа, Эрхэм зорилго, Үнэт зүйлсээ шинэчлэн батлав.



2021.6

Компанийн ололт амжилтууд.

Netcapital Annual Report 2021



2021.08

- Олон улсын банк санхүүгийн салбарын онлайн сэтгүүл болох Global Banking & Finance Awards"-н 2021 оны шилдэг ББСБ болов.
- Хөрөнгө оруулалт, эх үүсвэр татан төвлөрүүлэх зорилгоор Шангри Ла оффисын 22 давхарт үйл ажиллагаа явуулж эхлэв.



2021.12

- Олон улсын Чанарын удирдлагын тогтолцооны ISO9001:2015 нэвтрүүлсэн анхны ББСБ болов.
- Орон нутгийн 12 аймагт жишиг салбараа зэрэг нээв.
- Улаанбаатар хотод "Парк-ОД" салбар, "Гранд Плаза" салбар шинээр нээгдэв.
- Улаанбаатар хотын Хан-Уул дүүрэгт "Гэгээнтэн" салбар шинээр нээгдэв.

- Цахим мөнгөний зөвшөөрөл авав.
- Группийн актив хөрөнгө 2 дахин өсөлт хийв
- Финтек шийдэл бүхий цахим зээлийн үйлчилгээний NETAPP-ийг зах зээлд нэтрүүлэв



- Улаанбаатар хотын Хан-Уул дүүрэгт "Их Монгол" салбар шинээр нээгдэв.

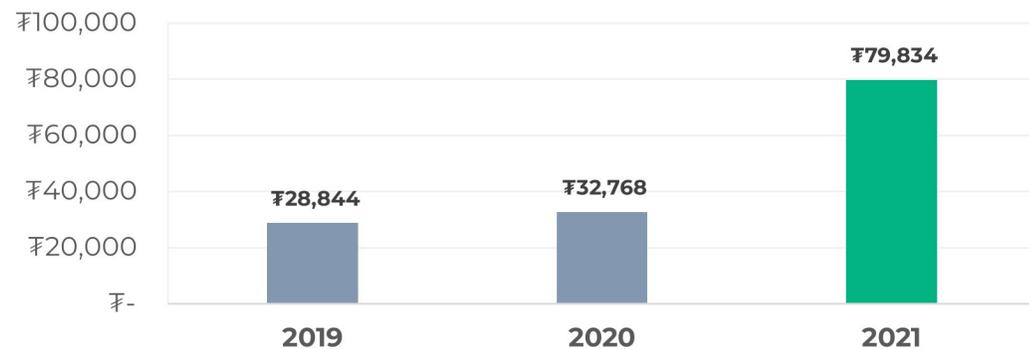


Санхүүгийн гүйцэтгэл.

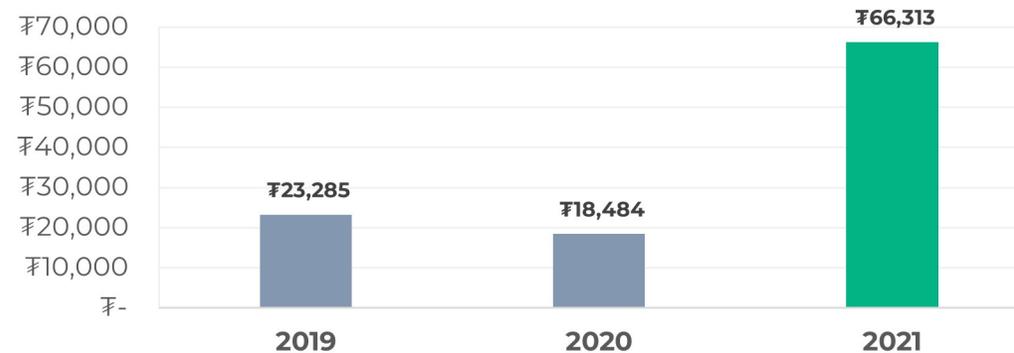
Netcapital Annual Report 2021



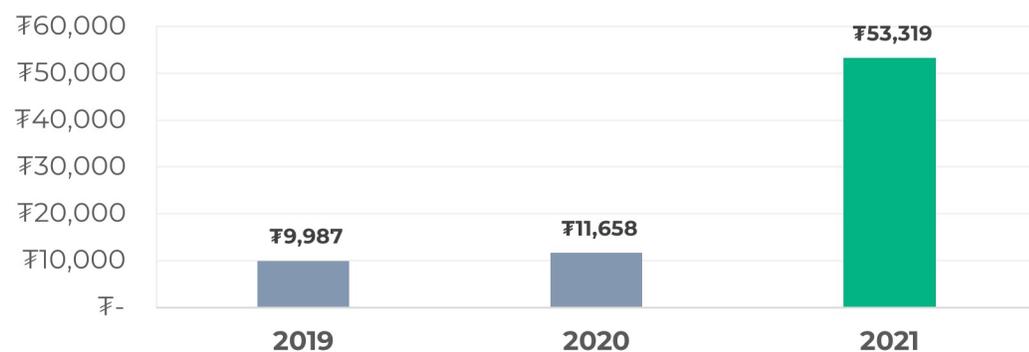
Нийт хөрөнгө Сая.₮



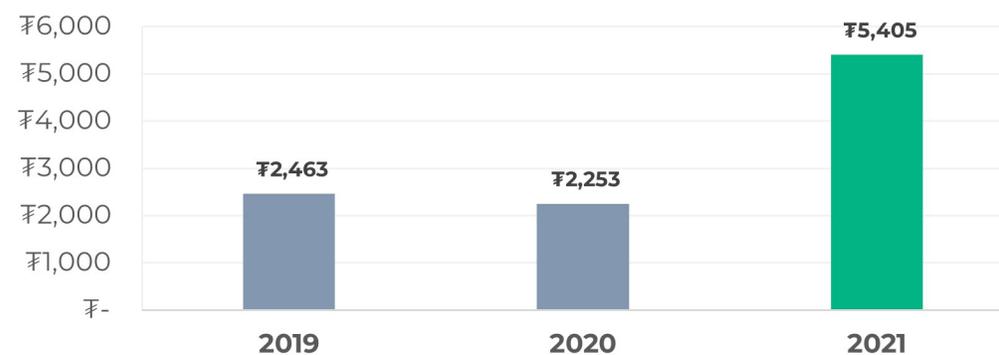
Зээлийн багц Сая.₮



Нийт эх үүсвэр



Цэвэр ашиг Сая.₮



Шагнал урамшуулал.

Netcapital Annual Report 2021

Дэлхийн 200 гаруй улс оронд уншигчидтай, Олон улсын банк санхүүгийн салбарын мэдээ мэдээллийг хараат бус тэнцвэртэй байдлаар хүргэдэг онлайн сэтгүүл болох "Global Banking & Finance Awards"-аас жил бүр орон орны банк, санхүүгийн салбарын шилдгүүдийг тодруулдаг билээ.

Нэткапитал санхүүгийн группийг Монгол улсын Банк бус санхүүгийн байгууллагуудын хөгжлийг тодорхойлж, стратеги менежментээр шилдэг амжилтад хүрч, харилцагчийн сэтгэл ханамжид суурилсан бүтээгдэхүүн үйлчилгээг хүргэн, салбарын хурдасгуур болсон байгууллагад тодорхойлон 2021 оны "The Next 100 Global"-компаниар шалгарууллаа.

Цар тахлын хүнд хэцүү нөхцөл байдалд харилцагч, хөрөнгө оруулагч нарынхаа бизнесийн үйл ажиллагааг дэмжин, уян хатан нөхцөл бүхий бүтээгдэхүүн үйлчилгээг хүргэн ажилласныг батлан харуулж чадсан онцлох үйл явдал боллоо.

- ✓ Зээлийн багц 102%
- ✓ Нийт хөрөнгө 93%
- ✓ Эх үүсвэрийн хэмжээ 272%
- ✓ Татварын дараах цэвэр ашиг 95%-иар тус тус өссөн байна.

**GLOBAL BANKING &
Finance
review®**



Компанийн засаглал.

Netcapital Annual Report 2021

Нэткапитал Финанс Корпораци ББСБ ХХК нь Монгол Улсад бүртгэлтэй, хязгаарлагдмал хариуцлагатай компани хэлбэрээр байгуулагдсан ББСБ бөгөөд Монгол Улсын хууль тогтоомжоос гадна банкнаас бусад зохицуулалттай салбарын зохицуулагч Санхүүгийн зохицуулах хороо (СЗХ)-оос баталсан Компанийн засаглалын кодексийг дагаж мөрдөх үүрэгтэй.

Бид 2022 онд шинэчлэгдэн гарсан “Компанийн засаглалын кодекс”-ийн дагуу ажиллах, засаглалын тогтолцоог үнэлж дүгнэх, цаашид сайжруулах тал дээр анхаарч ажиллаж байна.



Төлөөлөн удирдах зөвлөл.

2022 оны 5 дугаар сарын 30-ны байдлаар



Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын чөлөөт цагт хувьцаа эзэмшигчдээс сонгогдсон төлөөлөн удирдах зөвлөл (“ТУЗ”) нь хувьцаа эзэмшигчдийн бүрэн эрхэд хамаарахаар заасан асуудлуудаас бусад бүх асуудлаар шийдвэр гаргадаг.

2022 оны 06 дугаар сарын байдлаар ТУЗ нь Хувьцаа эзэмшигчдээс нэр дэвшүүлсэн 1 гишүүн, гүйцэтгэх удирдлагын төлөөлөл болох нэг гишүүн, 7 хараат бус гишүүнээс бүрдсэн бүрэлдэхүүнтэй байна.

ТУЗ-ийн даргын үүргийг хувьцаа эзэмшигч бус, хараат бус байр суурьтай гишүүн гүйцэтгэдэг ба ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүнд банк, технологи, үл хөдлөхийн салбарын олон талын туршлагатай, ур чадвартай гишүүд ажилладаг.

Нийт гишүүдийн 70-с дээш хувь нь хараат бус гишүүн байдаг тул шийдвэр гаргалт хараат бус гардаг.

Д/д	Нэр	Албан тушаал
1	Доржрэнцэн АЛТАНГЭРЭЛ	ТУЗ-ийн дарга
2	Нэргүй УНДРАХ	ТУЗ-ийн гишүүн, гүйцэтгэх захирал
3	Төрмөнх ЖАВХЛАН	ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
4	Лхагватөмөр ОРГИЛ	ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
5	Баатарзоригт БОЛОРЧИМЭГ	ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
6	Алтангэрэл УРАНГОО	ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
7	Санжаасүрэн ОРГОДОЛ	ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
8	Цэдэвдамба МӨНХБАТ	ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
9	Шарав ЧУДАНЖИЙ	ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

ТУЗ-ийн ердийн гишүүд.

Netcapital Annual Report 2021



Д.АЛТАНГЭРЭЛ

ТУЗ-ийн дарга

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар 2022 оноос компанийн ТУЗ-ийн даргаар сонгогдон ажиллаж байна. Мэдээллийн технологи, эрх зүйн чиглэлээр мэргэжилтэй ба 2008 оноос Монголын томоохон байгууллагуудад удирдах албан тушаал хашиж байсан туршлагатай.



Н.УНДРАХ

Гүйцэтгэх захирал

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар 2020 оноос компанийн ТУЗ-ийн гишүүнээр сонгогдон ажиллаж байна. Банк, санхүүгийн мэргэжилтэй ба 1998 оноос хойш санхүүгийн салбарт ажиллаж байна. Монголын томоохон хувийн хэвшлийн байгууллагуудад удирдах албан тушаалыг хашиж байсан туршлагатай. 2008 онд компаниа үүсгэн байгуулж, удирдаж байна.



ТУЗ-ийн хараат бус гишүүд.

Netcapital Annual Report 2021



Т.ЖАВХЛАН

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар 2021 оноос компанийн ТУЗ-ийн гишүүнээр сонгогдон ажиллаж байна. Банк, санхүүгийн салбарт 10 гаруй жил удирдах албан тушаалд ажилласан туршлагатай.



Л.ОРГИЛ

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар 2022 оноос компанийн ТУЗ-ийн гишүүнээр сонгогдон ажиллаж байна. 2014 оноос хойш Банк, санхүү, даатгалын чиглэлээр ажиллаж байгаа туршлагатай.



Б.БОЛОРЧИМЭГ

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар 2021 оноос компанийн ТУЗ-ийн гишүүнээр сонгогдон ажиллаж байна. 2012 оноос хойш Сэтгүүл зүйн салбарт ажиллаж байгаа туршлагатай.



А.УРАНГОО

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар 2020 оноос компанийн ТУЗ-ийн гишүүнээр сонгогдон ажиллаж байна. 2013 оноос хойш үл хөдлөхийн салбарт бизнесээ эхлүүлж, энэ салбарт хуримтлуулсан арвин туршлагатай.

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүд.

Netcapital Annual Report 2022



Ш.ЧУДАНЖИЙ

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар 2020 оноос компанийн ТУЗ-ийн гишүүнээр сонгогдон ажиллаж байна. 1993 оноос хойш банк, санхүүгийн салбарт ажилласан бөгөөд Монголын томоохон банкуудад удирдах албан тушаалд ажиллаж байсан туршлагатай.



С.ОРГОДОЛ

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар 2020 оноос компанийн ТУЗ-ийн гишүүнээр сонгогдон ажиллаж байна. 2008 оноос хойш банк, санхүүгийн салбарт ажиллаж байгаа бөгөөд монголын томоохон банкуудад удирдах албан тушаал хашиж байсан туршлагатай.



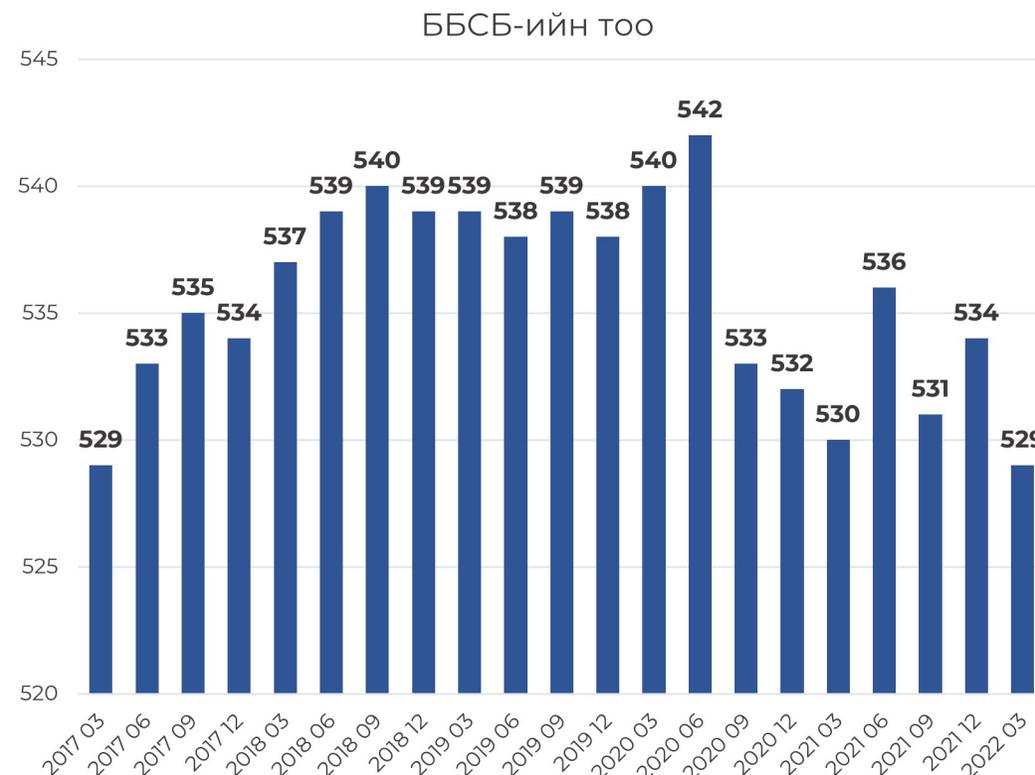
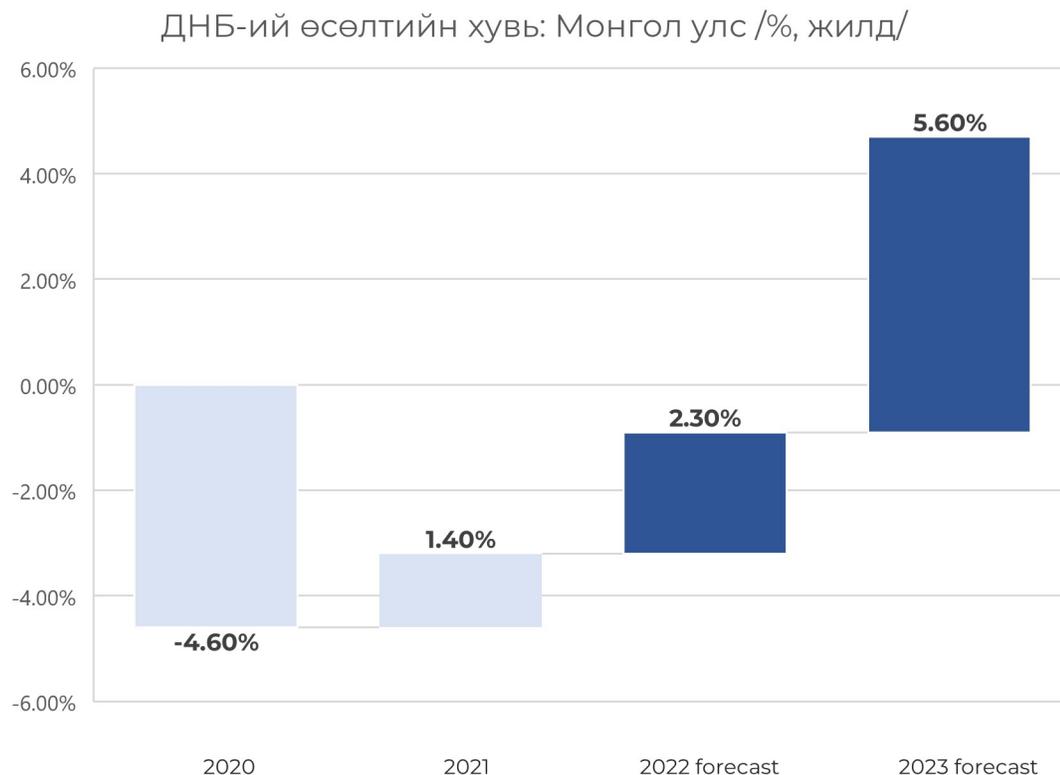
Ц.МӨНХБАТ

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар 2020 оноос компанийн ТУЗ-ийн гишүүнээр сонгогдон ажиллаж байна. 2007 оноос хойш банк, санхүүгийн салбарт ажиллаж байгаа бөгөөд монголын томоохон банкуудад удирдах албан тушаал хашиж байсан туршлагатай.

Макро эдийн засгийн төлөв.

Netcapital Annual Report 2021



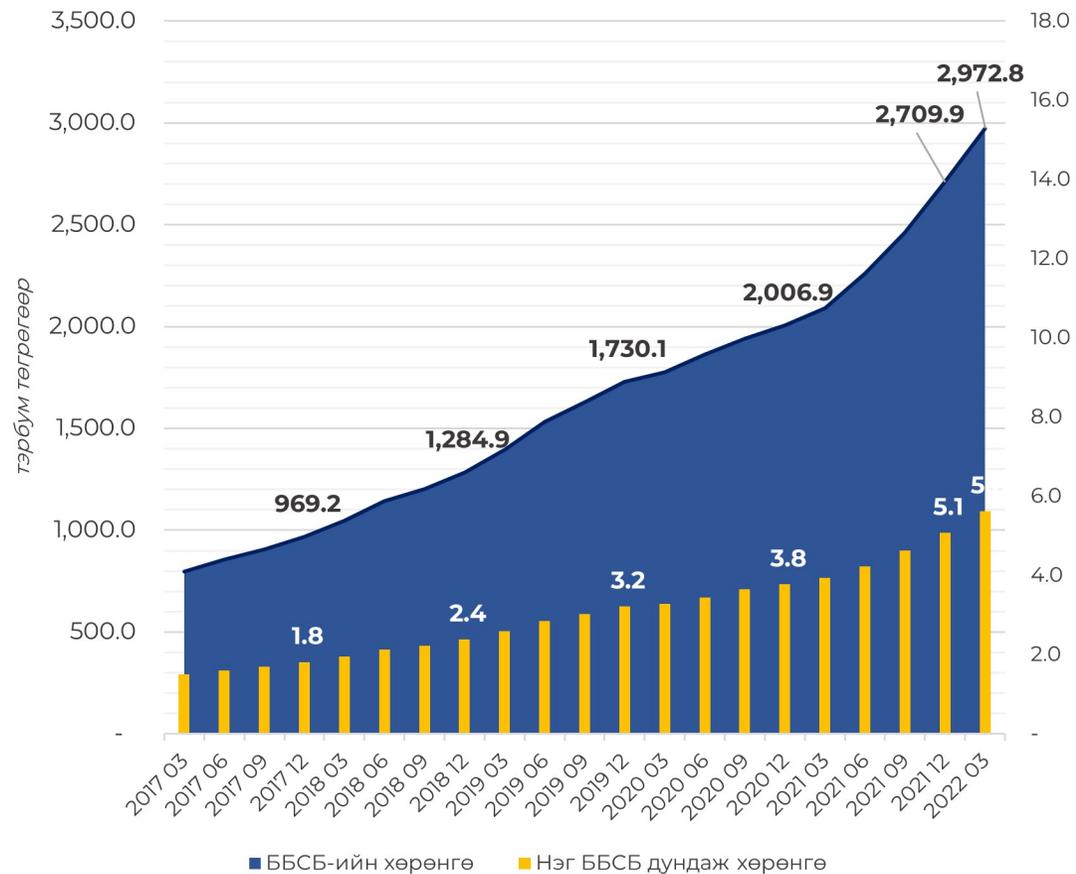
- 2020 онд 4.6%-иар агшиж, 2021 онд 1.42%-иар тэлсэн
- Цар тахлын нөлөөгөөр өрхийн хэрэглээ 6.6 хувиар багасаж, өрхүүд хуримтлалаа нэмэгдүүлж байснаар, эцсийн хэрэглээ буурсан гэсэн судалгааг Дэлхийн банк гаргасан.
- ХБ 2022 онд Монгол улсын эдийн засгийн өсөлт 2.3% буюу нам төвшинд байх бол 2023 оноос илүү нэмэгдэх төлөвтэй хэмээн таамаглаад байна.

ББСБ салбарын зээлийн чанар, багц, хүү.

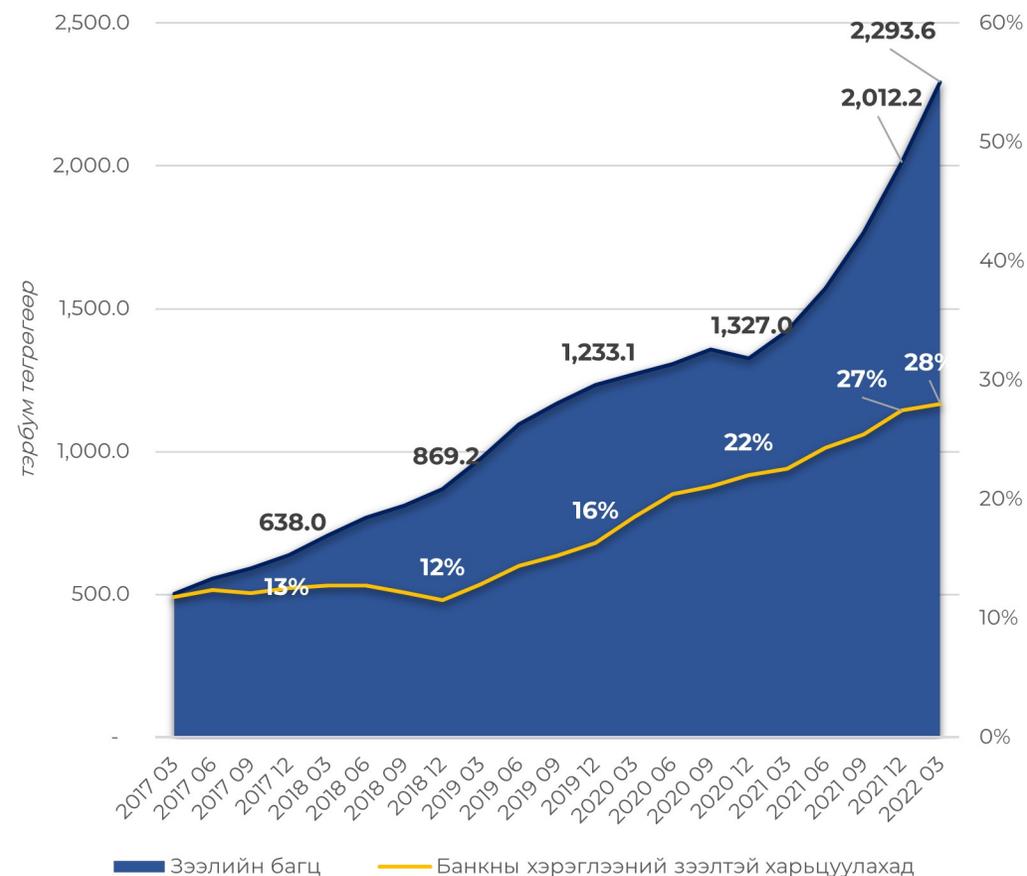
Netcapital Annual Report 2021



ББСБ хөрөнгийн хэмжээ



Зээлийн багц

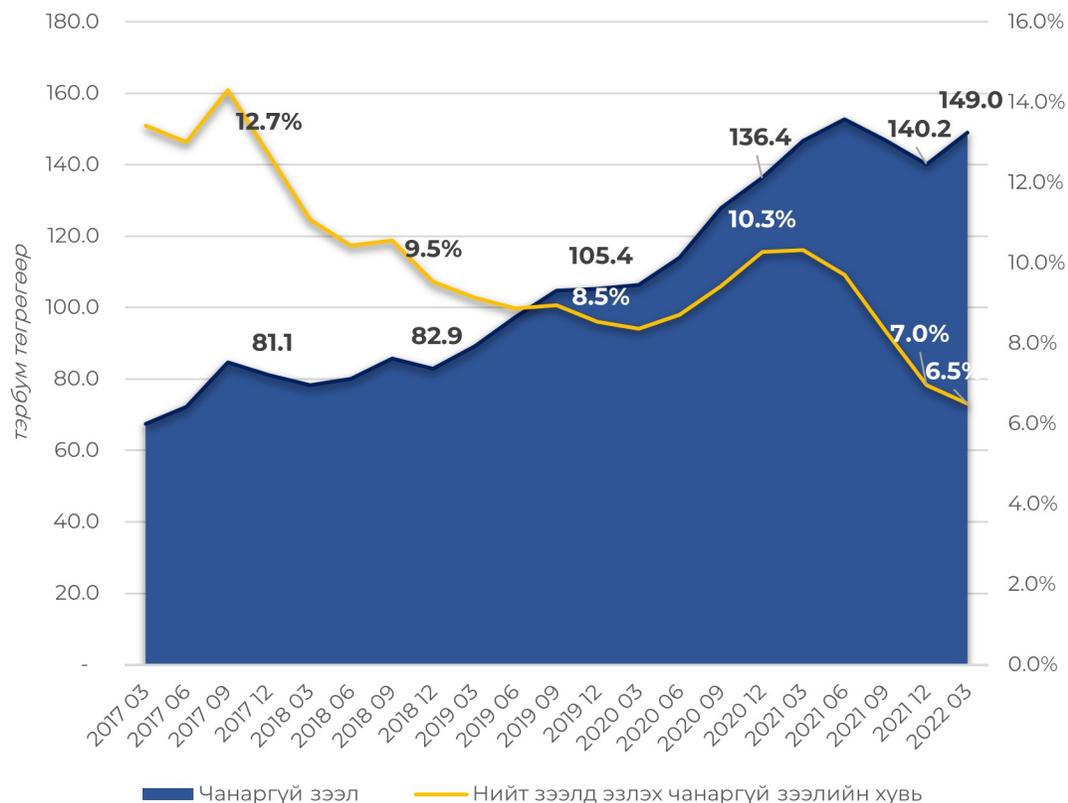


ББСБ салбарын зээлийн чанар, багц, хүү.

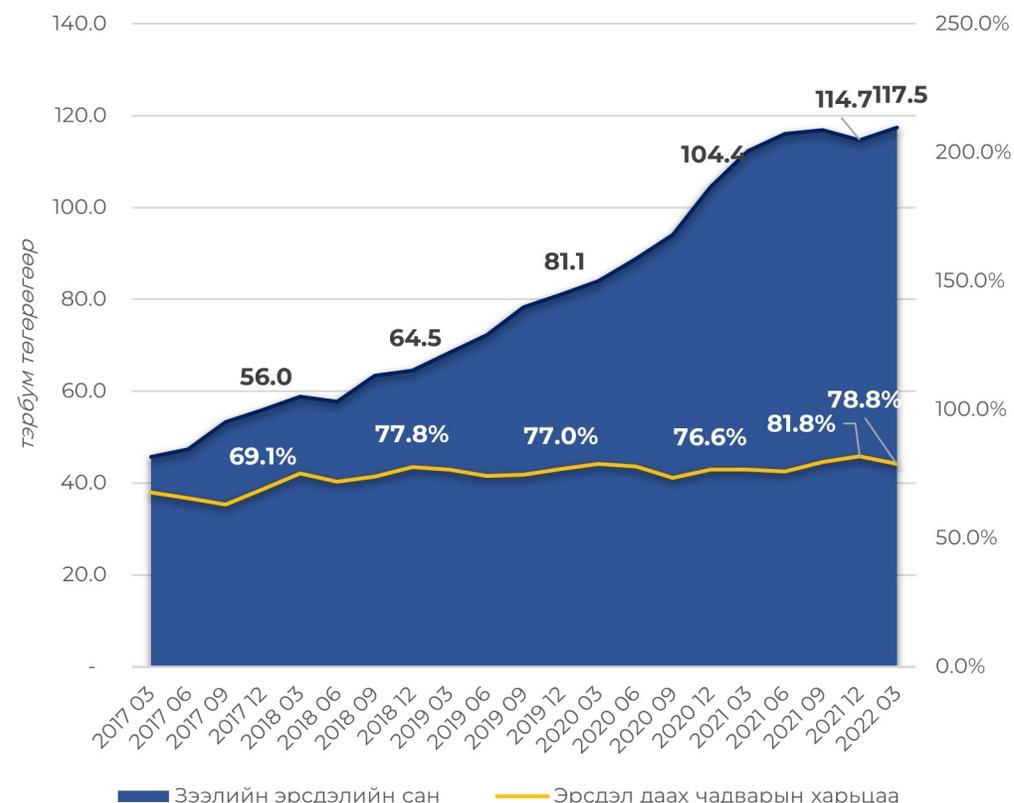
Netcapital Annual Report 2021



Чанаргүй зээлийн үлдэгдэл

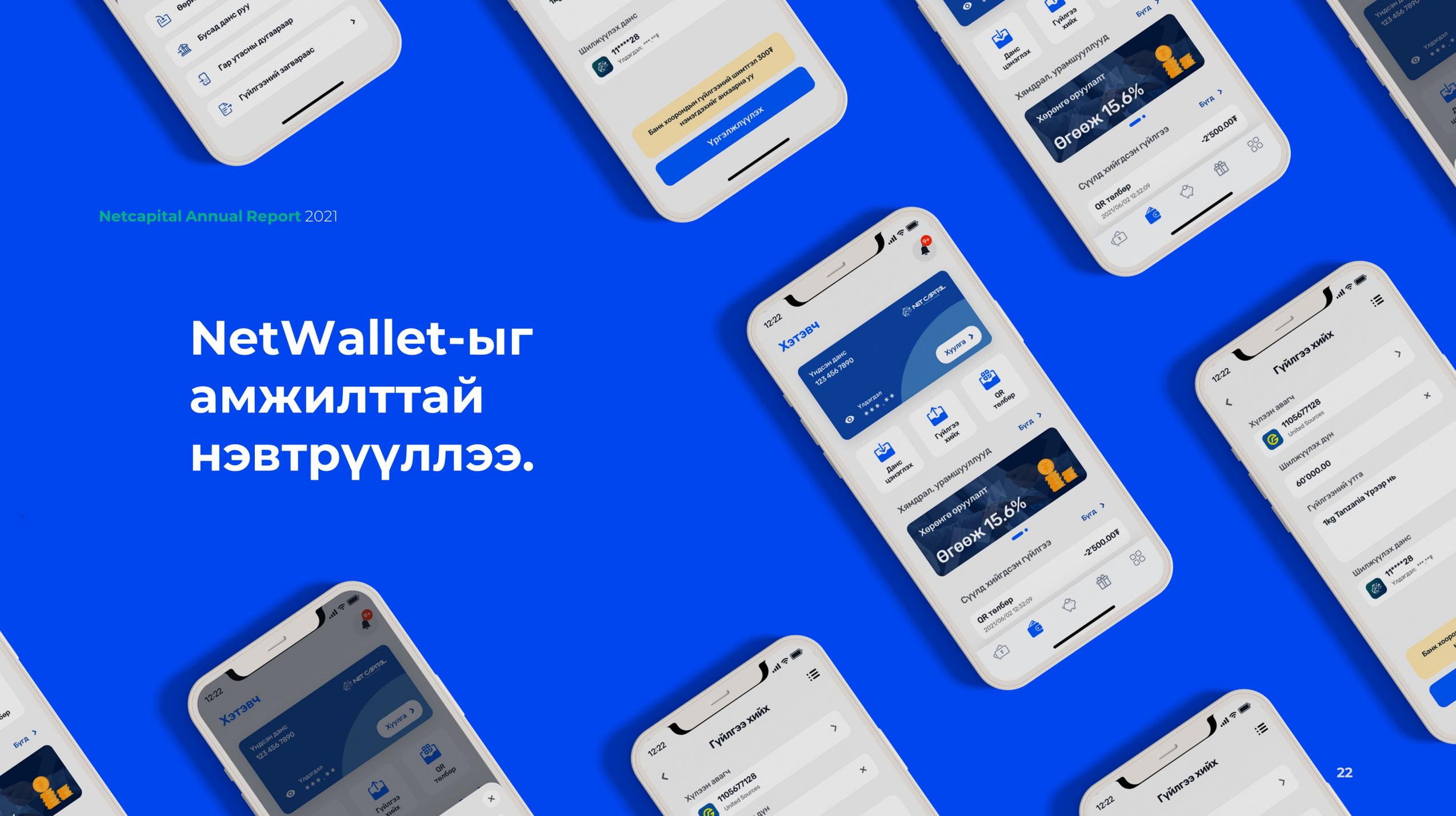


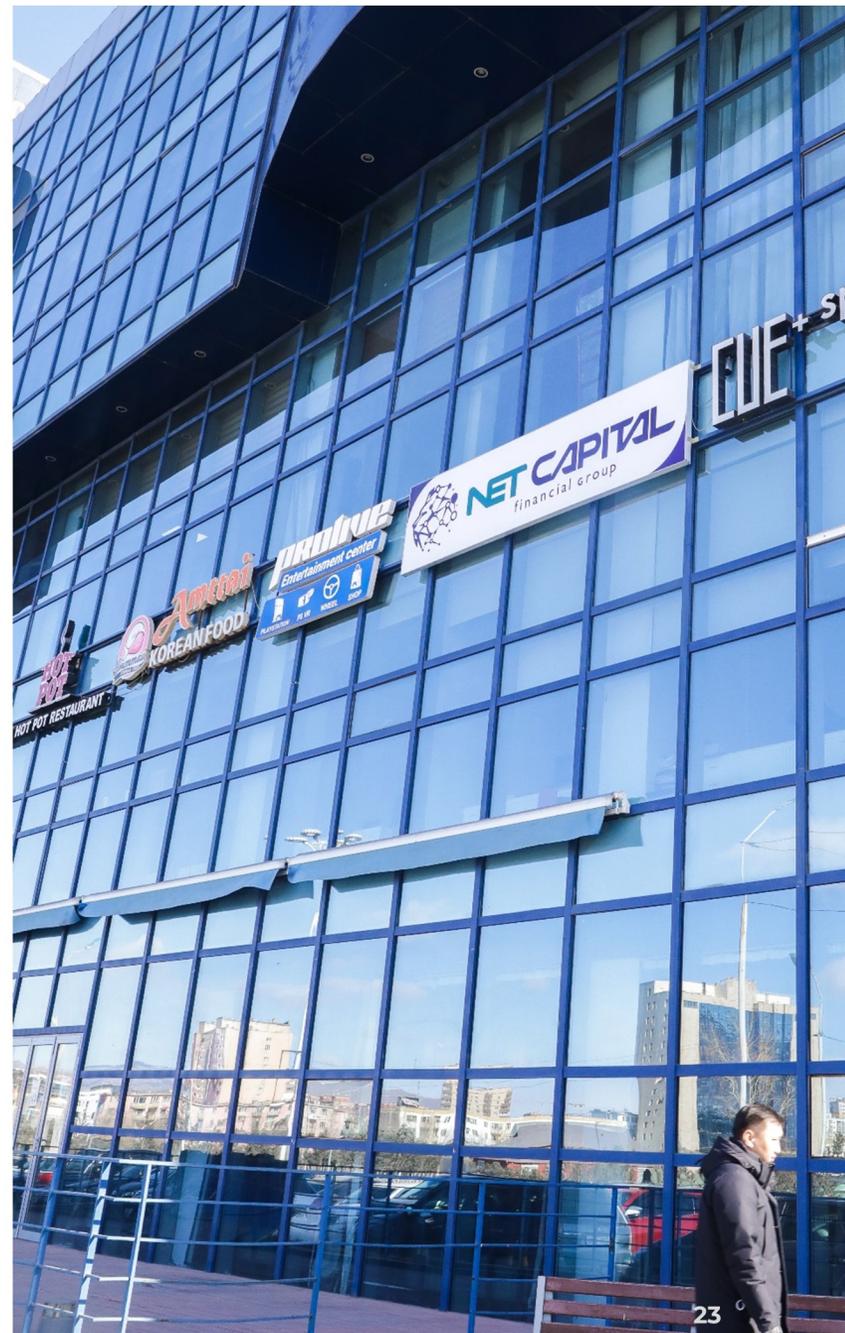
Зээлийн эрсдэлийн сан



Netcapital Annual Report 2021

NetWallet-ыг амжилттай нэвтрүүлээ.





- ✓ Гранд плаза салбар
- ✓ Гэгээнтэн салбар
- ✓ Парк-Од салбар
- ✓ Их Монгол салбар
- ✓ Хороолол салбар

2021 онд дээрх салбаруудыг нээж захирал, ахлах зээлийн ажилтан, зээлийн ажилтан, үйлчлэгч гэсэн бүтэцтэйгээр 50+ ажлын байрыг бий болгосон.



Дотоод аудитын зорилго.

Netcapital Annual Report 2021



- A. Дотоод аудитын газар нь “Нэткапитал Финанс корпораци ББСБ” ХХК-ийн бизнесийн үйл ажиллагаанд баталгаажуулалт болон зөвлөх үйлчилгээгээр дамжуулан Компанийн засаглал, эрсдэлийн удирдлага, дотоод хяналтын үр дүнтэй байдлыг хараат бус, бодит байдлаар үнэлнэ.
- B. Дотоод аудитын газар нь хараат бус байх ба ТУЗ-ийн дэргэдэх Аудитын хороонд харьяалагдаж, тайлагнаж, мөн дараахыг шийдвэрлүүлнэ. Үүнд:
- ✓ Дотоод Аудитын дүрэм болон журмыг батлах;
 - ✓ Эрсдэлд суурилсан дотоод аудитын жилийн төлөвлөгөөг батлах;
 - ✓ ДАГ-ын төсөв болон нөөцийн төлөвлөгөөг батлах;
 - ✓ Менежментийн талаас ДАГ-ын үйл ажиллагааны хамрах хүрээ,
- B. ДАГ нь нэгж аудитыг сонгох, аудитын хамрах хүрээ, зорилго, шалгуур үзүүлэлт, аудитын давтамж, тайлангийн агуулгыг тодорхойлохдоо бусад газрын нөлөөллөөс ангид байна. Ингэснээр хараат бус, бодит байдлыг бий болгоно. Хараат бус, бодит байдал алдагдсан эсвэл алдагдах нөхцөл үүссэн тохиолдолд Аудитын хороонд мэдэгдэнэ.

Дотоод аудитын бүтэц ба зохион байгуулалт

- C.1 ДАГ нь ТУЗ-ийн дэргэдэх Аудитын хороонд шууд харьяалагдаж тайлагнана.
- C.2 ДАГ нь газрын захирал, ахлах аудитор, аудитор гэсэн бүтэцтэй байна.
- C.3 ДАГ нь Олон улсын дотоод аудитын стандарт ба ёс зүйн дүрэм, Дотоод аудитын газрын бодлого, дүрэм, журамд нийцэж ажиллана.

Дотоод аудитын чиг үүрэг.

- D.1 ДАГ нь эрсдэлд суурилсан аудитын орчныг тодорхойлж, Гүйцэтгэх захирал ба ТУЗ-ийн санал дээр үндэслэн дотоод аудитын жилийн төлөвлөгөөг гаргах ба Аудитын хороонд танилцуулж батлуулна.
- D.2 ДАГ нь Группт нөлөөлж болзошгүй шинээр үүсч буй чиг хандлага болон асуудлуудыг анхааралдаа авч, Гүйцэтгэх Удирдлага болон шаардлагатай холбогдох талуудад мэдэгдэнэ.
- D.3 Аудитын илэрц болон зөвлөмжийн хэрэгжилтэд хяналт тавих, хэрэгжээгүй зөвлөмжүүдийн талаар ТУЗ-д тайлагнах;
- D.4 ДАГ нь дотоод аудитын бүх талыг хамарсан чанарын баталгаажуулалт, тасралтгүй сайжруулалтын хөтөлбөрийг хэрэгжүүлдэг байна. Чанарын баталгаажуулалт болон тасралтгүй сайжруулалтын хөтөлбөрийг 5 жил тутамд хөндлөнгийн байгууллагаар үнэлүүлнэ.
- D.5 Аудитын жилийн төлөвлөгөөнд тусгасан аудит тус бүрийн зорилт, хамрах хүрээ, нөөцийн хуваарилалт, хөтөлбөр, шалгалтын үр дүн, аудитын дүгнэлт болон зөвлөмжийг холбогдох талуудад хүргүүлэх;

MNS/ISO 9001:2016 чанарын удирдлагын тогтолцоо

Netcapital Annual Report 2021

Нэткапитал финанс корпораци ББСБ ХХК Олон улсад хүлээн зөвшөөрөгдсөн Чанарын Удирдлагын тогтолцооны ISO 9001:2015 стандартыг Зээл, Итгэлцэл, Гадаад валютын арилжаа, Хөрөнгө оруулалт, санхүүгийн чиглэлээр зөвлөгөө мэдээлэл өгөх, Цахим төлбөр тооцоо ба мөнгөн гуйвуулгын үйлчилгээндээ амжилттай нэвтрүүллээ.

ISO 9001:2015 Чанарын удирдлагын тогтолцоо нь Дэлхийн 178 оронд амжилттай хэрэгжиж чадсан удирдлагын тогтолцооны хамгийн шилдэг стандарт юм. Энэхүү стандарт нь байгууллагын бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх процесс болон, үйлчилгээний чанарт хяналтын тогтолцоог бий болгож, харилцагчийн хэрэгцээ, шаардлагад бүрэн нийцэж байгаа эсэхийг хянан сайжруулж, хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэхэд туслах зорилготой юм. Мөн бид ISO 9001:2015 стандартын 9.2-т заасан шаардлагын дагуу мэргэжлийн ISO аудиторуудыг удирдлагын багаас бэлтгэн сертификатжуулаа. Ингэснээр Чанарын удирдлагын тогтолцооны стандартын хэрэгжилтийг үйл ажиллагаандаа тасралтгүй хэрэгжүүлэх боломжийг бүрдүүллээ.

ISO 9001:2015 Чанарын удирдлагын тогтолцоог нэвтрүүлснээр:

- ✓ ЧУТ-ын шаардлагыг бүрэн ханган ажиллаж, шат бүрдээ хяналт, стандарт тогтолцоотой болсон,
- ✓ Хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжид суурилсан бүтээгдэхүүн үйлчилгээг тууштай үзүүлэн, тасралтгүй сайжруулж, дахин зохион бүтээх боломжтой болсон,
- ✓ Харилцагчийн үйлчилгээний чанарыг тогтмол хэмжиж, сайжруулалтын хэрэгжилтийг шуурхай ханган ажиллана,
- ✓ Урт хугацаанд тогтвортой өрсөлдөхүйц чанараа хадгалж, харилцагч болон байгууллагын ашигт ажиллагааг харилцан хангаж ажиллана,
- ✓ Эрсдэл ба боломжуудыг урьдчилан тооцож харилцагчдын хэрэгцээг бүрэн хангасан чанартай бүтээгдэхүүн үйлчилгээг хүргэн ажиллана,
- ✓ Байгууллагын гадаад ба дотоод орчны шинжилгээг Олон улсын стандартын түвшинд хийн стратеги төлөвлөгөөндөө тусган ажиллана,
- ✓ Олон улсын зах зээлд хүлээн зөвшөөрөгдөж эх үүсвэр, хөрөнгө оруулалт, томоохон төслүүдэд бүрэн хамрагдах боломжтой болно.

➤ **Эрсдэлийн удирдлага**

Группийн үнэ цэнийг хамгаалах зорилгоор эрсдэлийн удирдлагын багийг бүрдүүлэн, ирээдүйд учирч болох эрсдэлийн төрлийг тодорхойлж, хянаж, удирдан ажиллаж байна. Эрсдэлийг удирдсанаар инновацийг дэмжих, гүйцэтгэлийг сайжруулах боломж бүрдсэн.

➤ **Эрсдэлийг удирдах баримт бичгүүд**

Эрсдэлийн бодлого, Эрсдэлийн удирдлагын ерөнхий журам, Зээлийн эрсдэлийг удирдах журам, Нийцлийн эрсдэлийг удирдах журам, Активыг ангилах активын эрсдэлийн сан байгуулж зарцуулах журмуудыг батлуулсан. Эдгээр журмын хүрээнд үйл ажиллагаанд тавих эрсдэлийн хязгаарлалтууд, процессууд тодорхой болж, эрсдэлийн хязгаарлалтыг Tableau дашбоардаар хянах боломжтой болсон

➤ **Эрсдэлийн удирдлагын засаглал, тогтолцоо**

Групп нь эрсдэлийн удирдлагын засаглалаа Гүйцэтгэх захирлын эрх үүрэгт хамаарах хороодоор дамжуулан хэрэгжүүлж байна.

Группийн эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоо нь хамгаалалтын гурван бүсийн зарчим баримтлах ба эрсдэлийг хариуцах, хянах удирдах, засаглалыг бүрдүүлэх чиг үүргүүдийг хуваарилан ажилладаг.

➤ **Нийцлийн эрсдэлийн удирдлага**

Групп нь Мөнгө угаах болон терроризмыг санхүүжүүлэхтэй тэмцэх тухай хууль болон Зохицуулагч байгууллагаас гаргасан Мөнгө угаах, терроризмыг санхүүжүүлэхээс урьдчилан сэргийлэх үйл ажиллагааны журмын дагуу Нийцлийн эрсдэлийг удирдах журмыг боловсруулан батлуулж, нийцлийн эрсдэлийг удирдах тогтолцоог бүрдүүлсэн.

Мөн бид эцсийн өмчлөгч тодорхойлох, санхүүгийн гэмт хэргээс урьдчилан сэргийлэх, хориг жагсаалтад орсон харилцагчийг таних зэргээр тодорхой арга хэмжээнүүд авч, эрсдэлээс урьдчилан сэргийлж чадлаа.

➤ **Зээлийн эрсдэлийн удирдлага**

2021 он нь дэлхий нийтийг хамарсан Ковид-19 цар тахал үргэлжилсэн жил байлаа. Монгол улсын хувьд хөл хорио багассан хэдий ч хоёр хөрш улстай хилээ хаасан хэвээр, улсын инфляци өмнөх оноос 11.1 хувиар өсч 13.4% болсон зэрэг хүчин зүйлүүдээс зээлийн эрсдэлийг онцгойлон удирдах шаардлага үүссэн.

Групп нь Зээлийн эрсдэлийг удирдах журмаар зээлдэгч, зээлийн бүтээгдэхүүн, барьцаа хөрөнгийн эрсдэлийн хязгааруудыг тодорхойлон зээлийн оновчтой багц бүрдүүлэх, зээлийн эрсдэлийг дохиог эрт илрүүлэх зарчим баримтлан ажиллаж байна.

➤ Санхүүгийн эрсдэлийн удирдлага

Групп нь Зохицуулагч байгууллагаас тавьдаг зохистой харьцааны шалгуур болох өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ, төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадвар, актив хөрөнгийн төвлөрөл, бусдаас татан төвлөрүүлсэн хөрөнгө болон үндсэн хөрөнгийн үзүүлэлтүүдийг хүлээн зөвшөөрөх хэмжээнд ханган ажиллалаа.

Мөн өгөгдөлд суурилсан хяналтаар хөрвөх чадвар, өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ, төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадварыг өдөр тутамдаа хянаж, удирдаж байна.

➤ Үйл ажиллагааны эрсдэлийн удирдлага

Өдөр тутмын үйл ажиллагааны эрсдэлийн удирдлагын хүрээнд үүсч болзошгүй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх зорилгоор Группийн үйл ажиллагааны чиглэл тус бүрийн SIPOC процессийг зураглан, газар нэгжийн хоорондын уялдаа холбоог нэгтгэж чадлаа.

Группийн үйл ажиллагаатай холбоотой үүсэх эрсдэлийг илрүүлэх, тодорхойлох, үнэлэх байдлаар газар нэгж тус бүрийн эрсдэлийг үнэлж, хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөг батлан, улирал бүр хянан удирдаж байна.

➤ Мэдээллийн аюулгүй байдлын эрсдэлийн удирдлага

ББСБ-ын салбар өргөжихийн хэрээр байгууллагууд технологийн дэвшил, мэдээлэл солилцох, боловсруулах хурдаар өрсөлдөж байгаа тул Мэдээллийн аюулгүй байдлын эрсдэл шууд хамааралтайгаар нэмэгдэж байна.

Иймд байгууллагын үнэ цэнэтэй мэдээллийн нууцлалтай, хүртээмжтэй, бүрэн бүтэн байдлыг хангах зорилгоор Мэдээллийн аюулгүй байдлын удирдлагын тогтолцоог /МАБУТ/ хортой кодын эсрэг хяналт, физик нэвтрэлтийн хяналт, системийн эмзэг байдлын хяналт, эрхийн зохицуулалт, логийн удирдлага, digital forensic гэх мэт хяналтуудаар дамжуулан бий болгож, эрсдэлийг удирдаж байна.

➤ Байгаль орчин, нийгмийн хариуцлага, эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын эрсдэлийн удирдлага

Групп нь байгаль орчин, олон нийтэд сөрөг нөлөө үзүүлэх үйл ажиллагаа эрхэлдэггүй бөгөөд хориглох үйл ажиллагаа, чиглэлийг Эрсдэлийн удирдлагын бодлогоор баталдаг.

Нийгмийн хариуцлагын хүрээнд олон нийтэд чиглэсэн үйл ажиллагаанд тусгайлан төсөв баталж, хэрэгжүүлж байна. Хөдөлмөр, эрүүл мэнд аюулгүй байдлын хувьд бүх ажилтнуудтай хөдөлмөрийн гэрээ байгуулж, ажлын байрны хэвийн нөхцөлөөр бүрэн хангаж, эрсдэлээс сэргийлдэг.

Ерөнхий мэдээлэл.

Netcapital Annual Report 2021

Нэткапитал финанс корпораци ББСБ ХХК нь 2008 оны 09-р сарын 09-ний өдөр Монголын банк санхүүгийн салбарт зээл, хөрөнгө оруулалтын чиглэлээр үйл ажиллагаа явуулах эрхтэйгээр үүсгэн байгуулагдсан. Монгол орон даяар 29 салбар нэгж, 360+ ажиллах хүч, 100,000+ харилцагч, үйлчлүүлэгчтэйгээр 14 жил тасралтгүй үйл ажиллагаа явуулж байгаа санхүүгийн ууган компаниудын нэг юм.

Хүний нөөцийн бодлого.

Бид алсын хараа, эрхэм зорилго, үнэт зүйл, ёс зүйн дүрмийн хүрээнд хүний нөөцийн бодлого тодорхойлж компанийн хүн хүчний төлөвлөлт, хүний нөөц бүрдүүлэх, сонгон шалгаруулах, тогтоон барих, дасан зохицуулах, сургаж хөгжүүлэх, залгамж болон түлхүүр ажилтан бэлтгэх, байгууллагын бүтэц зохион байгуулалтыг тодорхойлон ажилладаг.

Бид ажилтныг бүрдүүлэх, сонгон шалгаруулах функц дээрээ хүний нөөцийн нээлттэй бодлого баримтлан ажилладаг. Байгууллагын зорилго ажилтан таны зорилготой нийцэж байхаар мэдлэг, ур чадвартай ажил горилогчийг "Зөв хүнийг, зөв албан тушаалд, зөв цагт" сонгон шалгаруулж авахыг зорин ажиллаж байна.

2021 оны эцсийн байдлаар Нэткапитал финанс корпораци ББСБ ХХК нь 155 идэвхтэй ажилтантай байсан бол 2022 оны 5 сарын сүүлийн байдлаар 361 идэвхтэй ажилтантай болсон байна.

*Монгол Улсын хууль тогтоомжид заасны дагуу ажилтны хүүхэд асрах чөлөөний хугацаанд тухайн ажлын байрыг хадгалж, хүсэлтээ өгснөөс 1 сарын дотор эргэн ороход шаардлагатай бэлтгэл ажлыг хангаж өгдөг.

361

Нийт идэвхтэй ажилтны тоо

108

Төв оффисын ажилтны тоо

159

УБ хотын салбарын ажилтны тоо

94

ОН салбарын ажилтны тоо

5

Дээд шатны удирдлага



Сургалт хөгжил.

Netcapital Annual Report 2021



Бид үүсгэн байгуулагдсан цагаасаа ажилтнуудынхаа ерөнхий болон мэргэжлийн чиг үүргийн мэдлэг ур чадварыг тогтмол сайжруулан, өрсөлдөх чадварыг нэмэгдүүлэхэд хөрөнгө оруулалт хийж "Хүчээр бус, хүслээрээ суралцах" уриан дор энэ жил нийт 250 гаруй ажилтныг 1,074 цагийн сургалт хөгжлийн хөтөлбөрт хамруулснаар "Тасралтгүй суралцах" соёлыг байгуулагдаа түгээн ажиллаж байна. Нийт 1.694 хүн/цагийн сургалтыг зохион байгууллаа.

Чанарын удирдлагын тогтолцоо MNS/ISO9001:2016 стандартын хүрээнд бид нийт ажилтнуудынхаа ур чадварын болон талант үнэлгээг хийж байгууллагын өндөр гүйцэтгэлтэй болон өсөх ирээдүйтэй ажилтнуудыг тодорхойлох, ажилтнуудын карьер төлөвлөлтийг хийх, сургалт хөгжлийн үр дүнтэй хөтөлбөр боловсруулан хэрэгжүүлж ажилладаг.



- ✓ Манай байгууллага ажилтнуудаа хамрагдах түвшнээс нь хамааруулан сургалтын 70/20/10 зарчмыг хэрэгжүүлэн ажилладаг бөгөөд 70%-ийг ажлын дадлага туршлагаас, 20%-ийг харилцаа, үнэлгээ, коучинг, удирдах ажилтан болон хамт олны үлгэр дуурайлал, зөвлөгөө чиглүүлгээр, үлдсэн 10%-ийг албан ёсны сургалтууд, танхимын болон онлайн сургалт, семинар, ном сурах бичгээс сурч хөгжих гэсэн агуулгатай.
- ✓ 2022 онд 340 цагийн 33 удаагийн сургалтыг дотоодоос, 734 цагийн 34 удаагийн сургалтыг гаднаас авна гэж төлөвлөсөн байна.
- ✓ Үүнээс 499 цагийн 28 сургалтыг ажилтан өөрөө бие даан хөгжүүлэх бол 575 цагийн 39 сургалтыг өөр бусад сургалтад хамрагдаж хөгжүүлэхээр байна.
- ✓ Сургалтын хэлбэрийн хувьд мэргэжлийн ур чадварын сургалт нийт 983 цагийн 54 сургалт, ерөнхий ур чадварын 87 цагийн 12 сургалт тус тус төлөвлөсөн байна.

Бидний нэг болсноор.

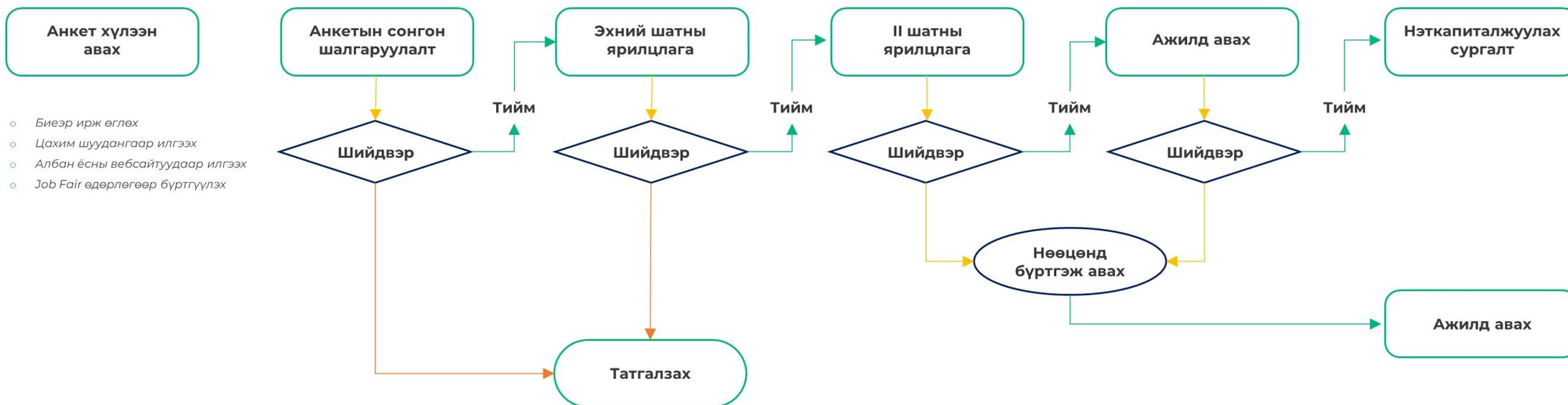
Netcapital Annual Report 2021

- Эерэг дулаан уур амьсгалтай, тохилог таатай орчинд ажиллах
- Удирдлага-ажилтнуудын найрсаг жигд харилцаатай соёлд нэгдэх
- Залуу эрч хүчтэй, найрсаг хамт олны нэг болж тасралтгүй суралцах
- Олон улсад нэвтэрсэн сайн ажлын арга барилаас эзэмших
- Өсөн дэвших нээлттэй бодлого, тэгш боломжоор хангагдах
- Чөлөөт цагийг зөв зохистой өнгөрүүлэх сонирхолын клубуудад хамрагдах

Ажилд сонгон шалгаруулах зарчим.

- Бид ажилтныг бүрдүүлэх, сонгон шалгаруулах функц дээрээ хүний нөөцийн нээлттэй бодлого баримтлан ажилладаг. Байгууллагын зорилго ажилтан таны зорилготой нийцэж байхаар мэдлэг, ур чадвартай ажил горилогчийг "Зөв хүнийг, зөв албан тушаалд, зөв цагт" сонгон шалгаруулж авахыг зорин ажиллаж байна. Сонгон шалгаруулалт хийгдэх үе шат: Анкет хүлээн авах-Анкетын сонгон шалгаруулалт-Шалгалт, тест-Ярилцлага уулзалт-Ажилд авах санал-Нэткапиталжуулах сургалт

Хүний нөөцийн сонгон шалгаруулалт



1+ жил ажилласан.

Netcapital Annual Report 2021



Гар утас лизингээр авах

- ✓ Гар утас лизингээр авах шалгуур үзүүлэлт батлуулах тухай
- ✓ **Салбар/газрын захирал**
- ✓ **ХНУГ, СБГ**



Гачигдалын тэтгэмж

- ✓ Нэг удаагийн мөнгөн тусламж
- ✓ **Салбар/газрын захирал**
- ✓ **ХНУГ, СБГ**



Элчин сайдын яамны тодорхойлолт

- ✓ Монгол улсад оршин суух гадаадын элчин сайдын яаманд
- ✓ **Салбар/газрын захирал**
- ✓ **ХНУГ, ГЗ**



Цалингийн зээлийн тодорхойлолт

- ✓ Цалингийн зээлийн тодорхойлолт өгөх шалгуур үзүүлэлт батлах тухай
- ✓ **Салбар/газрын захирал**
- ✓ **ХНУГ, ГЗ**



Автомашины зээл

- ✓ Ажилчдад хөнгөлөлттэй автомашины зээл олгох тухай
- ✓ **Салбар/газрын захирал**
- ✓ **ХНУГ, ЗГ**



Эрт тарах хөтөлбөр /зээлийн ажилтан/

- ✓ 7 хоногийн ажлын нэг өдрөө сонгоод тогтмол 15:50-д тарах
- ✓ **Салбар/газрын захирал**
- ✓ **ХНУГ**

➤ Гүйцэтгэх удирдлагыг шагнаж урамшуулах.

Ажил олгогч нь үнэнч шударга хөдөлмөрлөж, ажилдаа тодорхой үр дүн, амжилт гаргасан ажилтанг дор дурдсан хэлбэрээр шагнаж урамшуулна. Үүнд:

- Компанийн нийт ажилтнуудын төлөөлөл 100%-н саналтайгаар тодорхойлсны дагуу ажлын үр дүнг харгалзан мөнгөн шагналаар шагнах;
- Эрхэлсэн ажилдаа өндөр амжилт гаргаж, дорвитой үр дүнд хүргэсэн ажилтанд холбогдох заавар, журам, дүрмийн дагуу мөнгөн хэлбэрээр буюу биет зүйлээр шагнал олгоно.
- Хөдөлмөрийн өндөр амжилт гаргасан ажилтанг хүндэт алдар цол, одон медаль бусад шагналд тодорхойлохоор холбогдох байгууллагад тодорхойлолт, хүсэлт гаргана.
- Бусад зохицуулалтыг ажилтныг шагнах, шагналд тодорхойлох журмын дагуу хийнэ.

Тогтмол зохион байгуулагддаг идэвхжүүлэлтийн ажлууд.

Netcapital Annual Report 2021



Net-Cup

- Спортын арга хэмжээ
- I-р улирал



NET Academy

- Шинэ ажилтны сургалт
- Улирал бүр



NET Naadam

- Баяр наадмын арга хэмжээ
- Үндэсний хувцасаараа гоёх



NET-Family

- Хүүхдийн баярын арга хэмжээ
- 05/31



NC- New Year

- Шинэ жилийн арга хэмжээ
- 12-р сард



NC-Summer Trip

- Зуны зугаалга, хөгжөөнт арга хэмжээ
- III-р улирал



ANNUAL REPORT

NETCAPITAL 2021



NET CAPITAL
financial group

www.netcapital.mn

Netcapital Annual Report 2021