

АБТС | ХҮНД ХҮРСЭН
ББСБ | САНХҮҮГИЙН ДЭМЖЛЭГ

ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН



АГУУЛГА

Танилцуулга

Бизнесийн үйл ажиллагаа

- Бизнесийн зорилго, зээлийн үйл ажиллагаа
- Зах зээлийн мэдээллүүд
- Санхүүгийн үйл ажиллагаа

Нийгмийн хариуцлага, Байгаль орчны нөлөөлөл

- Үйл ажиллагааны эрсдэл, зорилго, зорилт

ТУЗ, Гүйцэтгэх удирдлага, компанийн засаглал

- ТУЗ-ийн бүтэц, үйл ажиллагаа ●

Засаглалын кодекс

- ТУЗ, Гүйцэтгэх удирдлага түүний шалгуур
- Бусад оролцогч талуудтай харилцах, хамтран ажиллах стратеги

Mission**Эрхэм зорилго**

"Өөрийн болон хайртай хүмүүсийнхээ амьдралыг сайжруулах чин эрмэлзэлтэй хувь хүмүүст санхүүгийн дэмжлэг, эх үүсвэрээр хангах нь бидний эрхэм зорилго юм.

Vision**Алсын хараа**

Зорьсон зорилго, мөрөөдөлдөө хүрэхээр хичээнгүйлэн зүтгэж буй хүмүүст санхүүгийн тусламж үзүүлэх. Хүн өөрөө өөрийнхөө амьдралыг сайжруулахад бодит тусламж, зөвлөгөө өгөх.

Values**Үнэт зүйлс**

Бидний үнэт зүйл бол хүмүүстэй хамтран ажиллахын зэрэгцээ тэдний амьдралыг сайжруулахад нь туслах явдал юм. Үнэт зүйл маань бидний хамгийн том хөдөлгөгч хүч юм.



“АБТС ББСБ” ТАНИЛЦУУЛГА

Манай байгууллага 2001 онд үүсгэн байгуулагдаж өдгөө 25 дахь жилдээ харилцагчидийнхаа санхүүгийн хэрэгцээ шаардлагыг итгэл төгс ханган ажиллаж байна.

“АБТС” ББСБ нь үүсэн байгуулагдсан цагаасаа үйл ажиллагаандаа ил тод, нээлттэй зарчмыг баримтлан ажилласаар ирлээ. Бизнесийн орчин, харилцагчийн эрэлт хэрэгцээ хурдацтай хувьсан өөрчлөгдөж буй өнөө үед бид харилцагч бүрийн онцлог, хэрэгцээнд тулгуурласан санхүүгийн шинэлэг бүтээгдэхүүн үйлчилгээг зах зээлд тасралтгүй нэвтрүүлж, дээд зэрэглэлийн тав тухтай орчинд, мэргэжлийн түвшний санхүүгийн найдвартай үйлчилгээг үзүүлэхээр ажиллаж байна.

ББСБ 2001 оны 10 дугаар сарын 4-нд Монголбанкнаас зээлийн үйлчилгээ эрхлэх зөвшөөрөл авч, үйл ажиллагаа явуулж эхэлсэн билээ. “АБТС” ББСБ нь банкнаас санхүүгийн үйлчилгээ авах боломж хязгаарлагдмал, орлого багатай иргэд, жижиг дунд үйлдвэрлэл эрхлэгчдэд эрэлт хэрэгцээнд нь нийцсэн санхүүгийн үйлчилгээ үзүүлж, ажилгүйдлийг бууруулан тогтвортой амьжиргааг нь хангаж, улмаар Монгол улсын нийгэм, эдийн засгийн хөгжилд тодорхой хувь нэмэр оруулан ажиллаж байна.

Тодорхой зорилготой, тухайн зорилгодоо хүрэх чин эрмэлзэлтэй, хүчин зүтгэх, хөдөлмөрлөх хүсэлтэй хүн бүрт санхүүгийн туслалцаа үзүүлэн дэмжих нь бидний үйл ажиллагааны үндсэн зорилго юм. Бид санхүүгийн зах зээлд шинэ бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ нэвтрүүлэх, санхүүгийн үйлчилгээг дэвшилтэт мэдээлэл технологитой уялдуулан хөгжүүлэх, харилцагчдын өсөн нэмэгдэж буй эрэлт хэрэгцээг олон улсын жишигт нийцүүлэн хангахын төлөө үйл ажиллагаагаа чиглүүлэн ажиллаж байна.

2025 оны байдлаар “АБТС” ББСБ нь төслийн болон өөрийн эх үүсвэрээр давхардсан тоогоор нийт 4275 харилцагчдад 102 тэрбум төгрөгийн зээл олгосон байна. АБТС ББСБ өнөөдөр олон нийтэд танигдсан, найдвартай санхүүгийн зуучлагч болсон билээ. Манай чадварлаг боловсон хүчин, зохистой удирдлага, хувьцаа эзэмшигчдийн дэмжлэг, нэгдмэл сонирхолтой, тодорхой зорилгод чиглэсэн хамт олны маань хичээл зүтгэл, хөдөлмөр энэхүү амжилтын үндэс болж байгаа бөгөөд цаашдын амжилтад хүргэнэ гэдэгт итгэлтэй байна.

Бизнесийн зорилго

Манай банк бус санхүүгийн байгууллага дараах зорилго руу чиглэн ажиллаж байна.

- Банкнаас өөрч шаардлагатай санхүүгийн дэмжлэг авч чадахгүй байгаа иргэн, хуулийн
- этгээдэд санхүүгийн тусламж үзүүлэх
- Ажилгүйдэл, ядуурлыг бууруулахад жижиг, дунд бизнес эрхлэгчдэд туслах
- Шинэ үеийн шилдэг бичил санхүүгийн байгууллагуудын нэг болох.

Үйлчлүүлэгчид

Бид үйлчлүүлэгчдийнхээ үзэл бодолд ихээхэн анхаарал хандуулж, харилцагчдынхаа бүхий л хэрэгцээг нь хангахын тулд процедурыг хянан үзэх үйлчилгээ үзүүлдэг. Ийм байдлаар бид нөхцөл байдал, хүндрэлтэй үед хүн бүрт туслах зорилготой маш уян хатан бодлогыг сурталчилдаг.

Зээлийн бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ

“АБТС ББСБ” өнөөдрийн байдлаар бизнесийн зээл, автомашины лизингийн зээл, хэрэглээний зээл, орон сууцны зээл, хашаа байшин худалдаж авах, засвар хийх зээл, цалингийн зээл зэрэг нийт 25 төрлийн зээлийн бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг хамгийн боломжит хугацаагаар иргэд, ААН-д санал болгож байна. Зээлийн бүтээгдэхүүний онцлог болон хугацаанаас нь хамааран зээлийн сарын хүү 0.7%-3.2% хувийн хэлбэлзэж байна.

Зээлийн бүтээгдэхүүний төрөл

- | | |
|-------------------------------------|--|
| • Барилгын зээл /төрөл, валют/ | • Орон сууцны нөхцөл сайжруулах зээл |
| • Хүнсний ногооны зээл | • Хашаа байшин худалдаж авах зээл |
| • Зоорь агуулахын зээл | • Гэр хорооллын нөхцөл сайжруулах зээл |
| • Тээвэр ложистикийн зээл | • Автомашины лизингийн зээл |
| • Худалдааны зээл | • Хэрэглээний зээл |
| • Гар урлалын зээл | • Боловсролыг дэмжих зээл |
| • Жижиг үйлдвэрлэлийн зээлийн шугам | • Дугаар барьцаалсан |
| • Орон сууцны зээл | • Мотоциклийн зээл |

Зах зээлийн мэдээллүүд

Монголын макроэдийн засгийн үзүүлэлтүүд

Азийн Хөгжлийн Банк (АХБ)-ны тайланд дурдсанаар Монгол Улсын эдийн засаг 2025 онд 6.6 хувиар өснө гэж тооцоолсон. Энэ нь 2025 оны 5-р сард таамаглаж байснаас буурсан үзүүлэлттэй бөгөөд 5.9 хувь байсан. Харин 2026 оны эдийн засгийн өсөлтийн таамаглалаа 5.9 хувь байна гэж төсөөлжээ. Эдийн засгийн өсөлтийг үйлчилгээний салбар, аж үйлдвэрийн салбарууд, тэр дундаа уул уурхайн салбарын өсөлт дэмжих төлөвтэй байна. Хөдөө аж ахуйн салбарын энэ оны эхний улирлын огцом уналтаас сэргэж, төсвийн зардал нэмэгдсэнээр ирэх онд эдийн засгийн идэвхжил нэмэгдэх төлөвтэй байна.

Жилийн инфляцийн түвшин 2025 оны 3 дугаар улиралд улсын хэмжээнд 8.8 хувь, Улаанбаатар хотод 9.8 хувьтай гарсан. Инфляцийн өсөлтөд цахилгаан, мах, импортын барааны үнийн өсөлт голлон нөлөөлсөн байна. Эдийн засгийн сэргэлт, өсөлттэй холбоотой дотоод эрэлт, цалингийн өсөлтийн нөлөөгөөр үйлчилгээ, түрээс, импортын барааны үнэ өндөр өсөлттэй байна. Цаашид төрийн зохицуулалттай үйлчилгээний үнийн өсөлтийн дагасан дам нөлөө, Эрдэнэс Тавантолгой ХК-ийн ногдол ашгийн хуваарилалт, төсвийн зардлын үргэлжилсэн тэлэлт зэрэг хүчин зүйлсийн нөлөөгөөр үнийн өсөлтийн дарамт нэмэгдэх төлөвтэй байгаа нь мөнгөний бодлогын төлөвийг чангаруулах шаардлагыг бий болгож байна.

Инфляц 2025 оны 2 дугаар улирлын эцэст 8.2 хувь болж саарсан ч төв банкны зорилтот түвшнээс өндөр хэвээр байна. Эдийн засгийн дотоод идэвхжил саарч, эрэлтийн инфляцын дарамт буурахын зэрэгцээ нийлүүлэлтийн шалтгаантай үнийн өсөлт өмнөх улирлаас саарлаа. Мөн хүнсний болон хүнсний бус инфляц 2025 оны 3 дугаар улиралд саарах хандлагатай байв. Төв банкнаас мөнгөний бодлогын хүүг 2025 оны 3 дугаар улирлын туршид 12 хувьд хадгалав.

Гадаад, дотоод эдийн засгийн өсөлтийн төлөвт томоохон өөрчлөлт гараагүй ч геополитикийн эрсдэл, тодорхой бус байдал буурахгүй үргэлжилсээр байна. Банкны салбарын зээлийн өсөлт өндөр түвшинд хадгалагдаж байгаа нь хэрэглээний импорт, дотоод эрэлтийг өдөөх, цаашлаад санхүүгийн салбарт эрсдэл хуримтлагдахад хүргэж болзошгүй байна.

Макро эдийн засгийн 2026 оны төсөөлөл

Эдийн засгийн өсөлт 2026 онд уул уурхай, боловсруулах үйлдвэрлэл, хөдөө аж ахуй, үйлчилгээ зэрэг салбаруудын өсөлттэй холбоотойгоор өмнөх оноос эрчимжиж, 5.8 орчим хувьд хүрэхээр төсөөлж байна. Тухайлбал, Оюутолгойн гүний уурхайгаас олборлох зэсийн баяжмалын үйлдвэрлэл болон баяжмал дахь зэс, алтны агуулга нэмэгдсэнээр уул уурхайн салбар 2026 оны эдийн засгийн өсөлтийн гуравны нэгийг бүрдүүлж, экспортын орлого нэмэгдэн өсөлтийг дэмжих хүлээлттэй байна. Уул уурхайн бус салбарын өсөлтийг 2026 онд 6.7 орчим хувь байхаар төсөөлж байна. Хөдөө аж ахуйн салбарт бодлогын шинэчлэлийг хэрэгжүүлж, өвөлжилт, хаваржилт хэвийн үргэлжлэх нөхцөлд хөдөө аж ахуйн үйлдвэрлэл 2026 онд мөн өсөхөөр байна. Түүнчлэн хувийн секторыг дэмжих замаар хөдөлмөр эрхлэлтийг нэмэгдүүлэх бодлого хэрэгжүүлснээр иргэдийн цалингийн орлого сайжран эдийн засгийн дотоод идэвхжилийг хөшүүрэгдэж, худалдаа, үйлчилгээний борлуулалт хадгалагдан, эдийн засгийн өсөлтөд эергээр нөлөөлөх төлөвтэй байна.

Дэлхийн эдийн засгийн нөхцөл байдал

Эдийн засгийн хамтын ажиллагаа, хөгжлийн байгууллага (OECD) АНУ болон дэлхийн эдийн засгийн өсөлтийн таамгийн буурууллаа. Энэхүү бууралт нь АНУ –ын Ерөнхийлөгч Дональд Трампын тарифын бодлого эдийн засгийн төлөвт сөргөөр нөлөөлж байгаатай холбоотой аж. Эдийн засгийн хамтын ажиллагаа, хөгжлийн байгууллагын үзэж байгаагаар дэлхийн эдийн засаг энэ жил болон 2026 онд 2.9 хувиар тэлж, өсөлт саарах төлөвтэй байна. Тус байгууллага өмнө нь дэлхийн эдийн засгийн өсөлт 2025 онд 3.1 хувь, 2026 онд 3 хувийн өсөлттэй байна гэж таамаглаж байсан юм.

Харин АНУ –ын эдийн засаг 2025 онд ердөө 1.6 хувь, 2026 онд 1.5 хувиар өсөхөөр байгаа нь өмнөх оны таамаглалуудаас нэлээд доогуур үзүүлэлт юм. Тарифын өөрчлөлт, төрийн бодлогын тодорхой бус байдал, цагаачлалын удаашрал болон хөдөлмөрийн зах зээлийн тогтворгүй байдал нь эдийн засгийн өсөлтийн төсөөллийг бууруулах гол шалтгаан болжээ.

Монголбанкны Мөнгөний бодлогын хорооны Монголбанкны МБХ 2025 оны 9 дүгээр сарын 15,16-нд ээлжит бусаар хуралдаж бодлогын хүүг 12 хувьд хэвээр хадгалах шийдвэр гаргалаа. Ирэх 2-3 сард хүнсний үнийн нөлөөгөөр инфляц нэмэгдэж болзошгүй байгаа ч цаашид алгуур буурч, 2026 онд зорилтот интервалд орох хүлээлттэй байна. Гэвч, Засгийн газраас хэрэгжүүлэх төслүүд, түүний санхүүжилт, экспортын орлого болон валютын ханшийн төлөв, цаг агаар болон нийлүүлэлтээс шалтгаалсан хүнсний үнийн өөрчлөлт зэрэг нь инфляцыг өдөөж болзошгүй.

Эдийн засгийн хүлээлтийн орчимд буюу 2025 оны эхний хагас 5.6 хувиар өслөө. Өсөлтийн дийлэнхи хэсгийг хөдөө аж ахуйн салбарын өсөлт бүрдүүлж байна. Оны сүүлийн хагаст зэсийн баяжмалын олборлолт нэмэгдэх, шинэ төслүүдийн бүтээн байгуулалт эхлэх зэрэг нь эдийн засгийн өсөлтийг дэмжих хүлээлттэй байна.

Салбарын үзүүлэлтүүд

2025 оны 3 дугаар улиралд СЗХ-оос олгосон тусгай зөвшөөрөлтэйгөөр 577 банк бус санхүүгийн байгууллага (ББСБ) үйл ажиллагаа явуулсан бөгөөд өмнөх оны мөн үетэй харьцуулахад 3.96 хувиар өссөн байна.

Тайлант улиралд ББСБ-уудын нийт хөрөнгийн хэмжээ 8.5 их наяд төгрөгт хүрч өмнөх 2024 оны 3-р улиралаас 2.1 их наяд төгрөгөөр буюу 25.80 хувиар өсжээ. Нийт харилцагчдын тоо 3,7 сая болж өмнөх оны мөн үеэс 24.33 хувиар буурсан.

Мөнгөний нийлүүлэлтийн өсөлт үргэлжлүүлэн саарч, 2025 оны 7 дугаар сард 3.2 хувьд хүрлээ. Үүнд гадаад валютын цэвэр орох урсгал багасч, банзны системийн гадаад цэвэр активийн өсөлт буурч байгаа нь нөлөөлсөн ба мөнгөний нийлүүлэлтийн өсөлтийг зээлийн өсөлт голлон тайлбарласан хэвээр байна. Оны эхнээс мөнгө, санхүүгийн бодлогын төлөв чангарч хэрэглээний зээлийн өсөлтийг сааруулсан нөлөөгөөр банкны системийн нийт зээлийн өсөлт алгуур буурч, 2025 оны 2-р улиралд 27 хувьд хүрэв. Мөн эдийн засгийн салбаруудын идэвхижил сул байгаагаас бизнесийн зээлийн өсөлт сүүлийн саруудад алгуур саарч байгаа бөгөөд худалдаа, үйлчилгээ, барилга, уул уурхайн салбарын зээл бизнесийн зээлийг голлон тэтгэж байна. Харин 2025 оны 7 дугаар сард МБХ –оос тэтгэврийн зээлийн зохицуулалтыг цуцалснаар тэтгэврийн зээлийн өсөлт эргэн сэргэж, нийт зээлийн өсөлтийг нэмэгдүүлэх хандлага ажиглагдаад байна.

Банкны салбарын нийт эх үүсвэрийн хэмжээ үргэлжлэн өсөв. Банкны системийн нийт эх үүсвэр 2025 оны 3 дугаар улирлын байдлаар өмнөх оны мөн үеэс 21.4 хувиар өсөж, 67.6 их наяд төгрөгт хүрлээ. Уг өсөлтийг бүрэлдэхүүнээр авч үзвэл 10.3 нэгж хувийг гадаад пассив, 4.6 нэгж хувийг аж ахуйн нэгж, иргэдийн харилцах, хадгаламж, 5.1 нэгж хувийг Засгийн газарт өгөх өглөг, 1.4 нэгж хувийг бусад эх үүсвэрийн өсөлт тус тус бүрдүүлж байна.

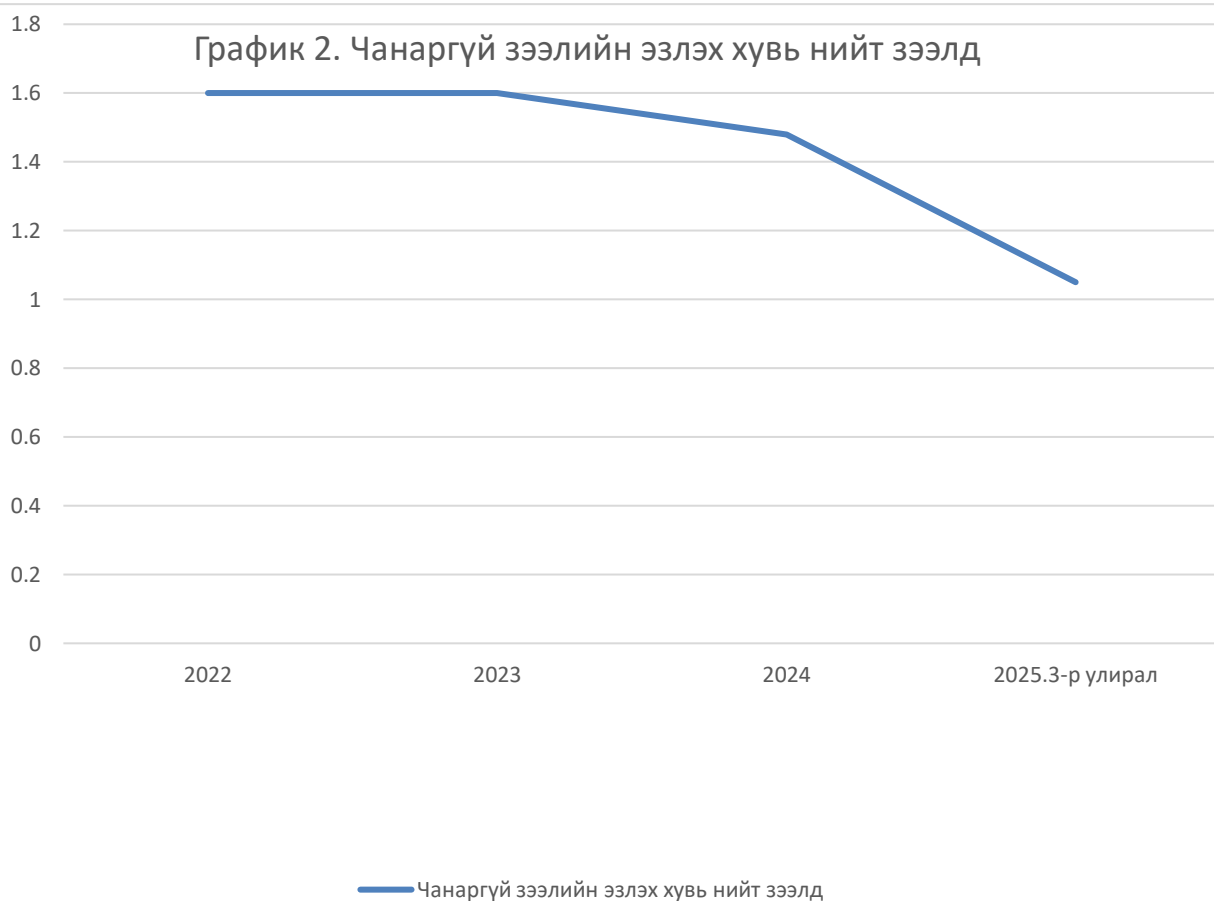
Санхүүгийн үйл ажиллагаа

АБТС ББСБ нь 2025 оны 3-р улирлын байдлаар 28,484,138,725.63 төгрөгийн хөрөнгөтэй, 17,859,008,467.34 төгрөгийн зээлийн багцтай байгаагаас чанаргүй зээлийн багц 186,864,632 төгрөг байна.

Санхүүгийн зохицуулах хорооноос тогтоосон өөрийн хөрөнгө нийт активын харьцаа 20%- иас доошгүй байх шаардлага тавьдаг бол 2025 оны 3-р улиралын байдлаар манай байгууллагын зохист харьцаа 24.3% шаардлага хангасан ба зохист харьцааны бүхий л шалгуурийг хангалаа.



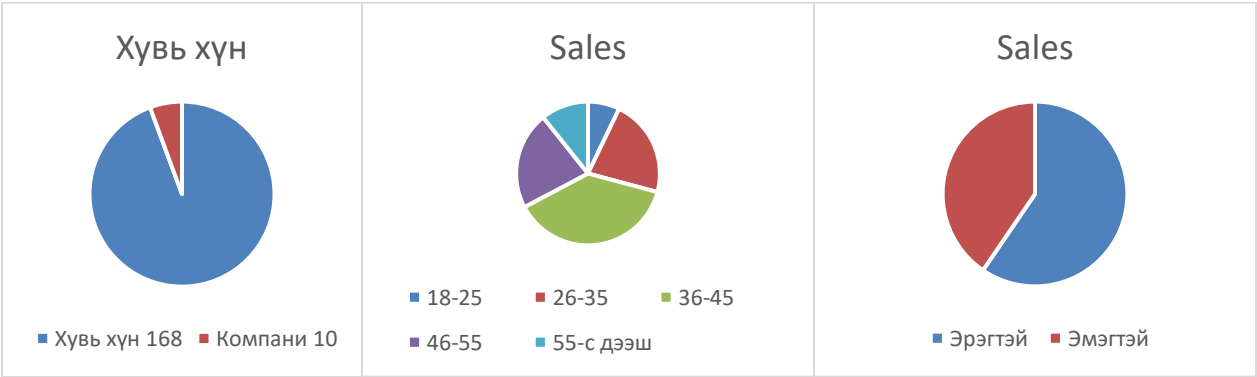
График 2. Чанаргүй зээлийн эзлэх хувь нийт зээлд



Санхүүгийн үзүүлэлт



График 4. Зээлдэгчдийн төрлөөр



НИЙГМИЙН ХАРИУЦЛАГА, БАЙГАЛЬ ОРЧНЫ НӨЛӨӨЛӨЛ

Мод тарих өдөр

Манай байгууллага нь жил бүр уламжлал болгон мод тарих өдрийг хамт олныхоо хүрээнд зохион байгуулдаг. Тус 2025 онд мод тарих өдрийг зохион байгуулсан бөгөөд нэг өдрийг цэвэр агаарт тэмдэглэлт өдөр болгон өнгөрүүлсэн.

Хог хаягдалын менежмент

Бид Зээлийн судалгаанд шаардагдах зарим материалыг заавал цаасан хэлбэрээр бус цахим платформуудыг ашиглан харилцагчдаас авч байна. Мөн ашиглагдсан боловч дахин ашиглах боломжтой цаасан материалыг дахин ашигласнаар цаасан хаягдлыг тодорхой хэмжээгээр бууруулах боломжийг олгодог

Цаасан хэлбэрээс цахим хэлбэрт шилжсэнээр нь нэг харилцагчтай хийх уулзалтын хугацаа болон хэрэгцээгүй их хэмжээний цаасан хаягдал гарахаас маш сайн сэргийлж байна. Бид цаашид тус зорилтын хүрээнд цахимаар зээл судлах зээлийн апп-тай болох зэрэг байгаль орчинд нөлөөлөх нөлөөллийг бууруулахаар хичээнгүйлэн ажиллаж байна.

Мөн төрийн байгууллагаас цахим хэлбэрээр олгох боломжтой материалуудыг цаасан хэлбэрээр бус цахимаар авч ашиглах нь маш үр дүнтэй байна.

Боловсролыг дэмжих ажлын хүрээнд

Боловсролыг дэмжих ажлын хүрээнд ЕБС-ийн суралцагчид хүссэн сургуульдаа суралцах боломж олгох зорилгоор бага хүүтэй зээлийн бүтээгдэхүүнийг нэвтрүүлэн ажиллаж байгаа ба тус сургуульдаа үргэлжлүүлэн суралцах хүсэлтэй ч төлбөрийн боломжгүй байгаа сурагчдын эцэг эхчүүдэд санхүүгийн дарамтнаас сэргийлэх чухал ач холбогдолтой ажил болсон. Цаашид тухайн зээлийн бүтээгдэхүүнийг үргэлжлүүлэх талаар ББСБ-ийн түвшинд олон талаас судалж байна.

Боловсролыг дэмжих зээл нь эцэг эхчүүдийн талархлыг хүлээж харилцагчдын өрхийн санхүүд бодит дэмжлэг болж байна.

Үйл ажиллагааны эрсдэл, зорилго, зорилт

Үйл ажиллагааны эрсдэл

ББСБ-ийн үйл ажиллагаанд саад учруулж болзошгүй хэд хэдэн хүчин зүйлүүд байна.

Нийгмийн хувьд: Олон улсад хөдөлмөрлөх хүсэлтэй иргэд жил ирэх тусам буурч байгаа байдал ба ажиллах боловсон хүчний асуудал. Энэ асуудал мөн адил манай улсад ажиглагдаж байна.

Байгаль орчин: Хүний үйл ажиллагаанаас шалтгаалахгүй байгалийн гамшиг нь эдийн засгийн салбарт хүндрэл учруулах боломжтой. Тэр тундаа санхүүгийн хохирол ихээр үүсгэсэн гамшиг.

Хууль эрх зүй: Хууль тогтоох байгууллагын гаргасан зарим шийдвэрүүд нь салбарын үйл ажиллагаанд тодорхой хэмжээнд шууд болон дам байдлаар нөлөөлөх боломжтой.

Эдийн засаг: Санхүүгийн зах зээлийн хэлбэлзэл, олон улсын тогтворгүй байдал.

Макро эдийн засаг: Хүүгийн хувь хэмжээ, мөнгөний бодлого, инфляцийн түвшин.

Өрсөлдөөн: Санхүүгийн зах зээлийн өрсөлдөөн, шинэ өрсөлдөгчид, зах зээлийн хувьсал зэрэг.

Эдгээр болон бусад хүчин зүйлүүд үйл ажиллагаанд эрсдэл дагуулж болох ч бид эрсдэлийн урьдчилан харж түүнтэй хэрхэн зохицох, арга хэмжээ авч ажиллах төлөвлөгөөг боловсруулан ажиллаж байна.

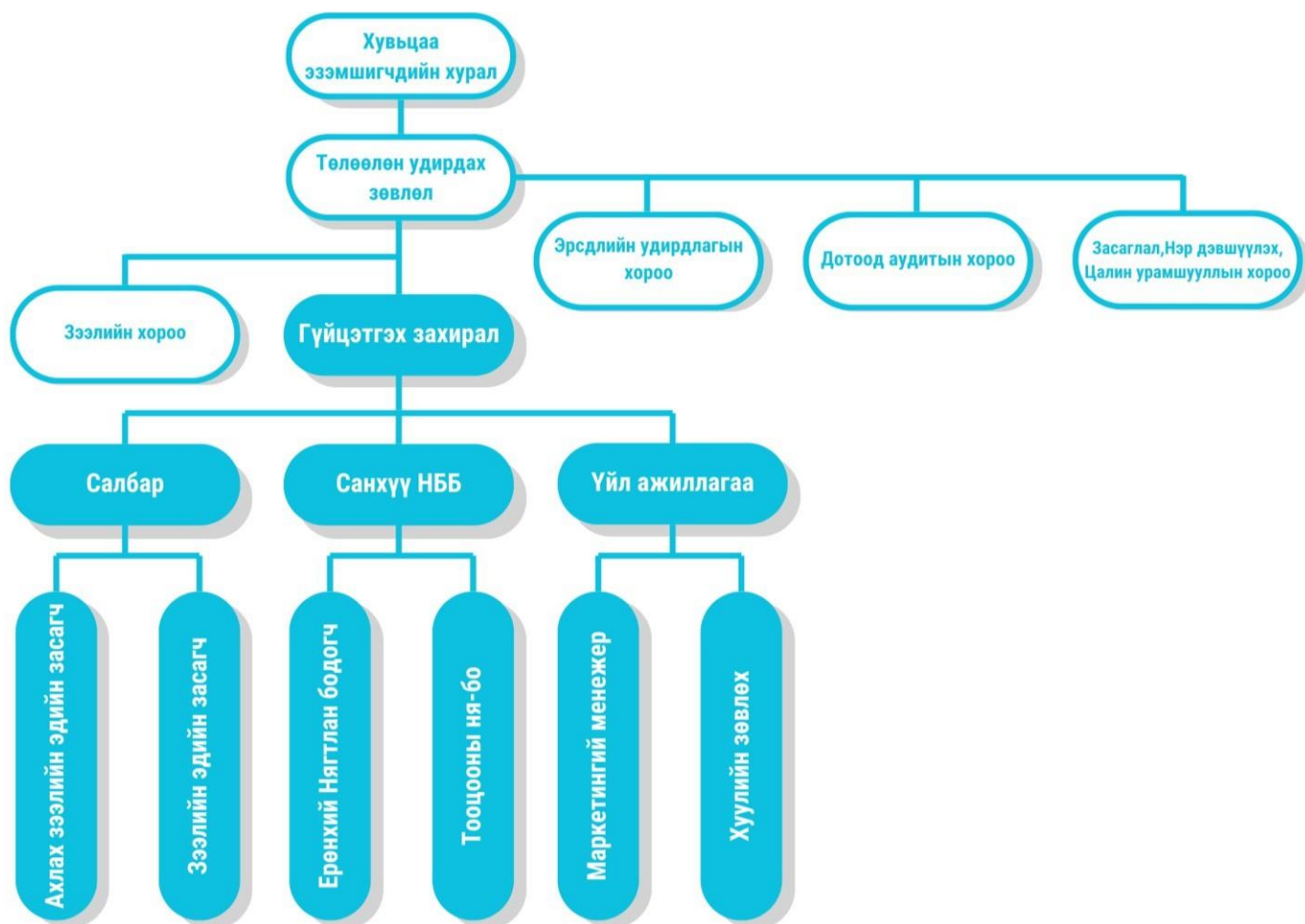
Зорилго зорилт: Бид 2025 онд тавьсан зорилтууддаа хүрхээр хичээнгүйлэн ажиллаж томоохон өөрчлөлтүүдийг авчирч чадсаны илрэл нь цар тахлын нөлөөллийг даван туулж чадсан байдал мөн компанийн засаглалд шинэтгэл хийж чадсан явдал байлаа.

Манай байгууллагын томоохон зорилтуудын нэг нь эрсдэлт хурдацтай зөв стратеги баримтлан ажиллах. Хариу үйлдэл хурдан үзүүлэх юм. Ингэснээр тухайн гарч болох хохирол эрсдэлийн хэмжээг байж болох хамгийн бага хэмжээнд барих явдал.

Компанийн засаглалын кодекс

БАЙГУУЛЛАГЫН БҮТЭЦ

АБТС ББСБ нь 9 хувь нийлүүлэгчтэй төлөөлөн удирдах зөвлөлийн ердийн болон хараат бус нийт 5 хүний бүрэлдэхүүнтэй зөвлөл, ТУЗ-ийн дэргэдэх 3 хороо болох Дотоод аудитын хороо, Эрсдэлийн удирдлагын хороо, Засагалал, нэр дэвшүүлэх, цалин урамшууллын хороогоор удирдуулан Гүйцэтгэх захирал, 5 гишүүн бүхий зээлийн хороо, 3 эдийн засагч, санхүүгийн 2 ажилтан зэрэг бүрэлдэхүүнтэй үйл ажиллагаагаа явуулж байгаа бөгөөд хуулийн зөвөлгөө болон аудитын үйлчилгээг Монгол өмгөөлөгч хуулийн фирм, Гэрэлт хөхийн тэнцвэр аудитын байгууллагуудаас аутсорсингийн үйлчилгээ авч ажиллаж байна.



Төлөөлөн удирдах зөвлөл

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА: ЧИМГЭЭ
ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ХАРААТ БУС ГИШҮҮН: АШИДМӨНХ,
ЭРДЭНЭЧИМЭГ
ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ГИШҮҮН: БАБА, ТАМИР

Бид Компанийн засаглалыг сайжруулах, засаглалын кодексед нийцүүлэх зорилгоор 2025 онд ТУЗ-ийн гишүүдийн тоог 5 хэвээр байлгах, үүнээс хараат бус гишүүдийн тоог 2 болгох зорилтондоо хүрэн ажиллаж байгаа бөгөөд 2024 онд ТУЗ-ийн дэргэд Дотоод аудитын хороо, Эрсдэлийн удирдлагын хороо, Засагалал, нэр дэвшүүлэх, цалин урамшууллын хороог байгуулсан. ТУЗ-ийн дэргэдэх хороод 2025 онд нийт 3 ээлжит хурал зохион байгуулж ажилласан байна. Мөн урт хугацааны зорилтын хүрээнд ТУЗ-ийн эмэгтэй гишүүдийн тоог 50% хүргэх, дийлэнх гишүүдийг хараат бус гишүүн байх зорилтын хүрээнд үйл ажиллагаагаа хичээнгүйлэн ажиллаж байна.

ТУЗ	ТУЗ-ийн дарга	Хувьцаа	Хурлын ирц
	Чимгээ	27.54	100%
	ТУЗ-ийн гишүүн		
	Тамир	8.96	100%
	Бизнес Парнерс	41.27	-
	ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн		
	Ашидмөнх	1.18%	100%
	Эрдэнэчимэг	-	100%

Аудитын тогтолцоо

Дотоод аудит

“АБТС ББСБ” нь дотоод аудит хариуцсан бүцэт бүрэлдэхүүнийг байгуулсан бөгөөд компанийн ирээдүйн төлөвлөгөөнд бүтэц бүрэлдэхүүнтэй орон тоотой болохоор төлөвлөж байгаа. Аудитын үйлчилгээг аутсорсингоор мэргэжлийн байгууллагатай хамтран ажиллаж байна.

2025 ТУЗ-ийн дэргэдэх Дотоод аудитын хороо нь үйл ажиллагааны журмын хүрээнд 1 удаа ээлжит хурал зохион байгуулж ТУЗ-д зөвлөмж хүргүүлэн ажилласан.

Гүйцэтгэх удирдлагын үндсэн цалин, шагнал урамшууллыг олгох гүйцэтгэлийн шалгуур

Тэнцвэржүүлсэн онооны систем буюу KPI дэх зорилтуудын биелэлтээр Гүйцэтгэх захирлын ажлын гүйцэтгэлийг үнэлж, цалин болон бусад урамшууллыг олгодог. Үнэлгээг нийт 100 онооноос үнэлэх ба 5 үзүүлэлтээр үнэлдэг. Үүнд

Сургалт, мэдлэг
чадвараа дээшлүүлэх
зорилтод өгөх үнэлгээ

Хяналтын ажиллагаанд өгөх
үнэлгээ

Зорилтын биелэлт буюу
үр дүнгийн оноо

Удирдах ажилтны
үнэлгээ

Хасагдах үнэлгээ

Гүйцэтгэлийн үнэлгээний биелэлтээр

- Гүйцэтгэл маш сайн, зорилтыг давуулан биелүүлсэн
- Гүйцэтгэл хангалттай, зорилтыг бүрэн биелүүлсэн
- Гүйцэтгэл дунд, зорилтын ихэнх хэсгийг биелүүлсэн
- Гүйцэтгэл сул зорилтыг хэсэгчлэн биелүүлсэн
- Гүйцэтгэл хангалтгүй, зорилтыг огт биелүүлээгүй

КОМПАНИЙН ОРОЛЦОГЧ ТАЛУУДТАЙ ХАРИЛЦАХ, ХАМТРАН АЖИЛЛАХ

Оролцогч талууд

- Хувьцаа эзэмшигчид
- Ажилтан
- Хэрэглэгч, харилцагч
- Харилцагч байгууллага
- Төрийн байгууллага

2025 онд дээрх оролцогч талуудтай харилцан, хамтран ажилласан ажиллагааг хуульд заасан эрх зүйн хэм хэмжээг болон, ёс зүйн хэм хэмжээг баримталж ажиллаж байна.

Хувьцаа эзэмшигчдийг мэдээ мэдээллээр хангах, хууль тогтоомжид заасан эрхийг хүндэтгэн тэгш хандаж шаардлагатай мэдээ мэдээллээр тухай бүрт нь хангаж, санал хүсэлтийг цахим шуудан, веб хуудас зэргээр идэвхитэй солилцож хамтран ажиллаж байна. Хуульд заасан хугацаанд хурлыг амжилттай зохион байгуулж хамтран ажилласан.

Ажилтан нь үйл ажиллагааг хэрэгжүүлэгч гэдэг утгаар нь харилцахдаа хөдөлмөрийн гэрээ, ажлын байрны тодорхойлолтод заасан эрх хэмжээ, үүрэг хариуцлагын хүрээнд харилцаж ажиллаж байна.

Хэрэглэгч, харилцагчийг компанийн орлогыг бүрдүүлэгч гэсэн утгаар нь тэдний хэрэгцээ чанар, тоон үзүүлэлтээр бүрэн хангах зорилго бүхий байгууллагын соёлыг бүрдүүлж харилцагчдад шаардлагатай мэдээ мэдээлэл, зөвлөгөөгөөр хангаж санал хүсэлтийг тухай бүрт нь шийдвэрлэн ажиллаж байна.

Харилцагч байгууллага компанийн үйл ажиллагааны эх үүсвэрээр хангагч гэсэн утгаар нь гэрээний дагуу хүлээсэн үүргээ бүрэн хэрэгжүүлж ажиллаж байна. Талуудын хууль, гэрээгээр хүлээсэн эрх үүрэг, ёс зүйн хэм хэмжээг эрхэмлэн харилцагч байгууллагатай байнгын уялдаа холбоотой байдаг.

Холбогдох хууль тогтоомжид заасан нөхцөл шаардлагыг бүрэн хангаж, зохицуулагч, төрийн байгууллагад шаардлагатай тайлан, мэдээг цаг тухайд нь хүргүүлэн ажиллаж байна.