



# Annual report 2023 4Q



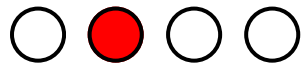
# АГУУЛГА

- **Танилцуулга**
  - Өмнөх үг
  - Гүйцэтгэх захиралын захидал
  - ТУЗ-ийн даргын захидал
  - Компанийн танилцуулга
- **Бизнесийн стратеги**
  - Алсын хараа, Эрхэм зорилго, урт хугацааны зорилт
  - Богино хугацааны стратеги төлөвлөгөө
- **Тогтвортой хөгжил**
  - Тогтвортой хөгжлийн бодлого
  - Тогтвортой хөгжлийн схем
  - Ногоон төсөл GROWOOL
  - Тогтвортой хөгжлийн тайлан
- **Үйл ажиллагааны тойм**
  - Эрсдэлийн үнэлгээ ба нөлөөллийг бууруулах стратеги
  - Компанийн засаглал
  - Хувьцааны мэдээлэл
  - Үйлдвэрлэл & үйл ажиллагаа
  - Гүйцэтгэх удирдлагын баг
  - Хүний нөөц
  - Хамтын ажиллагаа
  - Үйлдвэрлэл & үйл ажиллагаа
  - Санхүүгийн тайлангийн гол үзүүлэлтүүд
  - Борлуулалтын тайлан
  - Оны онцлох үйл явдлуудын тойм



# ТАНИЛЦУУЛГА

- Өмнөх үг
- Гүйцэтгэх захиралын захидал
- ТУЗ-ийн даргын захидал
- Компанийн танилцуулга



## ӨМНӨХ ҮГ

Монгол Базальт ХК нь тогтвортой хөгжил, дэвшилтэт технологи, зах зээлийн манлайллын төлөөх амлалтаа тэмдэглэж, өнгөрсөн онд томоохон амжилтад хүрсэн. Тус компани нь ESG-ийн анхны суурь шинжилгээг амжилттай хийж, SDG зорилтуудыг бодлогодоо нэгтгэсэн. Анхаарал татахуйц ололт амжилтууд нь ISO стандартын иж бүрэн сургалт, жилийн орлогын 15%-ийг R&D-д хөрөнгө оруулах амлалт, Ногоон технологийн инновацийн анхдагч гэдгээрээ алдартай.

ЕСБХБ-ны Олон улсын зөвлөх хөтөлбөртэй хамтран ажилласнаар үйлдвэрлэлийн үйлдвэрлэлийн хүчин чадлыг хоёр дахин нэмэгдүүлж, өндөр чанартай чулуун хөвөн дулаалгын материалын үнийг 35 хувиар бууруулж, сорилт бэрхшээлийн дунд зах зээлийн өрсөлдөх чадварыг тогтвортой байлгахад хүргэсэн.

Жилийн 30,000 тон гарцтай шинэ үйлдвэрийн шугам барьж, базальт файберийн зах зээлд гарах замаар цаашид өргөжин тэлэхээр төлөвлөж байна. Үнээ бууруулсантай холботойгоор, 2023 оны орлого үр дүн өмнөх онуудаас буурсан мэт харагдаж байгаа хэдий ч, сүүлийн таван жилийн хугацаанд компанийн орлого жил бүр 25 гаруй хувиар тогтмол өсч байгааг онцлон тэмдэглэх нь зүйтэй.

Энэхүү өсөлтийн дунд тус компани тогтвортой байдлын санаачилга, тэр дундаа амьдралын төгсгөлийн дахин боловсруулах хөтөлбөрийг нэвтрүүлэх ажилд идэвхтэй оролцож байна, мөн ISO стандартыг дагаж мөрдөхийн ашиг тусыг анхаарч үзэх хэрэгтэй. Эдгээр шинэ санаачилгууд нь 100% байгалийн базальт чулуулгаар хийсэн BASALTWOOL чулуун хөвөн дулаалгын бүтээгдэхүүнээ ашиглан галын аюулгүй байдал, эрчим хүчний хэмнэлт, тав тухыг хангах тогтвортой шийдлүүдийг хангах компанийн эрхэм зорилготой нийцэж байна.

### **Тогтвортой байдал ба байгаль орчны зорилтууд**

Монгол Базальт ХК нь тогтвортой байдлыг ахиулах, байгаль орчны хариуцлагыг дэмжих амлалтаа харууллаа. Компанийн үнэнч зүтгэлийг сүүлийн үеийн санаачилгууд, тухайлбал, хариуцлагатал үйлдвэрлэлийн менежмент, ISO стандартыг дагаж мөрдөхөд анхаарч байгааг харуулж байна. Эдгээр санаачилгууд нь компанийн ESG болон SDG бодлогуудтай нягт уялдаж, тогтвортой байдал, дэлхийн байгаль орчны хариуцлагын төлөөх амлалтаа бататгаж байна.





# ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛЫН ЗАХИДАЛ

## Эрхэм оролцогч талууд,

Монгол Базальт ХК-ийн сүүлийн нэг жилийн хугацаанд гаргасан томоохон ололт амжилтыг би та бүхэнд маш их бахархал, урам зоригтойгоор танилцуулж байна. Тогтвортой хөгжил, дэвшилтэт технологи, зах зээлд манлайлах амлалтдаа бид гайхалтай ахиц дэвшил гаргасан.

### ESG ба SDG интеграци

Бид байгаль орчин, нийгэм, засаглалд үзүүлэх нөлөөллийн талаар үнэ цэнэтэй ойлголттой болж, ESG-ийн анхны суурь шинжилгээг амжилттай хийж дуусгалаа. Цаашилбал, Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудыг (ТХЗ) бодлогодоо нэгтгэх нь уур амьсгалын үйл ажиллагаа, тогтвортой хот, олон нийт, хариуцлагатай хэрэглээ, үйлдвэрлэл зэрэг дэлхийн сорилтуудыг шийдвэрлэхэд бидний хичээл зүтгэлийг харуулж байна.

### Хамтын ажиллагаа, үйлдвэрлэлийн шинэчлэл

ЕСБХБ-ны Олон улсын зөвлөх хөтөлбөртэй хамтран ажилласнаар үйлдвэрлэлийн хүчин чадлаа хоёр дахин нэмэгдүүлж, дулаалгын материалын үнийг 35%-иар бууруулж, зах зээлийн өрсөлдөх чадварыг бэхжүүлсэн.

Тогтвортой байдлын төлөөх бидний амлалт нь хариуцлагатал үйлдвэрлэл, ISO стандартыг дагаж мөрдсөнөөр улам бүр нотлогдож байна.

### Орлогын өсөлт ба өргөтгөлийн төлөвлөгөө

2023 оны орлого өмнөх жилээс 20 орчим хувиар бууралттай харагдаж байгаа хэдий ч, энэ нь бүтээгдэхүүнийхээ үнэ өртгийг 35 гаруу хувиар хямдруулсантай холбоотойг дурьдах нь зүйтэл болов уу.

Бид сүүлийн 5 жил жилийн орлогын тогтвортой өсөлтийг 25%-иас дээш байлгаж чадсандаа бахархаж байгаа бөгөөд цаашид өргөжүүлэх, шинэ базальт файбер материалын зах зээлд түлхэцтэй нэвтрэх төлөвлөгөөгөө хуваалцаж байгаадаа баяртай байна.

Бидний ирээдүйн алсын хараа нь шинэ бүтээгдэхүүн боловсруулах, зах зээлийг өргөжүүлэх, тогтвортой байдлын зорилтуудыг тасралтгүй эрэлхийлэх явдал юм.

Бид зах зээлийн манлайлал, дэвшилтэт технологи, тогтвортой хөгжилд үнэнч хэвээр байгаа бөгөөд бидний санаачилга манай салбар болон дэлхийн байгаль орчны хариуцлагыг цаашид ч эерэгээр нөлөөлнө гэдэгт итгэлтэй байна.

Чин сэтгэлээсээ,

**А.ЭНХГЭРЭЛ**





## ТУЗ-ИЙН ДАРГЫН ЗАХИДАЛ

### Эрхэм хүндэт ажилчид, түншүүд, хувьцаа эзэмшигчид,

Монгол Базальт ХК-ийн даргын хувьд бид инноваци, тогтвортой практикт тулгуурлан дулаалгын салбарт зах зээлийг тэргүүлсээр байгаа хамтын амжилт, стратегийн ойлголтоо илэрхийлж байгаадаа баяртай байна. Манай компани гайхалтай өөрчлөлтийг хийсэн бөгөөд таны гуйвшгүй дэмжлэг, хичээл зүтгэлгүйгээр энэ аялал боломжгүй байх байсан. ЕСБХБ-ны Олон улсын зөвлөх хөтөлбөртэй хамтран ажилласнаар манай үйлдвэрлэлийн хүчин чадлыг хоёр дахин нэмэгдүүлж, чулуун хөвөн дулаалгын материалын үнийг 35%-иар бууруулж, зах зээлийн өрсөлдөх чадварыг бэхжүүлэхэд чухал үүрэг гүйцэтгэсэн.

Бид судалгаа, хөгжилд онцгой анхаарал хандуулснаар эрчим хүчний хэмнэлт, галын аюулгүй байдал, тав тухыг хангах чиглэлээр 100% байгалийн базальтан дээр түшиглэн баяжууллаа. Түүгээр ч зогсохгүй бид тогтвортой байдал, байгаль орчны зорилтуудыг нэвтрүүлж, Lifecycle шинжилгээ эхлүүлснээр бүтээгдэхүүний дахин боловсруулах шинэ хөтөлбөрийг дараагийн шатанд биелүүлэхээр тэмүүлж байна. Ирээдүйг харахад бид тогтвортой байдал, технологийн шинэчлэлд үнэнч зүтгэлээ гүнзгийрүүлэхийн зэрэгцээ үйлдвэрлэлийн шугам, газарзүйн зах зээлийн хувьд цаашид өргөжин тэлэхийг зорьж байна.

Ажилчид, түншүүд, хувьцаа эзэмшигчдэдээ үргэлжлүүлэн дэмжлэг үзүүлсэнд би чин сэтгэлээсээ талархаж байгаагаа илэрхийлж, цаашдын аялалдаа инноваци, тогтвортой байдал, хамтын өсөлтийг үргэлжлүүлэн эрэмбэлэхийг бид бүгдэд уриалж байна.

Чин сэтгэлээсээ,

**Л.АРИУНБОЛД**





# КОМПАНИЙН ТАНИЛЦУУЛГА



## ЕРӨНХИЙ МЭДЭЭЛЭЛ

### Оноосон нэр:

Монгол Базальт ХК

### Байгуулагдсан огноо:

2007

### Вэбсайт, фэйсбүүк хаяг:

www.basaltwool.mn  
Mongol Basalt JSC

### Үйл ажиллагааны чиглэл:

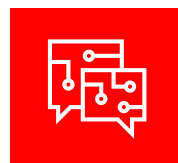
Чулуун хөвөнгийн  
үйлдвэр, үйлдвэрийн  
хүчин чадал: Цагт 2.5 тн

### Хаяг:

Монгол улс, Улаанбаатар  
хот, Сүхбаатар дүүрэг, 1-р  
хороо, Фламинго тауэр,  
403 тоот

### Утас, и-майл хаяг:

75114444  
monbasalt@rockwool.mn



## Удирдлага, хүний нөөц

### ТУЗ-ийн дарга:

Л.Ариунболд

### Гүйцэтгэх захирал:

А.Энхгэрэл

### Ажилчдын тоо:

78



## Хувьцааны мэдээлэл

### Хувьцааны символ код:

MSE:MBW / 544

### МХБиржид бүртгэгдсэн:

2018.04.05

### Нийт гаргасан хувьцаа:

56,417,000 ширхэг



## КОМПАНИЙН ТАНИЛЦУУЛГА

### МОНГОЛ БАЗАЛЪТ ХК

МОНГОЛ БАЗАЛЪТ” ХК нь Монголын хүнд аж үйлдвэрийн салбараас анхны Байгаль орчин нийгэм засаглалын үнэлгээ /ESG/ хийлгэсэн, дэлхийн аж үйлдвэрийн IV хувьсгал, хөгжлийн тэргүүлэх чиглэлд судалгаа шинжилгээний ажлыг эрчимжүүлж, шинэ технологи, инновацийн шийдэл бүхий үйлдвэрлэлийг нэвтрүүлэн, хүн төрөлхтний өмнө тулгамдаж буй хүлэмжийн хий, агаарын бохирдол, эрчим хүчний зардал, дулааны алдагдлыг бууруулах чиглэлээр олон зорилтот төсөл хөтөлбөр амжилттай хэрэгжүүлж буй үндэсний томоохон үйлдвэрлэгч юм.

2023 онд:  
**20,000**  
**ТОНН/ЖИЛ**  
үйлдвэрийн хүчин  
чадал

**51%**  
Бүтээмж өссөн

**2.5**  
**ТОНН/ЦАГ**  
Бүтээгдэхүүний  
гарц







# БИЗНЕСИЙН ЗОРИЛГО, СТРАТЕГИ

- Алсын хараа, Эрхэм зорилго, урт хугацааны зорилт
- Богино хугацааны стратеги төлөвлөгөө



## АЛСЫН ХАРАА

Галт уулын чулуулгийг чулуун хөвөн болгон хувиргаж, нийгэмд тулгарч буй уур амьсгалын өөрчлөлтийн томоохон сорилтуудыг шийдвэрлэхэд хувь нэмэр оруулах бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэж, орчин үеийн амьдралыг баяжуулж, аюулгүй, эрүүл, уур амьсгалд илүү тэсвэртэй, тогтвортой нийгмийг цогцлооно.



## ЭРХЭМ ЗОРИЛГО

Инноваци шингэсэн үйлдвэрлэл технологиороо салбараа манлайлан хөгжүүлж, хүний амьдрах орчинг тав тухтай, барилга хийцийн эрсдэлгүй, байгальд хамгийн ойр байлгаж, ирээдүй хойчдоо өвлүүлэн үлдээх үнэ цэнэ бүхий баталгаат хөрөнгө оруулалтыг бий болгоно.

## УРТ ХУГАЦААНЫ ЗОРИЛТ:

Монгол Базальт ХК-ийн урт хугацааны зорилтууд нь эрхэм зорилго, алсын хараатай нягт уялдаатай байгаа нь тогтвортой хөгжил, зах зээлд манлайлах, 100 хувь байгалийн гаралтай Монголын базальт чулуугаар хийсэн шинэлэг, эрчим хүчний хэмнэлттэй бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэхэд тууштай зүтгэлийн илэрхийлэл юм.

### ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖИЛ

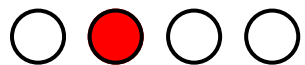
- Шинэлэг шийдэл:** Эрчим хүчний хэмнэлттэй технологи, үйлдвэрлэлийн 15 гаруй жилийн туршлагыг ашиглан үйлдвэрлэлийн тодорхой хэрэглээнд тохирсон дулаалгын шинэлэг бүтээгдэхүүнийг тасралтгүй судалж, хөгжүүлнэ.
- Тогтвортой байдлын санаачлага:** Тогтвортой санаачлагуудыг эхлүүлж, цаашид өргөжүүлж, байгальд ээлтэй дулаалгын шийдэлд анхаарлаа хандуулж, үр ашигтай үйлдвэрлэл, эх үүсвэрийн туршлагаар дамжуулан байгаль орчинд үзүүлэх сөрөг нөлөөллийг багасгана.

### ЗАХ ЗЭЭЛИЙН МАНЛАЙЛАЛ

- Зах зээлийн тэлэлт:** Шинэ базальт файбер зах зээлийг тодорхойлж, нэвтэрч, R&D хөрөнгө оруулалт, технологийн хамтын ажиллагааг ашиглан компанийн оролцоог бэхжүүлж, орлогын тогтвортой өсөлтийг бий болгоно.
- Бүтээгдэхүүний төрөлжилт:** Аж үйлдвэрийн тодорхой хэрэглээнд чиглэсэн BASALTWOOL® дулаалгын шинэ шийдлүүдийг санаачилж, эхлүүлж, компанийг салбарын тэргүүлэгч болгоно.

### ЭРЧИМ ХҮЧНИЙ ХЭМНЭЛТТЭЙ БҮТЭЭГДЭХҮҮН

- Үр ашгийг дээшлүүлэх:** Үйлдвэрлэлийн хэрэглээний хувьсан өөрчлөгдөж буй эрэлт хэрэгцээг хангах, галын өндөр эсэргүүцэл, эрчим хүчний хэмнэлт, акустик тав тухыг хангах дэвшилтэт дулаалгын шийдлүүдэд хөрөнгө оруулалт хийнэ.
- Технологийн дэвшил:** Базальт файберийн дэвшилтэт технологийн судалгаа, хөгжүүлэлтийг хэрэгжүүлэхийн тулд судалгааны хүрээлэнгүүдтэй хамтын ажиллагаагаа хөгжүүлж, компанийн инноваци, тогтвортой үйлдвэрлэлийн туршлагыг ахиулна.



# ИРЭХ 5 ЖИЛИЙН СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

"Монгол базальт" ХК-ийн таван жилийн стратеги төлөвлөгөөний хүрээнд тус компани өсөлт, тэлэлт, шинэ зах зээлд нэвтрэн орох, тогтвортой байдлын санаачилгад чухал үүрэг гүйцэтгэх тодорхой, хэмжигдэхүйц зорилтуудыг бий болгохыг зорьж байна. Доор дурдсан зорилтууд нь компанийн ахиц дэвшлийг хөдөлгөж, салбартаа тасралтгүй амжилт гаргахад чиглэгдсэн.

01

## ОРЛОГЫН ӨСӨЛТ

- **Зорилго:** Ирэх таван жилийн хугацаанд жилийн орлогын өсөлтийн хурдыг дор хаяж 20-30%-д хүргэж, сүүлийн таван жилд тохиолдсон жилийн хамгийн багадаа 25%-иар тогтмол нэмэгдэхэд тулгуурлана.
- **Хэмжилт:** Жилийн орлогын тоо баримтыг харьцуулж, өсөлтийн хурдыг үнэлж, зорилтот хүрээг хангасан эсвэл хэтрүүлсэн эсэхийг шалгах

02

## ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ХҮЧИН ЧАДЛЫГ НЭМЭГДҮҮЛЭХ

- **Зорилго:** Компанийн R&D, үйл ажиллагааны болон үйлдвэрлэлийн дэвшлийг удирдан чиглүүлдэг шинэлэг технологид түүхэн анхаарал хандуулж байсантай уялдуулан 2025 оны эцэс гэхэд одоо байгаа үйлдвэрлэлийн хүчин чадлыг гурав дахин нэмэгдүүлнэ.
- **Хэмжилт:** Үйлдвэрлэлийн шинэ шугам, байгууламжийн өргөтгөлийг хэрэгжүүлэх замаар үйлдвэрлэлийн хүчин чадлын өсөлтийн хувийг тооцоолох.

03

## ШИНЭ ЗАХ ЗЭЭЛД НЭВТРЭХ

- **Зорилго:** Эрчим хүчний хэмнэлттэй технологи, тогтвортой дулаалгын шийдлүүдийн чиглэлээр компанийн туршлагыг ашиглан шинэ базальт фибер зах зээлд амжилттай нэвтэрч, байр сууриа бий болгоно.
- **Хэмжилт:** Зорилтот шинэ базальт фибер зах зээлд эзлэх хувь, зах зээлд нэвтрэлтийн хэмжүүрийг хянаж, эдгээр бүс нутгуудад томоохон бүтээн байгуулалт, өсөлтийг бий болгох

04

## ТОГТВОРТОЙ БАЙДЛЫН САНААЧЛАГА

- **Зорилго:** Нүүрстөрөгчийн ялгаруулалтыг бууруулах, хог хаягдлыг бууруулах, тогтвортой дулаалгын шийдлүүдийг боловсруулахад анхаарч, тогтвортой байдлын санаачлагуудыг хэрэгжүүлж, ахиц дэвшлийг хянан.
- **Хэмжилт:** Нүүрстөрөгчийн ялгаруулалтыг бууруулах, хог хаягдлыг бууруулах хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэх, тогтвортой дулаалгын шийдлүүдийг амжилттай нэвтрүүлэх зэрэгт хяналт тавьж, хэмжинэ.

11 SUSTAINABLE CITIES  
AND COMMUNITIES



## ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖИЛ

- Тогтвортой хөгжлийн бодлого
- Тогтвортой хөгжлийн схем
- Ногоон төсөл GROWOOL
- Тогтвортой хөгжлийн тайлан





# ТОГВОРТОЙ ХӨГЖЛИЙН БОДЛОГО

Тогтвортой байдал нь шинэлэг бүтээгдэхүүн, шийдэл, түншлэлээр дамжуулан тогтвортой хөгжлийн сорилтуудыг бизнесийн боломж болгон хувиргахад чиглэдэг бидний бизнесийн стратегийн салшгүй хэсэг юм. Дэлхий нийтийн тулгамдсан асуудал болох экологийн тэнцвэрт байдлыг хадгалах, хүлэмжийн хийг бууруулах, агаарын бохирдлыг багасгах, эрүүл, аюулгүй орчинд ажиллаж, амьдрах нөхцлийг бүрдүүлэхэд бодит дэмжлэг үзүүлж чадахуйц нийгэм, олон нийтийн хүртэх өгөөж өндөртэй салбарт компани үйл ажиллагаагаа явуулдаг бөгөөд Монгол Базальт ХК-ийн философи тогтвортой хөгжлийн зорилтуудтай нягт улдаа холбоотой.

Бид тогтвортой хөгжлийн 17 зорилтоос 10-ыг нь эрэмбэлэн манай бизнест хамгийн их ач холбогдолтой, ахиц дэвшил, ололт амжилтыг хэмжих шалгуур болгон ашиглаж байна. “Монгол Базальт” ХК нь үйлдвэрлэж буй бүтээгдэхүүнээрээ дамжуулан барилга байгууламжийн эрчим хүчний үр ашгийг дээшлүүлэх, зөв зохистой хэрэглээг хэвшүүлэх, нүүрсний хэрэглээ, нүүрс хүчлийн хийн ялгарлыг багасгах замаар агаар орчны бохирдолыг бууруулан Монгол улсын хүн амын эрүүл мэндийн нөхцөл байдлыг сайжруулах зорилготой.

Чулуун хөвөн дулаалгын материалын үйлдвэрлэлээр тэргүүлэгч “Монгол базальт” ХК нь байгаль орчны хариуцлагын төлөөх амлалтаа биелүүлэхийн тулд тогтвортой хөгжил хэд хэдэн санаачилга хэрэгжүүлсэн. Тус компанийн эрхэм зорилгын дагуу галын аюулгүй байдал, эрчим хүчний хэмнэлт, тав тухыг хангах тогтвортой шийдлүүдийг санал болгохын сацуу тогтвортой хөгжил, дахин боловсруулалтын хэд хэдэн гол санаачлагыг нэвтрүүлэхээр ажиллаж байна. Тус компани нь байгаль орчны тогтвортой байдалд хувь нэмэр оруулах, дугуй эдийн засгийн зарчимд нийцүүлэх зорилготой чулуун хөвөнгийн хаягдалыг дахин боловсруулах хөтөлбөрийг эхлүүлсэн.

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION



## ҮР АШИГТАЙ ХЭРЭГЛЭЭ БА ДАХИН БОЛОВСРУУЛАЛТ ZERO WASTE САНААЧИЛГА

Монгол Базальт ХК нь 2023 онд барилгын ажлын дараах чулуун хөөнгийн хаягдалыг цуглуулж, дахин боловсруулах хөтөлбөрийг боловсруулсан ба тус хөтөлбөр дараах үе шатаар явагдана.

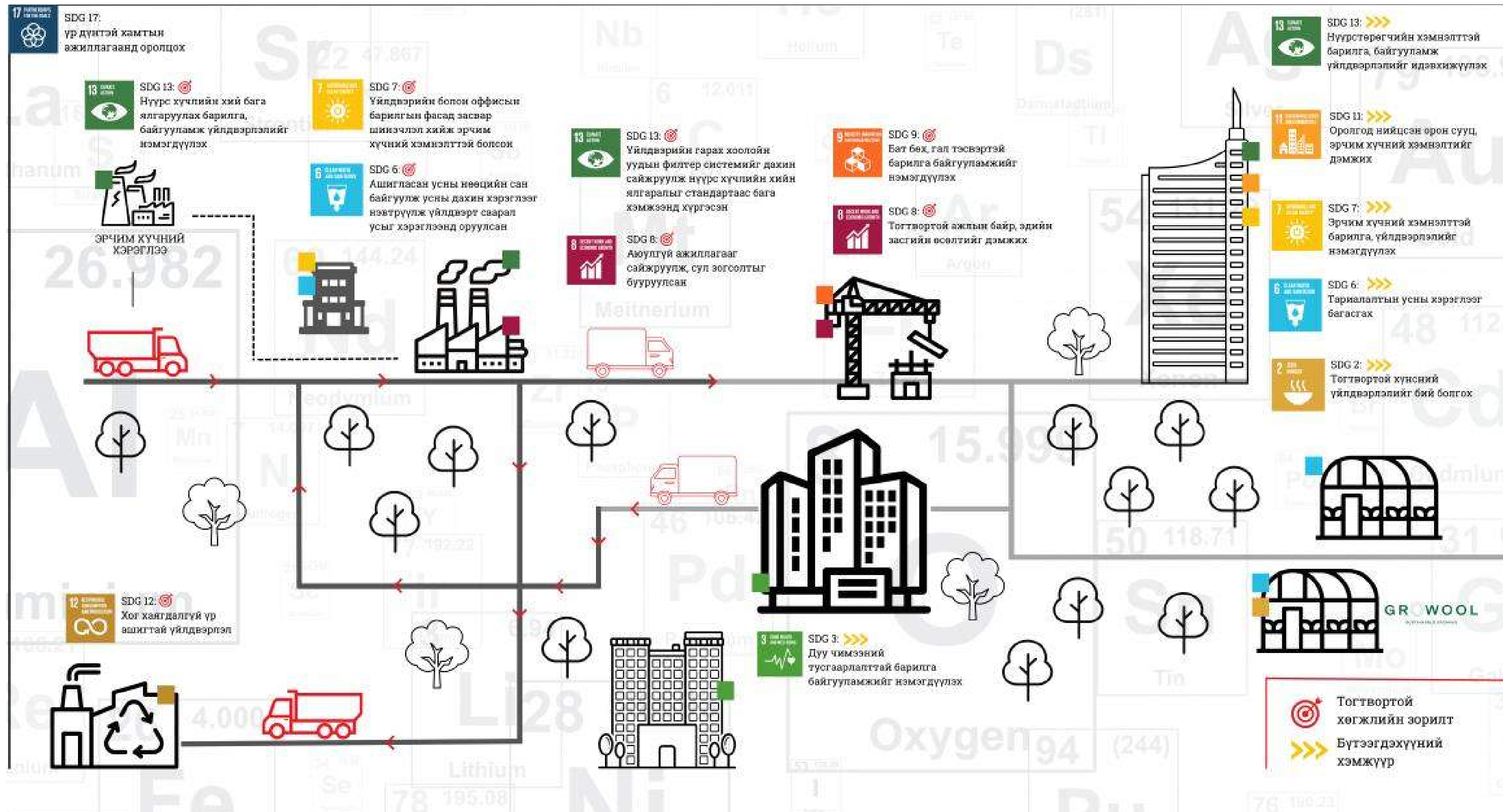
1. Цуглуулга: Тус компани нь үйлчлүүлэгчид болон түншүүдээс барилгын ажлын дараах хаягдал бүтээгдэхүүнийг цуглуулах системийг бий болгож, чулуун хөвөнгийн хаягдалыг эргүүлэн авах үйл явцыг оновчтой болгоно.
2. Эрэмбэлэх, боловсруулах: Дахин боловсруулах боломжтой хаягдалыг дахин боловсруулах боломжгүй хаягдалаас ангилан ялгаж, дахин боловсруулах замаар хог хаягдлыг багасгаж, нөөцийн хэмнэлтийг бий болгоно.

15 LIFE ON LAND



## БАЙГАЛЬ ОРЧИНД ҮЗҮҮЛЭХ АШИГ ТУС

- **Хог хаягдлыг бууруулах:** Бүтээгдэхүүний ашиглалтын хугацаа нь дууссаны дараа дахин боловсруулснаар хогийн цэг дэх хог хаягдлын хуримтлалыг бууруулах, улмаар байгаль орчны бохирдлыг багасгах, хогийн цэгийн орон зайг хэмнэнэ.
- **Нөөцийг хамгаалах, хэмнэх:** хаягдсан бүтээгдэхүүнээс түүхий эд гаргаж авахыг эрмэлзэж, улмаар анхдагч нөөцийн хэрэгцээг бууруулж, байгалийн баялгийг хадгалахад хувь нэмэр оруулна.
- **Нүүрстөрөгчийн ул мөрийг багасгах:** Дахин боловсруулах замаар компани шинэ материал үйлдвэрлэхтэй холбоотой эрчим хүчний хэрэглээ болон хүлэмжийн хийн ялгарлыг бууруулж, нүүрстөрөгчийн ул мөрийг бууруулна.





# НОГООН ТӨСӨЛ GROWOOL



Чулуун хөвөн ашиглан гидропоник технологиор тариалалт хийх нь байгаль цаг уураас хараат бус жилийн дөрвөн улирал тогтвортой ургац хураах боломжыг бүрдүүлэх болно. Монгол Базальт ХК-ийн хамт олон анхны монгол хэл дээрх хөрсгүй тариалалтын гидропоник технологийн зааварчилгаа, гарын авлага номыг бэлтгэн, 2021 оны 11 сард худалдаанд гаргасан.

Монгол Базальт ХК нь 2019 оноос GROWOOL /ургамал тарих чулуун хөвөн/ старт апыг бойжуулан хадгалалт тээвэрлэлтээс үүсэх хүнсний ногооны хаягдалыг багасгах, усны хэрэглээ бага тариалалтын технологийг нэвтрүүлэх, хуурай сэрүүн уур амьсгалтай Монгол орны нөхцөлд байгаль цаг уураас хараат бус жилийн турш тогтвортой тариалалт хийх боломжтой шинэ технологи болох гидропоник технологийн талаар сургалт зөвөлгөө, гарын авлага, мэдээллийг иргэд аж ахуй нэгж, нийгэмд түгээн ажиллаж байна. 2023 онд төслийг өргөжүүлэн 4 улирлын гидропоник хүлэмж байгуулах ажлыг эхлүүлсэн ба 2024 онд ашиглалтад оруулахаар төлөвлөөд байна.



## ТОГТВОРТОЙ ХҮНСНИЙ ҮЙЛДВЭРЛЭЛ

Монгол улсын хүнсний ногооны 80%-г импортын бүтээгдэхүүн эзлэж байна. COVID-ын нөлөөгөөр монгол улсад өргөн хэрэглээний хүнсний ногооны үнэ нэмэгдэж, хомсдол бий болж буй энэ цаг үед бид иргэн бүр хүнсний ногоогоо өөрөө ургуулах боломжтойг сурталчилан таниулж байна.

Монгол улсын цэвэр усны хэрэглээний 12%-г усалгаатай тариалан буюу газар тариаланд ашигладаг бөгөөд базальт чулуун хөвөн ашигласнаар газар тариаланд ашиглаж буй усыг 80-90%, тариалалтын талбайн хэмжээг 70% хүртэл хүртэл бууруулах бүрэн боломжтой юм.

Мөн жилийн дөрвөн улиралд уур амьсгал, цаг агаарын нөлөөлөлөөс шалтгаалахгүйгээр тогтвортой хүнс үйлдвэрлэх боломжтой тул тогтвортой хөгжлийн зорилтын 2, 6 болон 15 дугаар зорилтуудыг бүрэн хангаж чадсан **НОГООН** төсөл юм.





# ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖЛИЙН ТАЙЛАН

9 INDUSTRY, INNOVATION  
AND INFRASTRUCTURE



## Дуу чимээний бохирдолоос хамгаалах

1875 хувь хэрэглэгч байшин сууцаа дулаалахаар чулуун хөвөн дулаан тусгаарлагч материалыг худалдан авсан байна. чулуун хөвөн материал нь дуу чимээний бохидолыг 45 дб хүртэл тусгаарлана.



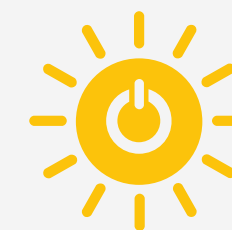
## Бат бөх дэд бүтэцийг бий болгох

2023 онд 778 байгууллагын 200 гаруй иргэний болон үйлдвэрлэлийн барилгын төсөлд галд шатахгүй, эрчим хүчний хэмнэлттэй чулуун хөвөн бүтээгдэхүүнийг нийлүүлж ажиллаа.



## Хүлэмжийн хийн ялгаралыг бууруулах

Монгол Базальт ХК нь 2023 онд үйлдвэрлэсэн 2248 тн чулуун хөвөн дулаан тусгаарлагч материал нь 58543 тн хүлэмжийн хийн ялгаралыг буурууллаа.



## Эрчим хүчний хэмнэлт

Монгол Базальт ХК нь 2023 онд үйлдвэрлэсэн 2248 тн чулуун хөвөн дулаан тусгаарлагч материал нь 78266,4 мВт эрчим хүчийг хэмнэлээ.





# ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТОЙМ

- Эрсдэлийн үнэлгээ ба нөлөөллийг бууруулах стратеги
- Компанийн засаглал
- Хувьцааны мэдээлэл
- Үйлдвэрлэл & үйл ажиллагаа
- Гүйцэтгэх удирдлагын баг
- Хүний нөөц
- Хамтын ажиллагаа
- Үйлдвэрлэл & үйл ажиллагаа
- Санхүүгийн тайлангийн гол үзүүлэлтүүд
- Борлуулалтын тайлан
- Оны онцлох үйл явдлуудын тойм





# ЭРСДЭЛИЙН ҮНЭЛГЭЭ БА НӨЛӨӨЛЛИЙГ БУУРУУЛАХ СТРАТЕГИ

Монгол Базальт ХК-д учирч болзошгүй санхүү, үйл ажиллагаа, зах зээл, геополитикийн эрсдэлийг тодорхойлох, Эрсдэлийн ангилал тус бүрээр төрөлжүүлэх, дүрэм журмыг дагаж мөрдөх, аюулгүй байдлын протокол, геополитикийн эрсдэлийн даатгал зэрэг тактикуудыг бууруулах стратегийг энэ хэсэгт тодорхойлсон болно.

Монгол Базальт ХК-ийн эрсдэлийн үнэлгээ нь санхүү, үйл ажиллагаа, зах зээл, геополитикийн элементүүд зэрэг янз бүрийн ангиллыг хамардаг. Ангилал бүр нь компанийн тогтвортой өсөлт, ашигт ажиллагааг хамгаалахын тулд нөлөөллийг бууруулах тусгай стратеги шаарддаг өвөрмөц эрсдэлийг бий болгодог.

## САНХҮҮГИЙН ЭРСДЭЛ

**Инфляци ба валютын хэлбэлзэл**  
Бууруулах: Валютын хэлбэлзлийн нөлөөллийг бууруулах, эдийн засгийн үзүүлэлтүүдийг сайтар хянах зорилгоор эрсдэлээс хамгаалах стратегийг хэрэгжүүлнэ.

**Санхүүжилт ба хөрвөх чадварын эрсдэл**  
Бууруулах: Санхүүжилтийн эх үүсвэрийг төрөлжүүлэх, зээлдүүлэгчидтэй нягт харилцаатай байх, хөрвөх чадварыг хангахын тулд мөнгөн гүйлгээний удирдлагын хүчирхэг тогтолцоог бий болгоно.

**Зах зээлийн хэлбэлзэл**  
Бууруулах: Хөрөнгө оруулалтын багцыг төрөлжүүлэх, дериватив бүтээгдэхүүнийг ашиглах замаар зах зээлийн тогтворгүй байдалд өртөх эрсдэлийг бууруулах эрсдэлийн удирдлагын бодлогыг боловсруулна.

## ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ЭРСДЭЛ

**Нийлүүлэлтийн сүлжээний тасалдал**  
Бууруулах: Альтернатив ханган нийлүүлэгчдийг тодорхойлж, хөгжүүлэх, чухал материалын нөөц бүрдүүлэх, нийлүүлэлтийн сүлжээний гэнэтийн төлөвлөгөөг бий болгоно.

**Технологийн өөрчлөлт**  
Бууруулах: Салбарын чиг хандлагыг хянаж, технологийн дэвшлээс түрүүлэхийн тулд R&D-д хөрөнгө оруулалт хийж, өөрчлөлтөд хурдан дасан зохицох уян хатан байгууллагын соёлыг төлөвшүүлнэ.

**Эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын осол**  
Бууруулах: Аюулгүй байдлын хатуу протокол, тогтмол сургалтын хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлж, ослын эрсдлийг бууруулахын тулд ажлын байрны аюулгүй байдлын технологид хөрөнгө оруулалт хийнэ.

## ЗАХ ЗЭЭЛИЙН ЭРСДЭЛ

**Өрсөлдөөнт даралт**  
Бууруулах: Өрсөлдөгчдөд тогтмол дүн шинжилгээ хийж, бүтээгдэхүүний тасралтгүй инновацийг онцолж, хэрэглэгчийн сэтгэл ханамж, брэндийн үнэнч байдлыг нэмэгдүүлэхэд анхаарлаа хандуулна.

**Зохицуулалтын өөрчлөлт**  
Бууруулах: Тусгай зохицуулалтын нийцлийн багийг ажиллуулж, хууль эрх зүйн шаардлагуудыг шинэчилж, зохицуулах байгууллагуудтай хүчтэй харилцаа холбоог бий болгоно.

**Зах зээлийг өргөжүүлэх эрсдэл**  
Бууруулах: Зах зээлийн нарийвчилсан судалгаа хийж, зах зээлд шинээр нэвтэрч буй хүмүүсийг туршиж, үр дүнтэй нэвтрэхийн тулд орон нутгийн байгууллагуудтай стратегийн түншлэлийг хөгжүүлнэ.

## ГЕОПОЛИТИКИЙН ЭРСДЭЛ

**Худалдааны саад ба тариф**  
Бууруулах: Экспортын зах зээлийг төрөлжүүлэх, дипломат сурталчилгаа хийх, олон улсын худалдааны бодлогын үр нөлөөг сайтар үнэлнэ.

**Улс төрийн тогтвортой байдал**  
Бууруулах: Геополитикийн үзүүлэлтүүдийг хянаж, бизнесийн уян хатан стратегийг баримталж, улс төрийн эрсдэлийн даатгалын боломжуудыг судална.

**Худалдааны саад ба тариф**  
Бууруулах: Экспортын зах зээлийг төрөлжүүлэх, дипломат сурталчилгаа хийх, олон улсын худалдааны бодлогын үр нөлөөг сайтар үнэлнэ.

Эдгээр болзошгүй эрсдлийг идэвхтэй шийдвэрлэж, санал болгож буй нөлөөллийг бууруулах стратегийг хэрэгжүүлснээр Монгол Базальт ХК нь зах зээл дэх байр сууриа бэхжүүлж, сорилтуудыг илүү үр дүнтэй даван туулж, тогтвортой өсөлт, ашигт ажиллагааг хангах боломжтой.

## Дүгнэлт ба ирээдүйн төлөв байдал

Монгол Базальт ХК нь сүүлийн нэг жилийн хугацаанд янз бүрийн гол салбарт томоохон ахиц дэвшил гаргаж, тогтвортой үйл ажиллагаа, ажилчдын сургалт, судалгаа, хөгжил, үйлдвэрлэлийн үр ашгийн чиглэлээр мэдэгдэхүйц ахиц дэвшил гаргасан байна. Тогтвортой хөгжил, технологийн шинэчлэл, зах зээлийн манлайллын төлөөх компанийн тууштай байдал нь ногоон төслүүд, түүхий эдийн тогтвортой эх үүсвэр, олон улсын технологийн хөгжил, судалгааны хүрээлэнгүүдтэй стратегийн түншлэлийн хүрээнд илт харагдаж байна.



## КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛ



### **Тогтвортой хөгжил ба ESG ололт амжилт**

Монгол Базальт ХК нь галын аюулгүй байдал, эрчим хүчний хэмнэлт, тав тухыг хангах шийдлүүдийг бий болгох эрхэм зорилгодоо нийцүүлэн тогтвортой хөгжлийн санаачилгадаа ихээхэн ахиц дэвшил гаргасан. Тус компани нь ESG-ийн анхны суурь дүн шинжилгээг амжилттай хийж дуусгах, SDG зорилтуудыг компанийн бодлогод нэгтгэх, үйл ажиллагааны болон стратегийн шийдвэр гаргахад ESG зарчмуудыг онцлох зэрэг гол чиглэлүүдэд анхаарлаа хандуулсан.

### **ESG суурь шинжилгээг амжилттай хийж дуусгалаа**

Монгол Базальт ХК нь ESG-ийн анхны суурь дүн шинжилгээг амжилттай хийж, байгаль орчин, нийгэм, засаглалын үр нөлөөг ойлгож, шийдвэрлэх үүрэг амлалтаа онцолж байна. Бид 230 орчим төрлийн иж бүрэн суурь дүн шинжилгээнд хамрагдаж цаашдаа тогтвортой байдлын хүчин чармайлтаа улам сайжруулж, эерэг нөлөө үзүүлэх чиглэлээр үнэ цэнэтэй ойлголттой болж чадлаа.

### **ТХЗ-ыг компанийн бодлогод нэгтгэх**

Тус компани нь Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудыг (ТХЗ) компанийн бодлогод нэгтгэж, бизнесийн стратегиа дэлхийн тогтвортой байдлын зорилтуудтай уялдуулсан. Монгол Базальт ХК нь ТХЗ-уудыг үйл ажиллагаандаа тусгаснаар уур амьсгалын үйл ажиллагаа, тогтвортой хот, олон нийт, хариуцлагатай хэрэглээ, үйлдвэрлэл гэх мэт уур амьсгалын өөрчлөлтийн томоохон зорилтуудыг шийдвэрлэхэд идэвхтэй хувь нэмэр оруулж байна.





# КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛ



## Шийдвэр гаргахад ESG-ийн зарчмуудыг онцлон тэмдэглэв

ESG (Байгаль орчин, нийгэм, засаглал) зарчмуудаар компанийн үйл ажиллагааны болон стратегийн шийдвэр гаргах үйл явцад ихээхэн ач холбогдол өгсөн. Энэхүү арга нь тогтвортой байдлын асуудлыг компанийн үйл ажиллагааны бүх талбарт тусгаж, хариуцлагатай, ёс зүйтэй бизнесийн үйл ажиллагаанд тууштай хандах хандлагыг бэхжүүлдэг. ESG-ийн суурь шинжилгээг амжилттай хийж, ТХЗ-ын зорилтуудыг компанийн бодлогод нэгтгэж, шийдвэр гаргахад ESG-ийн зарчмуудыг онцолсон нь Монгол Базальт ХК-ийн тогтвортой хөгжил, хариуцлагатай бизнесийн үйл ажиллагаанд тууштай зүтгэж байгааг харуулж байна. Эдгээр ололт амжилтууд нь компанийн үйл ажиллагаа болон бусад салбарт эерэг нөлөө үзүүлэхийн зэрэгцээ тогтвортой байдал, байгаль орчны хариуцлагыг дээшлүүлэх амлалтыг харуулж байна.

## R&D болон инновацид стратегийн анхаарал хандуулах нь

Монгол Базальт ХК-ийн R&D болон инновацид стратегийн анхаарал хандуулж байгаа нь түүний тогтвортой өсөлт, зах зээлийн манлайлал, тогтвортой хөгжлийн төлөөх амлалтыг улам тодотгож байна. Тус компани нь судалгаа, хөгжилд ихээхэн хэмжээний нөөцийг зориулж, жилийн орлогынхоо 15-аас доошгүй хувийг R&D-ийн үйл ажиллагаанд хуваарилдаг. Энэхүү стратегийн арга барил нь R&D болон шинэлэг технологид тасралтгүй хөрөнгө оруулалт хийж байгаад тусгагдсан болно, үүний үр дүнд сүүлийн таван жилийн хугацаанд үйлдвэрлэлийн хүчин чадал, орлого мэдэгдэхүйц өссөн.

## Ногоон технологийн инновацид чиглэсэн хүчин чармайлт

Монгол Базальт ХК нь ногоон технологид инновацийг идэвхтэй хөгжүүлж, ялангуяа 100% байгалийн базальт чулуугаар хийсэн чулуун хөвөн дулаалгын бүтээгдэхүүнийг хөгжүүлэхэд идэвхтэй оролцож байна. Тус компани нь галын аюулгүй байдал, эрчим хүчний хэмнэлт, тав тухыг хангах тогтвортой шийдлүүдийг хангах амлалтаа харуулсан. Түүгээр ч зогсохгүй бусад улс орнуудыг хамарсан олон улсын технологийн хөгжил, судалгааны хүрээлэнгүүдтэй хамтран ажилладаг, тогтвортой эдийн засгийн үр өгөөжийг нэмэгдүүлэхийн төлөө зүтгэж буйгаа онцлон тэмдэглэлээ.

## Ирээдүйд үзүүлэх үр дагавар

R&D-д оруулсан хөрөнгө оруулалт, ногоон технологийн инноваци нь Монгол Базальт ХК болон салбарын ирээдүйд ихээхэн нөлөө үзүүлж байна. Шинэлэг технологийг ашиглаж, ногоон санаачилгад анхаарлаа хандуулснаар тус компани зах зээлийн манлайллаа хадгалж, дэлхийн зах зээлд тогтвортой байдал, эрчим хүчний хэмнэлтэд ихээхэн хувь нэмэр оруулах сайн байр суурьтай байна. Нэмж дурдахад компанийн стратегийн замын зураг, шинэ базальт фибер бүтээгдэхүүний зах зээлд өргөжин тэлэх нь түүний тасралтгүй өсөлт, шилдэг байдлыг хангах амлалтыг илэрхийлдэг. Дүгнэж хэлэхэд, Монгол Базальт ХК-ийн тогтвортой хөгжил, дэвшилтэт технологи, зах зээлийн манлайллын төлөөх тууштай амлалт нь дэлхийн зах зээлд шинэлэг шийдлүүдийг гаргах, тогтвортой өсөлт, ашигт ажиллагааг хангахын зэрэгцээ байгаль орчны хариуцлага, эдийн засгийн тогтвортой байдалд хувь нэмрээ оруулах стратегийн ач холбогдлыг харуулж байна.





# КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛ



## Хувьцаа эзэмшигчдийн хурал

Компанийн 2023 оны хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг 2023 оны 04 сарын 17-ны өдөр Сүхбаатар дүүргийн 1-р хороо, фламинго тауэр 7 давхарт байрлах оффист 72.24%-ийн ирцтэй зохион байгуулсан ба хурлаар 2022 оны үйл ажиллагааны болон санхүүгийн тайланд өгсөн ТУЗ-ийн дүгнэлтийг батлах, ТУЗ-ийн ердийн болон хараат гишүүдийг сонгох, ТУЗ-ийн гишүүдийн цалин урамшууллын хэмжээг батлах асуудлуудыг хэлэлцсэн.

Монгол Базальт ХК-ийн гүйцэтгэх удирдлагын баг нь оновчтой төлөвлөлт, чанартай гүйцэтгэлийг хэрэгжүүлж 2022 оны бизнес төлөвлөгөөний биелэлтийг давуулан ажилласан ба үүний илрэл нь нэгж хувьцаанд 20 төгрөгийн ногдол ашиг буюу нийт хувьцаа эзэмшигчдэд 1,1 тэрбум төгрөгийг ашиг болгон тараах боломж нөхцлийг бүрдүүлсэн гэж Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс дүгнэлээ.

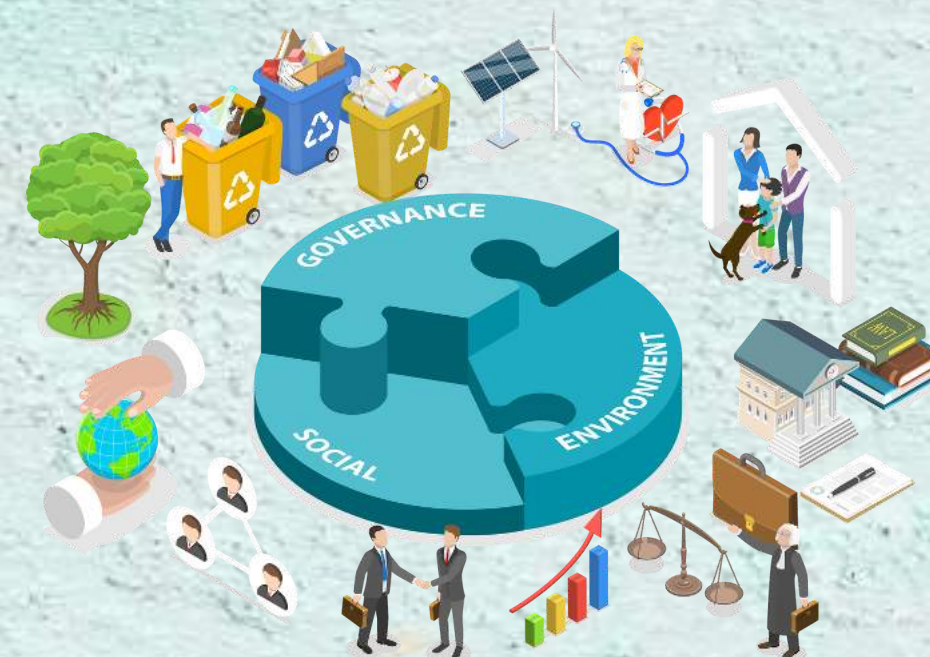
## Төлөөлөн удирдах зөвлөл

Компанийн төлөөлөн удирдах зөвлөл 2023 оны 05 сарын 01-ний өдөр 100% ирцтэйгээр хуралдаж 2023 оны ТУЗ-ийн ажлын төлөвлөгөөг баталсан ба ТУЗ-ийн дэргэдэх хороодын бүрэлдэхүүнийг томилсон болно. Компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь олон талт ур чадвар, мэдлэг, туршлага, хараат бус байдал зэргийг зохистойгоор хангасан, алсын хараатай, бүтээлч, үр дүнтэй бүтэц байхаар Компанийн тухай хууль, Компанийн засаглалын кодексийн зарчмыг баримтлан ажиллаж байгаа бөгөөд цаашид Компанийн засаглалын кодексын хэрэгжилтийг хангах, хэвшүүлэх, тогтвортой байдлыг бий болгох зорилттойгоор ажиллах болно.

ТУЗ-ийн дэргэд эрсдэлийн удирдлагын хороог 5 гишүүнтэй байхаар шинээр байгуулж компанийн үйл ажиллагааны онцлог, бизнесийн чиглэлээс хамаарч хүлээж болох эрсдэлийн төрөл хэмжээ хязгаарыг тодорхойлох, илрүүлэх үнэлэлт өгч зөвлөмж гаргах чиг үүрэгтэйгээр ажиллаж байна. 2023 онд Монголын хөрөнгийн бирж, Санхүүгийн зохицуулах хорооны Компанийн засаглалын кодексын хэрэгжилтийн үнэлгээгээр нийт 72 оноо авахаас 62 оноо авч 84% -тай үнэлэгдлээ. 2023 онд ТУЗ-ийн 4 удаагийн хурал, 1 удаагийн эчнээ санал хураалтыг зохион байгуулж эрх хэмжээний хүрээнд асуудлыг шийдвэрлэх, Нэгдсэн удирдлагын тогтолцооны гэрчилгээжүүлэлттэй холбоотой ажил гүйцэтгэх ажлын хэсгийн бүрэлдэхүүнд ТУЗ-ийн нарийн бичгийн дарга оролцож, шаардлага бодлого тодорхойлох, дүрэм журам боловсруулах ажилд ТУЗ-аас дэмжлэг үзүүлэн ажиллаж байна.

Тус ажлын хүрээнд дараах бодлогын бичиг баримтуудыг боловсруулсан ба олон нийтэд нээлттэй ил тод мэдээллэх зорилгоор компанийн вэбсайтад нийтэлсэн.










- Бизнесийн ёс зүйн дүрэм
- Эрсдэлийн удирдлагын бодлого
- Мэдээллийн үйл ажиллагааны журам
- Компанийн кодексийг хэрэгжүүлэх хөтөлбөр
- Цалин урамшууллын бодлого
- ТУЗ-ийн дэргэдэх эрсдэлийн удирдлагын хорооны журам
- Сонирхолын зөрчилтэй хэлцэл хийх журам
- Залгамж халааны бодлого
- Оролцогч талуудтай харилцах, хамтран ажиллах бодлого





# КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛ

ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН ХУРЛААС СОНГОГДСОН ТУЗ-ИЙН ГИШҮҮД:

ТУЗ	Ердийн гишүүд						Хараат бус гишүүд		
Зураг									
Овог нэр	Л.Ариунболд	Г.Ганзориг	Б.Шаравсамбуу	П.Сайнбилэг	Хан гю бунг	А.Энхгэрэл	Ч.Зоригтбаатар	Ш.Энхтөр	П.Нямдорж
Мэргэжил	Инженер, Эдийн засагч	Цэргийн командлагч, Улс төр судлаач	Нягтлан бодогч, Эдийн засгийн ухааны доктор	Технологийн инженер, Санхүүч	Бизнесийн удирдлагын мастер	Үйлдвэр үйл ажиллагаа, Санхүү менежмент	Хуульч, Эдийн засагч	Эрх зүйч, Банкны удирдлага	Багш, Бизнесийн удирдлага
Ажлын туршлага	Хүнд аж үйлдвэрлэлийн салбарт 36 жил ажилласан. Монгол Базальт ХК-ийг үүсгэн байгуулагч	Батлан хамгаалах салбарт 43 жил ажилласан. 2016 оноос Монгол Базальт ХК-ийн шугам хоолойн дулаалгын төслийн удирдагч	Санхүү эдийн засгийн салбарт 58 жил ажилласан. Худалдаа бэлтгэлийн яамны сайд, улсын их хурлын гишүүнээр ажиллаж байсан.	Банк санхүүгийн салбарт 20 жил ажилласан. 2007-2018 онд Монгол Базальт ХК-ийн санхүү эрхэлсэн захиралаар ажиллаж байсан.	1999-2006 он Хьюндай-Салбарын дарга, 2006 оноос ГАҮЛИ ҮЦК-ийн гүйцэтгэх захиралаар ажиллаж байна.	2013-2017 он "Монгол Базальт" ХК-ийн Олон улсын төсөл хариуцсан захирал, 2018 оноос "Монгол Базальт" ХК-ийн Гүйцэтгэх захирал	27 жил хуульчаар ажилласан. 2008 оноос Лекс Коунсел ХХК-Гүйцэтгэх захирал	1997-2009 он Худалдаа Хөгжлийн банк, Хуульч 2013 оноос Монголын өмгөөлөгчдийн холбоо, Монголын хуульчдын холбоо-Өмгөөлөгч	ХХК-Захирал 2011-2012 он MWTS ХХК-Брокер 2013-2015 он Гацуурт трейд ХХК- Ахлах брокер 2015 он Монголын Хөрөнгийн бирж ТӨХК-Маркетингийн мэргэжилтэн
Хувьцаа эзэмшлийн хувь	35.7%	0%	0%	13.3%	0.10%	7%	0%	0%	0%
Ирц, оролцоо	100%	100%	100%	100%	Цахим 70%	100%	95%	90%	90%



## ХУВЬЦААНЫ МЭДЭЭЛЭЛ



### ХУВЬЦААНЫ ХАНШ

Хаалтын ханш

/2023.12.31/

+0.04₮

190₮



190.04₮

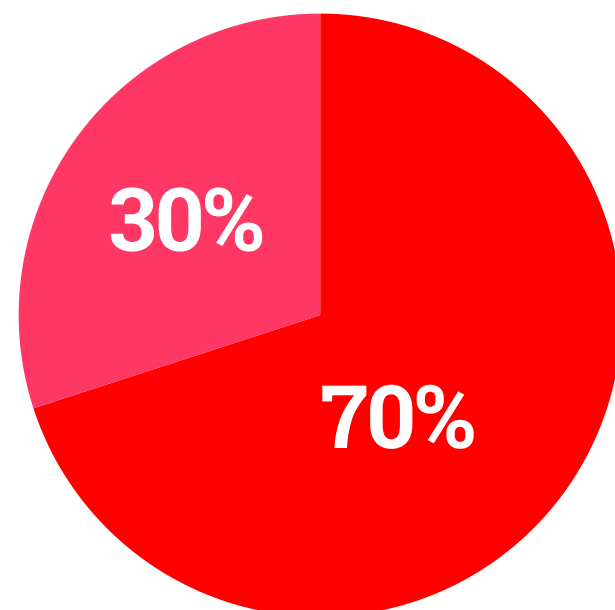
Өмнөх ханш

/2023.09.30/

#### Хувьцаа эзэмшигчид

■ 5%-иас дээш хувьцаа эзэмшигчид

■ 5%-иас доош хувьцаа эзэмшигчид



Тайлант хугацаанд хоёрдогч зах зээлд арилжаалагдсан нийт хувьцааны дээд ханш нь 242.68₮, доод ханш нь 175.31₮ бөгөөд 2023 оны 4 дүгээр улиралын хаалтын ханш 190.04₮ байлаа.

Тайлант хугацаанд үнэт цаасны хоёрдогч зах зээлд сард дунджаар 208.3 мянган ширхэг буюу тайлант хугацааны туршид нийт 2.5 сая ширхэг хувьцаа 531.2 сая төгрөгөөр арилжаалагдлаа.

#### 5%-иас дээш хувьцаа эзэмшигчид:

№	Нэр	Нийт хувьцаанд эзлэх хувь
1	Л.Ариунболд	35.7%
2	П.Сайнбилэг	13.3%
3	А.Энхгэрэл	7%
4	А.Энхмаа	7%
5	А.Энхжин	7%



## ҮЙЛДВЭРЛЭЛ & ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

**Хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх, зах зээлд үзүүлэх нөлөө**  
ЕСБХБ-ны Олон улсын зөвлөх хөтөлбөртэй хамтран ажилласан нь Монгол Базальт ХК-ийн үйлдвэрлэлийн хүчин чадал, зах зээлд үзүүлэх нөлөөллийг мэдэгдэхүйц өргөжүүлэх, нэмэгдүүлэхэд чухал үүрэг гүйцэтгэсэн. Энэхүү хамтын ажиллагааны хүрээнд олгосон туршлага, удирдамжийг ашигласнаар үйлдвэрийн үйлдвэрлэлийн хүчин чадал үр дүнтэй хоёр дахин нэмэгдэж, компанийг мэдэгдэхүйц өсөлт, зах зээлд манлайлах байр суурийг эзэлсэн.

Стратегийн зөвлөгөө, мэдлэг дамжуулах замаар хамтын ажиллагаа нь компанид шинэлэг технологи, үйл ажиллагааны сайжруулалтыг хэрэгжүүлэх боломжийг олгосон бөгөөд үүний үр дүнд үйлдвэрлэлийн хүчин чадал өссөн. Энэхүү өсөлт нь зах зээлийн өсөн нэмэгдэж буй эрэлт хэрэгцээг хангаад зогсохгүй дулаалгын зах зээлд нөлөө бүхий тоглогчийн байр суурийг бэхжүүлж байна.

Цаашилбал, ЕСБХБ-ны Олон улсын зөвлөх хөтөлбөрийн дэмжлэг нь үйлдвэрлэлийн зардлыг бууруулах, үйл ажиллагааны үр ашгийг оновчтой болгох, нөөцийн ашиглалтыг нэмэгдүүлэхэд шууд хувь нэмэр оруулсан. Үүний үр дүнд тус компани дотоодын зах зээлд хамгийн бага үнийн дулаалгын материалыг санал болгож, өрсөлдөхүйц давуу талыг олж, зах зээлд эзлэх байр сууриа улам бэхжүүлж чадсан.

Ийнхүү, ЕСБХБ-ны Олон улсын зөвлөх хөтөлбөртэй хамтран ажилласан нь Монголын Базальт ХК-ийн тогтвортой өсөлт, үйл ажиллагааны өндөр амжилт, зах зээлийн өрсөлдөх чадварыг дээшлүүлэхэд чухал үүрэг гүйцэтгэж, цаашдын амжилт, салбарын манлайллын бат бөх суурийг тавьсан юм.

### **Удирдлагын нэгдсэн тогтолцооны иж бүрэн сургалтын хөтөлбөр**

Монгол Базальт ХК нь компанийн тогтвортой хөгжил, дэвшилтэт технологи, зах зээлийн манлайллын төлөөх амлалтыг хангах зорилгоор ISO 9001, 14001, 45001 нэгдсэн удирдлагын тогтолцооны иж бүрэн сургалтын хөтөлбөрийг хэрэгжүүлсэн. Энэхүү сургалтын санаачилга нь 100 хувь байгалийн базальт чулуунаас үйлдвэрлэсэн BASALTWOOL дулаалгын шинэлэг бүтээгдэхүүнээ ашиглан галын аюулгүй байдал, эрчим хүчний хэмнэлт, тав тухыг хангах тогтвортой шийдлүүдийг хангах компанийн эрхэм зорилготой нийцэж байна.

### **Хөтөлбөрийн тойм**

Сургалтын хөтөлбөр нь чанарын удирдлагын ISO 9001, байгаль орчны менежментийн ISO 14001, хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын ISO 45001 стандартыг багтаасан нэгдсэн удирдлагын тогтолцооны нарийвчилсан асуудлуудыг судалдаг. Энэхүү хөтөлбөр нь ажилчдад үйл ажиллагааны үр ашгийг дээшлүүлэх, олон улсын стандартад нийцэж байгаа эсэхийг баталгаажуулах юм.

### **Сургалтын модулиуд**

Хөтөлбөр нь ISO стандарт бүрийн үндсэн зарчмууд, практик хэрэгжүүлэх стратеги, эрсдэлийн үнэлгээ ба нөлөөллийг бууруулах, тогтвортой байдал ба байгаль орчны зорилтууд, үйл ажиллагааны хүрээ, инноваци ба технологийн хөгжил, байгууллагын хөгжлийн төлөвлөгөөг багтаасан модулиудаас бүрдэнэ. Гол анхаарал хандуулах чиглэлүүд нь:

- ISO 9001, 14001, 45001 стандартын шаардлага, ашиг тусыг ойлгох
- Дотоод аудит хийх, дагаж мөрдөх үр чадварыг хөгжүүлэх
- Нэгдмэл, үр ашигтай үйл ажиллагааны удирдлагын системийг нэгтгэх
- Эрсдэлийн үнэлгээ, нөлөөллийг бууруулах стратегийг хэрэгжүүлэх
- ISO стандартын дагуу тогтвортой байдал, байгаль орчны зорилтуудыг онцлон тэмдэглэв
- Тасралтгүй сайжруулахын тулд инноваци, технологийг ашиглах

### **Сургалт хүргэсэн арга зам**

Сургалтын хөтөлбөрийг олж авсан мэдлэгийн идэвхтэй оролцоо, практик хэрэглээг хангах зорилгоор мэдээллийн хуралдаан, практик семинар, кейс судалгааг хослуулан явуулдаг. Энэхүү олон талт арга нь ажилчдыг тогтвортой хөгжлийн зорилтууд болон дэлхийн стандартыг дагаж мөрдөхөд хувь нэмрээ оруулахад шаардлагатай үр чадвар, үр чадварыг эзэмшүүлэх зорилготой юм. Энэхүү сургалтын хөтөлбөрийг хэрэгжүүлснээр Монгол Базальт ХК нь тогтвортой шийдэл, зах зээлд манлайлахын төлөө үйл ажиллагааны өндөр амжилтыг дэмжих, дэлхийн стандартыг дагаж мөрдөхийг зорьж байна.



# ҮЙЛДВЭРЛЭЛ & ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

## Үйл ажиллагааны үр ашиг, ашгийг хадгалах

Монгол Базальт ХК-ийн үйл ажиллагааны үр ашиг, ашигт ажиллагааны талаар баримталж буй бодлогын үүднээс дараах хэсэгт үйл ажиллагааны тогтвортой үр ашгийг хангах, цэвэр ашгийн хэмжээг 10%-иас дээш байлгах, дотоодын болон эдийн засгийн үр ашгийн дунд хөрөнгө оруулалтын зардлыг стратегийн хувьд бууруулах чиглэлээр компанийн хүчин чармайлтын тоймыг оруулсан болно.

Монгол Базальт ХК нь орлогын тогтвортой өсөлт, R&D болон шинэлэг технологид оруулсан томоохон хөрөнгө оруулалтаараа үйл ажиллагааны үр ашгийг тууштай баримталж байгааг харуулж байна. Өрсөлдөх чадвараа хадгалах, санхүүгийн амжилтанд хүрэхэд анхаарч, зах зээлийн иж бүрэн дүн шинжилгээ хийж, стратегийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөг тасралтгүй хэрэгжүүлсээр ирсэн. Компанийн цэвэр ашгийн хэмжээг 10%-иас дээш байлгахын төлөө зүтгэж байгаа нь сүүлийн таван жилийн хугацаанд үйлдвэрлэлийн хүчин чадал, орлогын тасралтгүй өсөлтөөс тодорхой харагдаж байна.

## Үйл ажиллагааны зардлын тууштай менежмент

Монгол Базальт ХК нь сүүлийн таван жилийн хугацаанд үйлдвэрлэлийн өртгөө 70%-иас доош тогтвортой байлгаж, нөөцийн оновчтой ашиглалтыг хангахын тулд бүтээгдэхүүний цар хүрээг нэмэгдүүлж зах зээлийн солонгоролд ач холбогдол өгөх зэрэг өргөн хүрээнд ажиллаж байна. Орон нутгаас гаргаж авсан түүхий эдийг ашигласнаар тус компани макро эдийн засгийн эрсдэлд өртөх эрсдэлийг багасгаж, үйл ажиллагааны тогтвортой байдлыг хангах замаар салбарын тэргүүлэгч байр сууриа бэхжүүлэх боломжийг олгосон.

## Хөрөнгийн зардлыг бууруулах стратегийн хандлага

Дотоодын болон геополитикийн тулгамдсан асуудлын хариуд тус компани тогтвортой үйлдвэрлэлийн үйл явц, материалын эх үүсвэрийн туршлагыг хэрэгжүүлэх зэрэг гол санаачлагуудыг хэрэгжүүлэх замаар хөрөнгийн зардлыг бууруулахад стратегийн хувьд анхаарч ирсэн. Энэхүү стратегийн арга барил нь компанийн эдийн засгийн тогтвортой үр өгөөж, байгаль орчны хариуцлагын амлалттай нийцэж байгаа бөгөөд урт хугацааны өсөлт, тогтвортой байдлыг хангахын тулд хөрөнгийн зардлыг оновчтой болгож байна. Дүгнэж хэлэхэд, "Монгол Базальт" ХК нь үйл ажиллагааны үр ашиг, ашигт ажиллагааны төлөө тууштай зүтгэж байгаа нь дэлхийн зах зээлд шинэлэг шийдлүүдийг бий болгоход стратегийн ач холбогдол өгч, тасралтгүй өсөлт, шилдэг байдлыг бий болгож байгааг харуулж байна. Үйл ажиллагааны зардлаа тогтвортой байлгах, хөрөнгийн зардлыг бууруулахад ихээхэн ач холбогдол өгч байгаа нь дулаалгын салбарт манлайллаа хадгалахын зэрэгцээ дотоодын болон геополитикийн сорилтуудыг даван туулахад сайн байр суурьтай байна.

## Хүний Нөөц дэх хөрөнгө оруулалт

Монгол Базальт ХК нь ажилчдынхаа хөрөнгө оруулалтыг тууштай баримталж байгаа нь өмнөх онтой харьцуулахад нийт цалингийн фонд 25%-иар өссөнөөс харагдаж байна. Энэхүү их хэмжээний өсөлт нь компанийн амжилтад оруулсан хувь нэмрийг нь үнэлж, шагнаж урамшуулах зорилготойг харуулж байна. Монгол Улсын хөрөнгийн биржид бүртгэлтэй үйлдвэрлэлийн салбартаа тэргүүлэгч байгууллагын хувьд, ажилтнууд нь стратегийн зорилгодоо хүрч, тогтвортой өсөлтийг бий болгоход чухал үүрэг гүйцэтгэдэг гэдгийг тус компани хүлээн зөвшөөрдөг.

Компанийн ажилчдын хөгжил, сайн сайхан байдлын талаарх өргөн хүрээний стратеги нь хэд хэдэн гол санаачлагыг хамардаг. Эдгээр санаачилгад дараахь зүйлс багтсан боловч үүгээр хязгаарлагдахгүй:

**1.Сургалт, хөгжлийн хөтөлбөрүүд:** Тус компани нь ажилтнууддаа ур чадвар, ур чадвараа дээшлүүлэх боломжийг олгохын тулд бат бөх сургалт, хөгжлийн хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэхийг онцолдог. Энэ арга нь ажилчдад ашиг тусаа өгөхөөс гадна компанийн нийт өсөлт, амжилтад хувь нэмэр оруулдаг.

**2.Эрүүл мэндийн санаачлага:** Монгол Базальт ХК нь ажилчдынхаа эрүүл мэнд, эрүүл мэндэд ихээхэн ач холбогдол өгдөг. Тус компани нь эрүүл мэндийн хөтөлбөр, эрүүл мэндийн тусламж үйлчилгээ, эргономикийн ажлын байрыг багтаасан дэмжлэг, эрүүл ажлын орчинг бүрдүүлэх зорилготой юм.

**3.Ажил мэргэжлийн ахиц дэвшил:** Тус компани нь карьераа ахиулах, мэргэжлийн өсөлтийг хангах боломжийг олгохыг эрмэлздэг. Энэхүү амлалтыг зөвлөх хөтөлбөр, дотоод сурталчилгаа, гүйцэтгэлийн байнгын үнэлгээ зэрэг санаачлагуудаар харуулж болно.

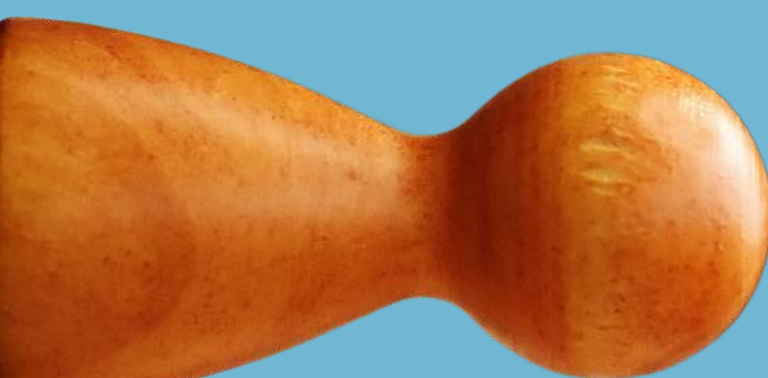
**4.Хүлээн зөвшөөрөлт ба шагнал:** Монгол Базальт ХК нь ажилчдынхаа оруулсан хувь нэмрийг үнэлдэг. Тус компани нь компанийн эрхэм зорилго, үнэт зүйлд онцгой амжилт, ололт амжилт, хичээл зүтгэлийг үнэлж, хөтөлбөр боловсруулсан байна.

**5.Ажилтны санал хүсэлт ба оролцоо:** Тус компани нь нээлттэй харилцаа холбоо, санал хүсэлтийн соёлыг төлөвшүүлж, ажилчдыг шийдвэр гаргах үйл явцад идэвхтэй оролцохыг уриалж, ажилчдыг татан оролцуулах байнгын боломжийг олгодог.

Компанийн хүндээ оруулсан хөрөнгө оруулалт нь компанийн стратегийн зорилтод хүрэх, урт хугацааны амжилтыг тогтвортой байлгахад чухал ач холбогдолтой чадварлаг, урам зоригтой, идэвхтэй ажиллах хүчийг төлөвшүүлэхэд чин сэтгэлээсээ ханддагийг харуулж байна.



# ГҮЙЦЭТГЭХ УДИРДЛАГЫН БАГ



Гүйцэтгэх захирал  
А.Энхгэрэл



Дэд захирал  
П.Батмөнх



Дотоод аудитор  
Ц.Байгалмаа



Үйлдвэрийн дарга  
П.Баасан-Очир



Ерөнхий нягтлан  
бодогч  
Б.Болортуяа



Ерөнхий инженер  
Х.Батдэлгэр



Хүний Нөөцийн  
менежер  
Э.Цэрэнпаigma

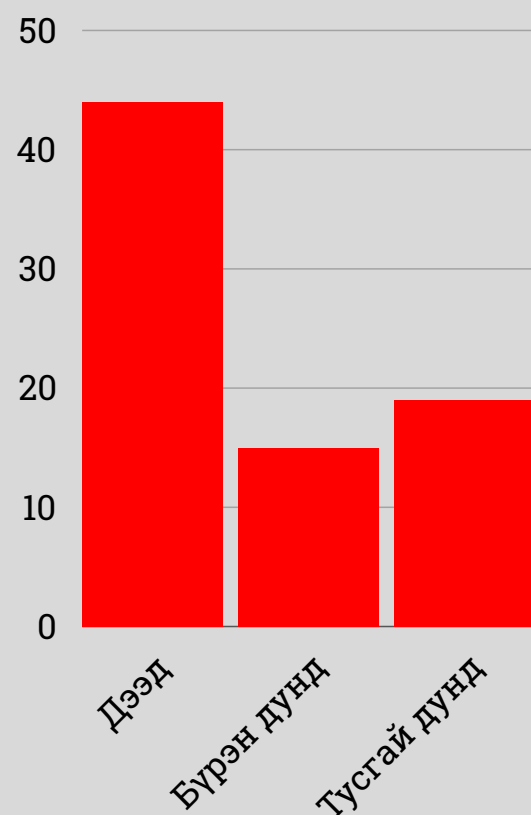


## ХҮНИЙ НӨӨЦ

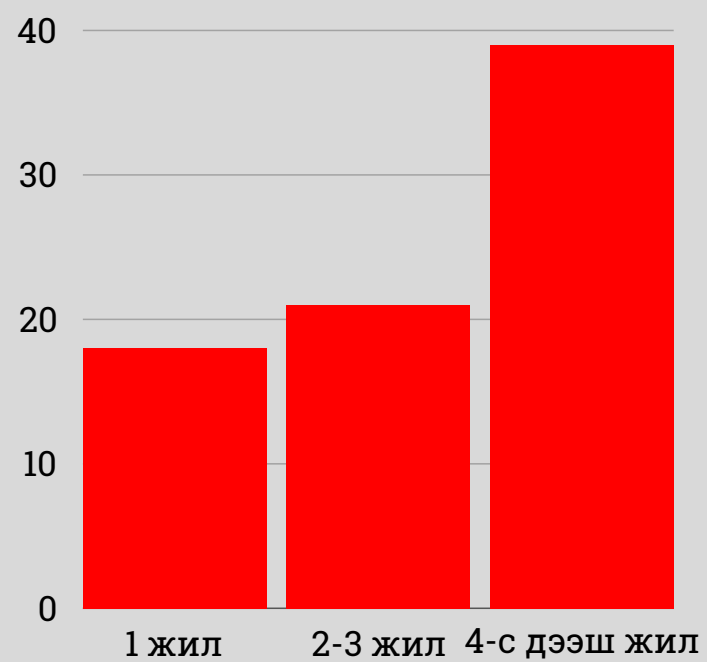
Статистик судалгаанаас харахад манай компаний нийт ажилчдын 56 % нь дээд боловсролтой, 2 болон түүнээс дээш жил тогтвор сууршилтай ажилласан ажилчид 77%-ийг эзлэж байгаа нь бид хүний нөөцийн бодлогоороо ажилчдынхаа тогтвор сууршил, цалин хөлс хангамж нөхцөл дээр илүү анхаарч ажиллаж байгаа нь харагдаж байна. 2023 оны жилийн цалингийн сангийн хэмжээг өмнөх оны мөн үетэй харьцуулахад 21% -иар өссөн үзүүлэлттэй харагдаж байна.



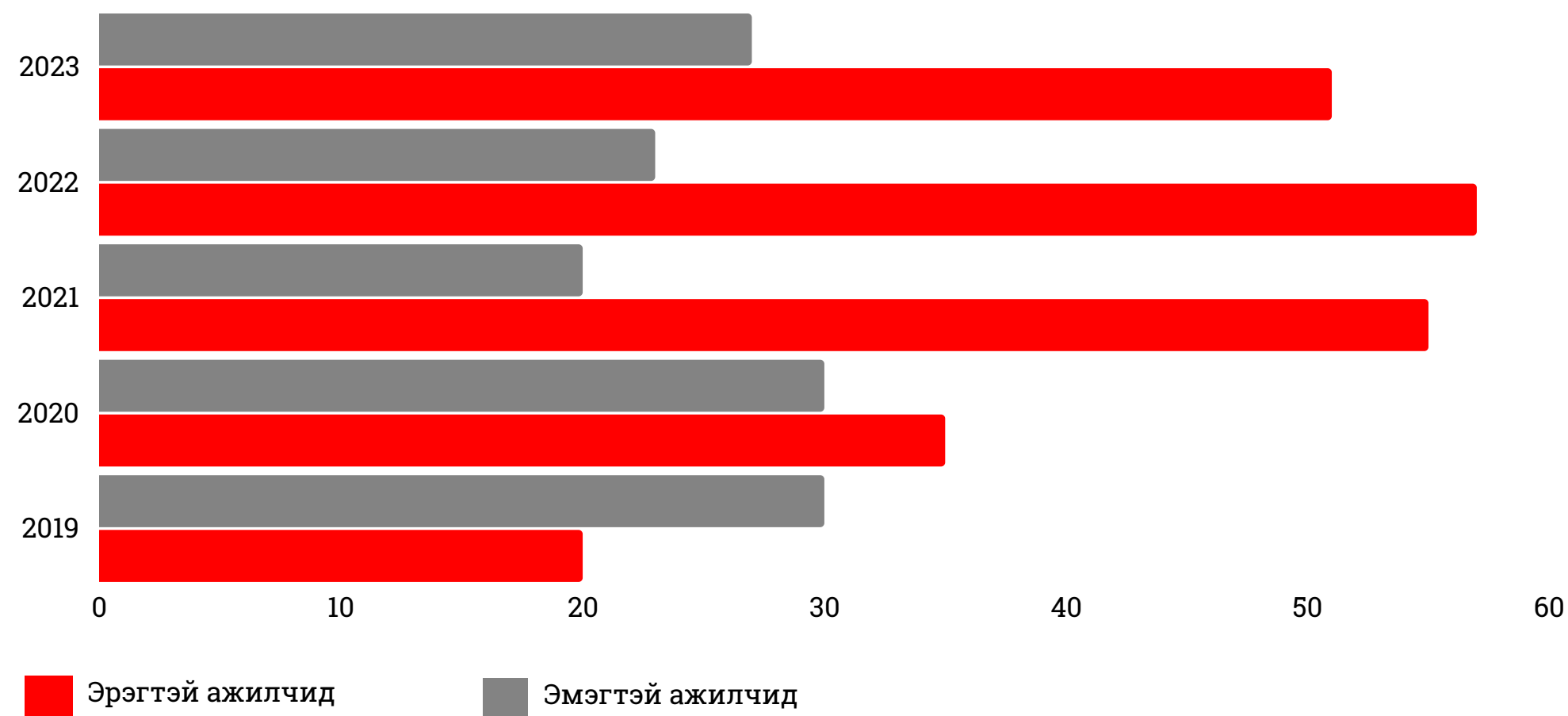
### БОЛОВСРОЛЫН ТҮВШИН



### АЖИЛЛАСАН ЖИЛ



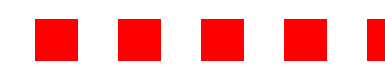
### АЖИЛЛАХ ХҮЧНИЙ ХАРЬЦУУЛАЛТ





## ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН СУРГАЛТ ХӨГЖИЛ

- “Монгол Базальт” ХК нийт ажилтнуудаа 2023/06/24-ны өдөр 14-16 цагийн хооронд гал түймрийн аюулаас урьдчилан сэргийлэх онол, практикийн сургалтад хамрууллаа. Ажилтан албан хаагчдыг урьдчилан сэргийлэх эрүүл мэндийн үзлэгт хамрагдахыг уриалан 2023 оны 05 сард нийт ажилчдыг нэгдсэн байдлаар хамрууллаа.
- ШУТИС-МехТС-ийн багш Техникийн Ухааны Доктор Л.Оросоо Монгол Базальт ХК-н инженер, ажилтан нарт үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн угсралт үйлчилгээ, үл тохирол, гагнуурын ажилбаруудын аргачлал алдаа оноо, ХХАА, механик боловсруулалтын талаар онол, практик хосолсон сургалт явууллаа.
- 2025 онд ашиглалтад оруулахаар төлөвлөж буй бүрэн автомат шинэ үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийг захиалгаар үйлдвэрлэн нийлүүлж буй БНХАУ-ын чулуун хөвөнгийн үйлдвэрийн тоног төхөөрөмж үйлдвэрлэгч компанийн инженер техникийн ажилтнуудыг урьж, хамтарсан сургалт судалгаа, тохируулгын ажлуудыг хийж гүйцэтгэлээ.
- БНХАУ-ын тоног төхөөрөмжийн автоматжуулалтын компанийн инженер техникийн ажилтнуудыг урьж хамтарсан сургалт, судалгаа, туршилт тохируулгын ажлуудыг хийж гүйцэтгэлээ.
- ЕСБХБ-ны хамтын ажиллагааны хүрээнд Резилиенс консалтинг олон улсын стандарт менежментийн тогтолцоо нэвтрүүлэх зөвлөх үйлчилгээний компанитай хамтран ажиллаж, нэгдсэн удирдлагын тогтолцоо нэвтрүүлэх ажлын хэсгийг томилон компанийн нийт ажилтнуудад болон ажлын хэсгийг 3 сарын хугацаанд ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 стандартын сургалтад хамрууллаа. Зөвлөх үйлчилгээний хүрээнд компанийн бичиг баримтуудыг шинэчлэх, засварлах, шинээр дүрэм журам боловсруулах ажлуудыг хийж гүйцэтгэн, НУТ-ны хэрэгжилтийг хангаж ажиллах, дотоод аудит хийх 4 аудиторыг томилон сургалтад хамрууллаа.



## ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ТАЙЛАНГИЙН ГОЛ ҮЗҮҮЛЭЛТҮҮД





# ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА

17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS



European Bank  
for Reconstruction and Development

INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM



2023 оны 2-р улиралд чанарын менежментийн тогтолцоо MNS ISO 9001 : 2015, Байгаль орчны менежментийн тогтолцоо MNS ISO 14001 : 2015, Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн менежментийн

тогтолцоо MNS ISO 45001 : 2018 стандартуудыг үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлж, баталгаажуулалтын гэрчилгээг авахаар ажиллаж байгаа ба зөвлөх үйлчилгээний Ризилэйнс консалтинг сэрвиз ХХК-тай хамтран ажиллаж байна.



Европын сэргээн босголт хөгжлийн банк (ЕСБХБ), Уур амьсгалын ногоон сан (УАНС), Японы- ЕСБХБ-ны хамтын ажиллагааны сан нар хамтран Уур амьсгалын нөлөөллийг бууруулах, дасан зохицоход туслах дэвшилтэт ногоон технологид хөрөнгө оруулах хүсэлтэй хувь хүн, бизнес эрхлэгчдийг 137 сая ам.долларын ногоон зээлийн шугамыг орон нутгийн санхүүгийн байгууллагуудаар дамжуулан дэмжин ажиллаж буй Монгол Улс дахь Ногоон эдийн засгийг санхүүжүүлэх үйлчилгээ (ГЕФФ) хөтөлбөрийг хэрэгжүүлдэг бөгөөд хөтөлбөрийн албан ёсны нээлтэд Монгол Базальт ХК уригдан онцлох бүтээгдэхүүн хөгжүүлэгч түнш байгууллагаар оролцлоо.

Бид Хаан Банк-тай хамтран Ногоон барилга барих иргэд ААН-үүдэд зориулсан онцгой бүтээгдэхүүн гаргаж байгаа тул хэрэглэгч худалдан авагч нар хэрэгцээ мэдээллээ манайд хандаж өгсөнөөр бид хамгийн хэмнэлттэй шийдэлийг санал болгож байна.



# ISO СТАНДАРТЫН ХЭРЭГЖИЛТ: 9001, 14001, 45001

## ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ СТРАТЕГИ

ISO 9001, 14001, 45001 стандартыг дагаж мөрдөхийн тулд Монгол Базальт ХК нь:

1. ISO стандартад нийцүүлэх шаардлагатай газруудыг тодорхойлохын тулд одоо байгаа систем, үйл явцдаа иж бүрэн хяналт шалгалт хийх.
2. Аливаа цоорхойг арилгах, стандартыг бүрэн дагаж мөрдөхийн тулд тодорхой зорилго, үйл ажиллагааны төлөвлөгөө гаргах.
3. ОУСБ-ын шаардлагыг ойлгох, хэрэгжүүлэхэд дэмжлэг үзүүлэх зорилгоор ажилчдад өргөн хүрээтэй сургалт, нөөцөөр хангах.
4. Байгууллагын хэмжээнд стандартыг тууштай дагаж мөрдөхийн тулд бүх хэлтэс хоорондын идэвхтэй харилцаа холбоо, хамтын ажиллагааг хөнгөвчлөх.
5. Хэрэгжүүлсэн ISO стандартын үр нөлөөг хянах, үнэлэх зорилгоор тогтмол аудит, үнэлгээнд оролцоно.

## БАТАЛГААЖУУЛАЛТЫН АШИГ ТУС

ISO 9001, 14001, 45001 стандартыг дагаж мөрдөх нь Монгол Базальт ХК-д хэд хэдэн ашиг тусыг авчрах болно.

1. **Үйл ажиллагааны үр ашгийг дээшлүүлэх:** ISO 9001 стандартыг дагаж мөрдөх нь үйл явцыг оновчтой болгож, үйл ажиллагааны үр ашгийг дээшлүүлж, ерөнхий гүйцэтгэлийг сайжруулахад хүргэнэ.
2. **Байгаль орчны хариуцлага:** ISO 14001 гэрчилгээ нь компанийн эрхэм зорилго, алсын хараатай уялдуулан байгаль орчныг хамгаалах үүрэг амлалт, тогтвортой практикт үнэнч байдгийг харуулах болно.
3. **Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлыг сайжруулсан:** ISO 45001 гэрчилгээ нь ажилчдын сайн сайхан байдлыг нэн тэргүүнд тавьж, аюулгүй, эрүүл ажлын орчинг бүрдүүлэхэд хувь нэмэр оруулна.
4. **Сайжруулсан нэр хүнд:** ISO стандартад нийцэж байгааг харуулах нь компанийн нэр хүнд, итгэлийг дээшлүүлж, үйлчлүүлэгчид, түншүүд болон оролцогч талуудын итгэлийг нэмэгдүүлнэ.
5. **Дагаж мөрдөх ба хууль эрх зүйн давуу тал:** Баталгаажуулалт нь зохицуулалтын шаардлагыг дагаж мөрдөж, зах зээлд өрсөлдөх давуу талыг бий болгоно.

Монгол Базальт ХК нь үйл ажиллагаагаа ISO 9001, 14001, 45001 стандартын стандартад нийцүүлснээр үйл явцаа оновчтой болгох, байгаль орчны хариуцлагыг хангах, хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлыг нэн тэргүүнд тавих, зах зээлд нийт нэр хүнд, нийцлийг нэмэгдүүлэх зорилготой юм.

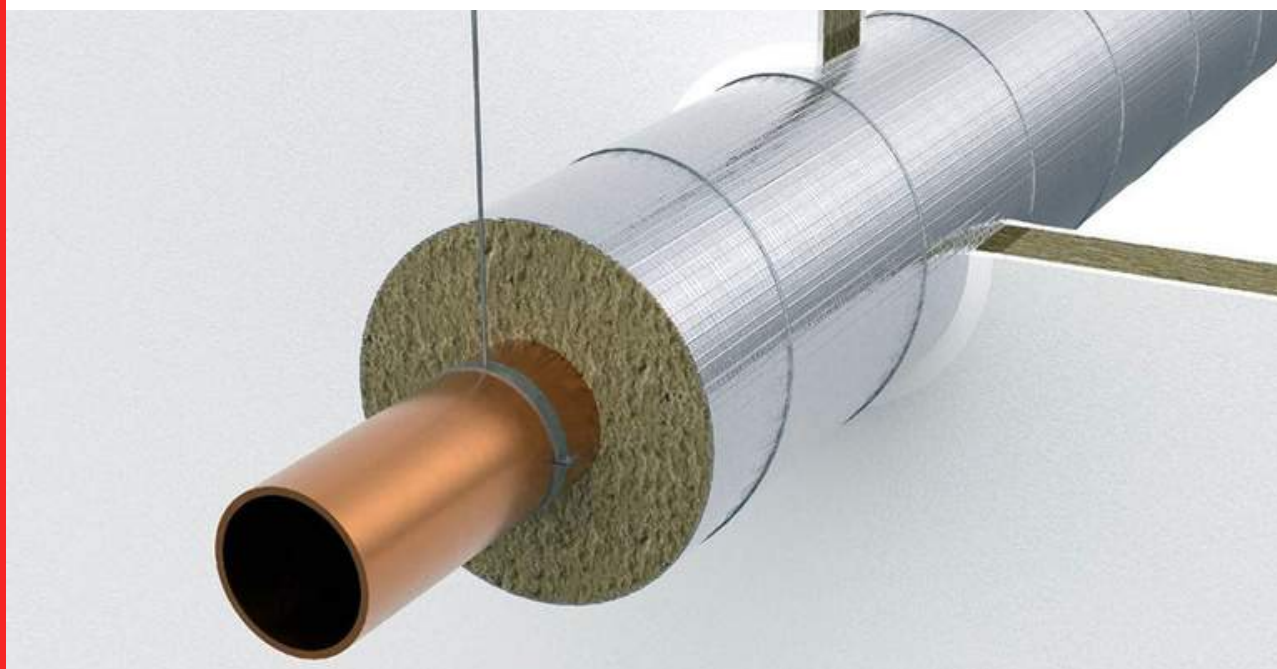


## БҮТЭЭГДЭХҮҮН

Компани өөрийн уурхайгаас олборлосон түүхий эд Базальт чулууг ашиглан 30-150 кг/м<sup>3</sup> эзэлхүүний масстай, 0,032-0,048 Вт/м дулаан дамжуулалтын итгэлцүүр бүхий 4 төрлийн дулаан тусгаарлагч бүтээгдэхүүн, базальт фибер арматур, нийт 5 төрлийн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэж байна.



## БАЗАЛТ ЧУЛУУН ХӨВӨН ХАВТАН



## БАЗАЛТВҮҮЛ КАССЕТ СЭНДВИЧ ХАВТАН



## ТЕРМОБАЗАЛТ ШУГАМ ХООЛОЙН ДУЛААЛГА





## БАЗАЛЫТ ФАЙБЕР АРМАТУР



## ГРӨВҮҮЛ БАЗАЛЫТ ЧУЛУУН ХӨВӨН ХӨРС



## ШҮРШДЭГ БАЗАЛЫТ ЧУЛУУН ХӨВӨН



### ГАЛД ШАТДАГГУЙ

-180°C+1100°C температурыг тэсвэрлэх тул галын эрсдэлээс бүрэн хамгаална.



### ХАЛУУН БОЛОН ХҮЙТНЭЭС ТУСГААРЛАНА

Дулаан дамжуулах коэффициент  $\lambda=0.038$ вт/мк.



### УС, ЧИЙГ ШИНГЭЭХГҮЙ

Усны уурын тархалтыг тэсвэрлэх коэффициент  $\mu=1$  буюу агаарынхтай тэнцүү.



### ДУУ ЧИМЭЭГ ШИНГЭЭЖ ТУСГААРЛАНА

Нягтаас хамаарч дотор хана хооронд болон гадны дуу чимээнээс 45ДБ-аас дээш тусгаарлана.



### ГАЖИЛТАНД ТОГТВОРТОЙ

90%-ийн харьцангуй чийгшил ба +70°C-ийн температур дахь өөрчлөлт 1.0%-иас хэтрэхгүй.





## ТАНИЛЦАХ ДАДЛАГА

ШИНЖЛЭХ УХААН ТЕХНОЛОГИЙН ИХ СУРГУУЛЬ БАРИЛГА, АРХИТЕКТУРЫН СУРГУУЛИЙН, Барилгын материал үйлдвэрлэл технологийн ангийн 1, 2-р курсын оюутанууд МОНГОЛ БАЗАЛТ ХК-ийн үйлдвэрийн технологи болон үйл ажиллагааны зарчимтай танилцах дадлага сургалт хийлээ.



## БҮТЭЭГ ДЭХҮҮН ҮЙЛДВЭРЛЭЛ

2023 оны 4 дүгээр улирлын байдлаар 3000 тонн хөвөн үйлдвэрллээ. Термобазальт шугам хоолойн дулаалгын цехэд нийт 4852 метр шугам, яндан хоолойн дулаалга хийж гүйцэтгэлээ. Чулуун хөвөн дулаан тусгаарлагч материалын үйлдвэрт их бүтээн байгуулалт засвар шинэчлэлийн ажил өрнүүлж, тоног төхөөрөмжийн туршилт тохируулгын ажлуудыг хийж гүйцэтгэлээ.



## ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА

- Монгол Базальт ХК нь 2022 онд ЕСБХБ-тай олон улсын техник, технологи, санхүүгийн зөвлөх үйлчилгээний гэрээ байгуулсан ба ЕСБХБ-ны зөвлөх инженерүүдийг хүлээн авч уулзан инженер техникийн инновациор үйлдвэрлэлийн өртөгийг 20-30% бууруулах боломжтой болсон ба 2023 онд бүтээгдэхүүнүүдийн үнийг 30-51% буурууллаа.
- БНХАУ-ын чулуун хөвөнгийн RWOOL үйлдвэрийн инженерүүдийг урьж, хамтарсан сургалт судалгаа, туршилт тохируулгын ажлыг хийж гүйцэтгэн, базальт чулуун хөвөнгийн үйлдвэрийн хүчин чадлыг 50% нэмэгдүүлж, цагийн гарц 2.5 тн/цагт хүрлээ.



# ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ТАЙЛАНГИЙН ГОЛ ҮЗҮҮЛЭЛТҮҮД





## СУРГАЛТЫН ТӨВ

Дархан-Уул аймгийн ИТХ-ын дарга Насанбат, ЗД-ын орлогч Жавхлан, Эмэгтэйчүүдийн Холбооны дарга Ганчимэг нар Монгол Базальт ХК-н үйл ажиллагаатай болон Дархан хотод зориулж барьж буй ТЕРМОХАУС төслийн явцтай танилцлаа.

Термохаус /74м<sup>2</sup>/ :

- Эрчим хүчний хэмнэлтэй
- Цахилгаан халаалтын системд
- Нар,салхины эх үүсвэрийн дэмжлэгтэй
- Агаарын дулааны солилцоотой
- Хана-Шал-Дээвэр см зузаан Базальт чулуун хөвөн дулаалгатай

Загвар Хаузыг Дарханчуудаа зориулж бүтээн босгож Өвөлжингөө бага зардлаар Утаагүй Дулаахан Ухаалаг амьдарч болох сургалтыг бодит жишээн дээр харуулан явуулахаар боллоо.



## ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ТАЙЛАНГИЙН ГОЛ ҮЗҮҮЛЭЛТҮҮД



# ҮЙЛДВЭРЛЭЛ & ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

## Ирээдүйн төлөв байдал

Тогтвортой хөгжил, зах зээлийн манлайллын төлөөх стратегийн чиглэл, амлалтын дагуу Монгол Базальт ХК нь цаашдын тэлэлт, шинэ бүтээгдэхүүн боловсруулах, тогтвортой байдал, инновацийн төлөө тууштай зүтгэх зэргээр тодорхойлогддог сэтгэл хөдөлгөм ирээдүйд бэлэн байна.

## Зах зээлийн тэлэлт

Монгол Базальт ХК нь өсөлтийн амбицтай стратегийнхаа нэг хэсэг болгон шинэ базальт файберийн зах зээлийг тодорхойлж, нэвтрүүлэхийг эрмэлздэг. Эрчим хүчний хэмнэлттэй технологи, үйлдвэрлэлийн чиглэлээр 15 жилийн туршлагаа ашиглан тус компани шинэ бүс нутгуудад нэвтэрч, зах зээлд эзлэх байр сууриа өргөжүүлэх зорилготой. 2000-аад оны эхэн үеэс эхэлсэн олон улсын технологийн хөгжил, судалгааны хүрээлэнгүүдтэй хамтран ажиллаж, тогтвортой эдийн засгийн үр өгөөжийг ахиулах, дэлхийн хэмжээнд эзлэх байр сууриа өргөжүүлэх компанийн амлалтыг харуулна. Компанийн стратегийн замын зураглалд өндөр хөгжилтэй улс орнуудын гол хүрээлэнгүүдтэй технологийн хөгжил, судалгааны хамтын ажиллагааг ашиглан шинэ базальт файбер бүтээгдэхүүнүүдийг зах зээлд гарах түрэмгий хүчин чармайлтыг тусгасан болно.

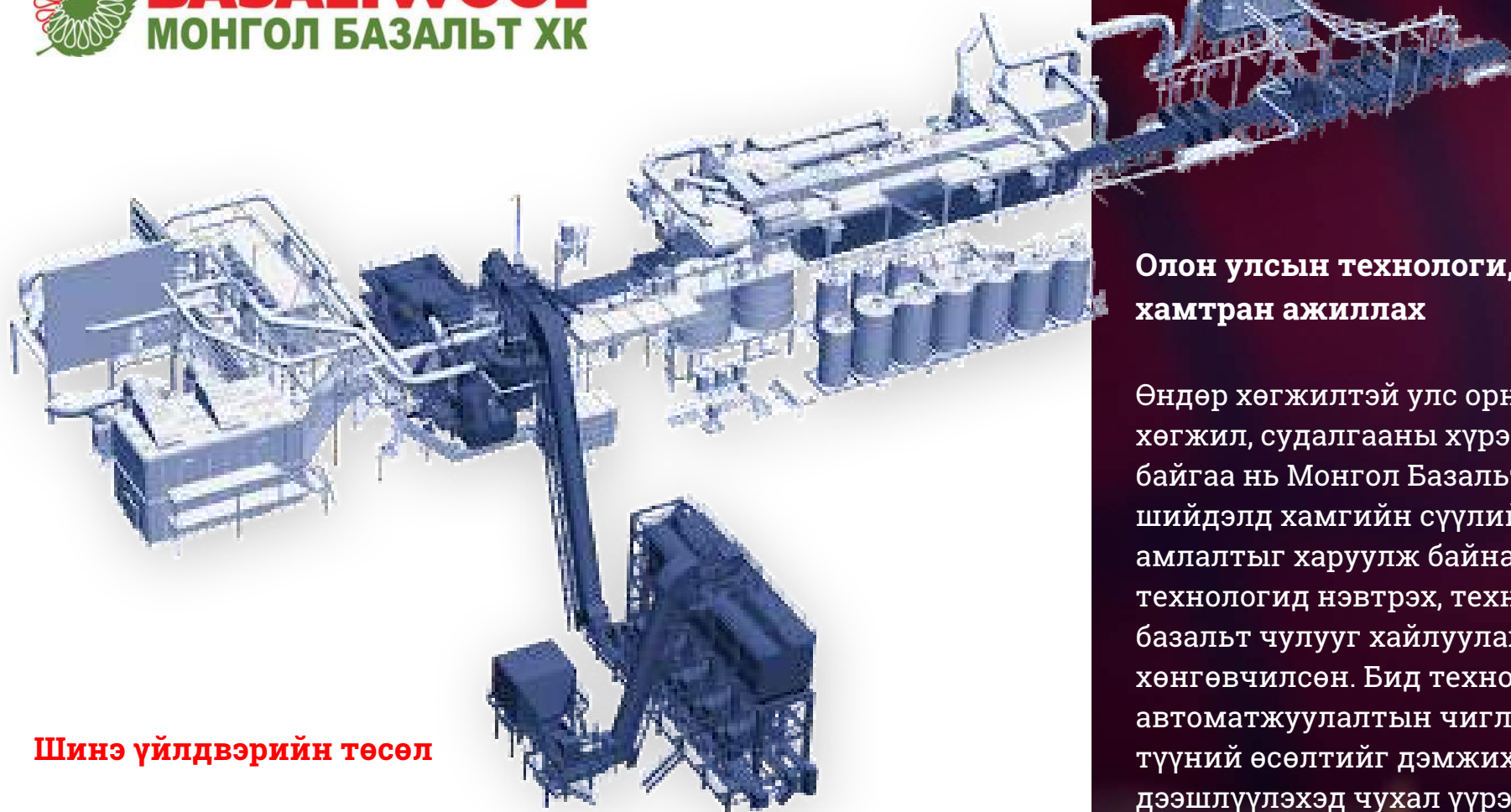
## Тогтвортой байдлын зорилтууд

Тогтвортой байдал нь Монгол Базальт ХК-ийн бизнесийн арга барилын тулгын чулуу хэвээр байна. Бид байгальд ээлтэй дулаалгын шийдлүүдийг үйлдвэрлэх, сурталчлах зэрэг тогтвортой санаачилгад тууштай зүтгэж байгаа нь ирээдүйн стратегийн замын зураглалаас илт харагдаж байна. Бид тогтвортой үйлдвэрлэлийн үйл явц, материалын эх үүсвэрийн туршлагаар дамжуулан нүүрстөрөгчийн ялгарал, байгаль орчинд үзүүлэх нөлөөллийг мэдэгдэхүйц бууруулахад бүхнээ зориулдаг. Цаашилбал, бид эдийн засгийн тогтвортой үр өгөөж, байгаль орчны хариуцлагын төлөөх амлалтдаа нийцүүлэн орон нутгаас гаргаж авсан түүхий эд, байгальд ээлтэй үйлдвэрлэлийн туршлагыг ашиглахыг онцолж, үйл ажиллагааны бүрэн бие даасан байдалд хүрэхийг зорьж байна. Дүгнэж хэлэхэд, "Монгол базальт" ХК-ийн ирээдүйн хэтийн төлөв нь зах зээлийг өргөжүүлэх, шинэ бүтээгдэхүүн боловсруулах, тогтвортой байдлын зорилтуудыг тууштай эрэлхийлэх замаар тодорхойлогддог. Энэ нь тус компанийг дулаалгын салбарт тэргүүлэгч байр сууриа хадгалахын зэрэгцээ дэлхийн зах зээлд тогтвортой байдал, эрчим хүчний хэмнэлтэд ихээхэн хувь нэмэр оруулах үе шатыг тавьж байна.



## Шинэ бүтээгдэхүүн боловсруулах

Инноваци нь Монгол Базальт ХК-ийн өсөлтийн стратегийн гол цөм юм. Тус компани нь чулуун хөвөн үйлдвэрлэлийн арвин туршлагаа ашиглан үйлдвэрлэлийн тодорхой хэрэглээнд тохирсон дулаалгын шинэлэг бүтээгдэхүүнийг нэвтрүүлэхээр төлөвлөж байна. Үйлдвэрлэлийн тодорхой хэрэглээ, эрчим хүч хэмнэх санаачилгад чиглэсэн BASALTWOOL® дулаалгын дараагийн жилийн 30,000тон хүчин чадалтай шинэ шугамыг нэвтрүүлэх ажил явагдаж байна. Шинэ бүтээгдэхүүн боловсруулахад тасралтгүй анхаарлаа хандуулснаар, тус компани нь үйлдвэрлэлийн хэрэглээний өсөн нэмэгдэж буй эрэлт хэрэгцээг хангаж, зах зээлд манлайлах байр сууриа бэхжүүлэхийн тулд бүтээгдэхүүнийхээ хүрээг өргөжүүлэхэд бэлэн байна.



### **Шинэ үйлдвэрийн төсөл**

Монгол Базальт ХК-нь шинэ үйлдвэрлэлийн шугам барихаар ажилж эхэлсэн нь үйл ажиллагааны тогтвортой байдлыг сайжруулахад ихээхэн хөрөнгө оруулалт хийж байна. Энэхүү өргөтгөл нь судалгаа, хөгжлийн хөрөнгө оруулалт, шинэлэг технологиор бэхжиж, компанийн одоо байгаа үйлдвэрлэлийн хүчин чадлыг 2 дахин нэмэгдүүлснээр нийтдээ жилд 50,000тон гаруй бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх, эрчим хүчний өндөр хэмнэлттэй шинэ шийдлүүдийг нэвтрүүлэх зорилготой юм. Эдгээр хэрэгжиж буй төсөл, амлалтаараа Монгол Базальт ХК нь дулаалгын салбарт манлайллаа хадгалж, дэлхийн зах зээлийн тогтвортой байдал, эрчим хүчний хэмнэлтэд ихээхэн хувь нэмэр оруулж, тогтвортой ирээдүйг үргэлжлүүлэн төлөвшүүлэх зорилготой юм.

### **Олон улсын технологи, судалгааны хүрээлэнгүүдтэй хамтран ажиллах**

Өндөр хөгжилтэй улс орнуудын тэргүүлэх технологийн хөгжил, судалгааны хүрээлэнгүүдтэй хамтран ажиллаж байгаа нь Монгол Базальт ХК нь тогтвортой, шинэлэг шийдэлд хамгийн сүүлийн үеийн технологийг ашиглах амлалтыг харуулж байна. Эдгээр түншлэл нь дэвшилтэт технологид нэвтрэх, технологийн судалгааны туршлага, базальт чулууг хайлуулах процесс технологийг хөнгөвчилсөн. Бид технологийн дэвшил, автоматжуулалтын чиглэлээр тууштай зүтгэж байгаа нь түүний өсөлтийг дэмжих, үйл ажиллагааны үр ашгийг дээшлүүлэхэд чухал үүрэг гүйцэтгэсэн, мөн өөрийгөө салбарын тэргүүлэгч гэдгээ харуулж байна.

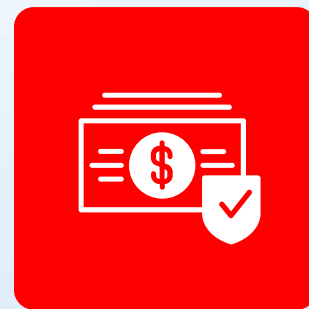
### **Тогтвортой байдлын төлөөх амлалт**

Монгол Базальт ХК нь тогтвортой байдлыг хангах, байгаль орчны хариуцлага, нөөцийн үр ашгийг дээшлүүлэх чиглэлээр тууштай хүчин чармайлт гаргасаар байна. Тус компани нь галын аюулгүй байдал, эрчим хүчний хэмнэлт, байгаль орчныг хамгаалах зэрэг гол сорилтуудыг шийдвэрлэхийн зэрэгцээ эдийн засгийн тогтвортой үр өгөөж, инновацийг хөгжүүлэхэд бүхнээ зориулдаг. Монгол Базальт ХК нь стратегийн санаачилга, түншлэлээрээ дамжуулан дэлхийн тогтвортой байдал, тогтвортой байдалд идэвхтэй хувь нэмэр оруулж байна.





# САНХҮҮ БАЙДЛЫН ТАЙЛАНГИЙН ГОЛ ҮЗҮҮЛЭЛТҮҮД



Монгол Базальт ХК нь 2023 онд зах зээлийн эрэлт хэрэгцээг бүрэн хангах зорилгоор их бүтээн байгуулалтыг өрнүүлж үйлдвэрлэлийн шугам дамжлагаа хүчитгэн ажиллалаа.

Үйлдвэрлэлийн шинэчлэл инновацийн үр дүнд чулуун хөвөн хавтангийн борлуулалтын үнээ 30-51% бууруулан хэрэглэгчдэд хүргэж байна.

## ДОТООД ХЯНАЛТ

Дотоодын хяналтын нэгжийг жил бүр гүйцэтгэх захиралын тушаалаар томилдог бөгөөд тухайн жилийн дотоод хяналтын төлөвлөгөө болон тайланг боловсруулан гүйцэтгэх захирал, ТУЗ-д тайлаганах хэлбэрээр үйл ажиллагаа явуулж байна.

## БОРЛУУЛАЛТ / МЯН.ТӨГРӨГ



## ЦЭВЭР АШИГ /БОРЛУУЛАЛТЫН ОРЛОГОД ЭЗЛЭХ ХУВИАР/



## ОЛГОСОН НОГДОЛ АШИГ

Он	Нийт ногдол ашиг	Цэвэр ашигт эзлэх %	Нэгж хувьцаанд ногдох /₮/	Ногдол ашгийн өгөөжийн %
2019	225,668,000.00	68%	4.00	2%
2020	162,480,960.00	100%	2.88	2%
2021	964,166,530.00	60.2%	17.09	10%
2022	1,128,340,000.00	53.4%	20	9%

## НОГДОЛ АШГИЙН ӨСӨЛТ /₮/





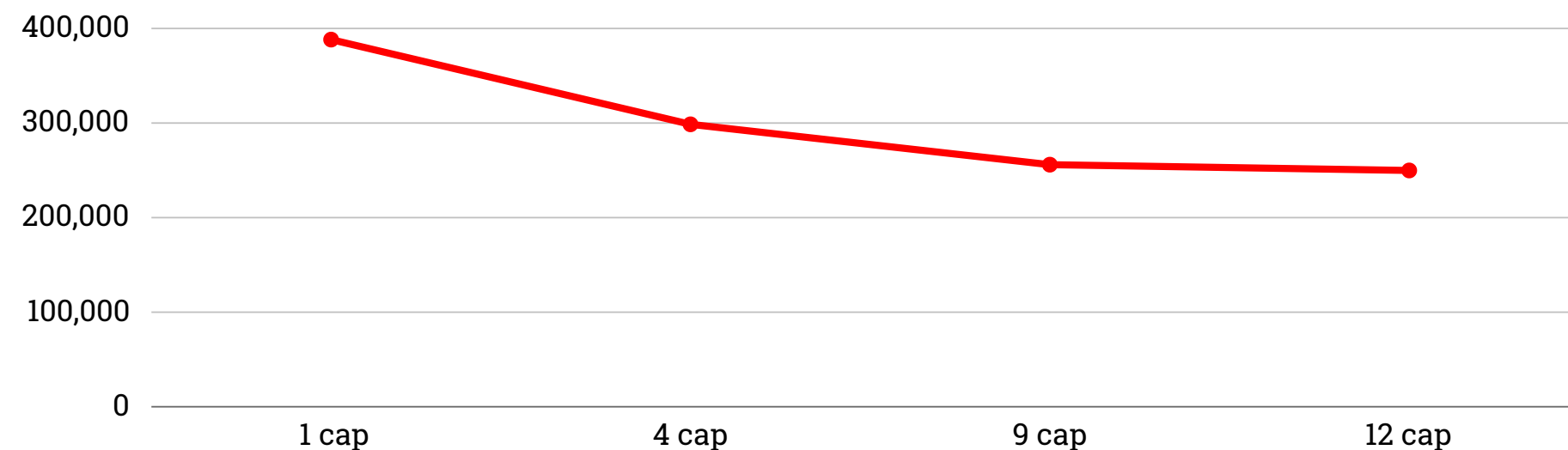
## БОРЛУУЛАЛТЫН ТАЙЛАН

Монгол Базальт ХК нь 2023 онд зах зээлийн эрэлт хэрэгцээг бүрэн хангах зорилгоор их бүтээн байгуулалтыг өрнүүлж үйлдвэрлэлийн шугам дамжлагаа хүчитгэн ажилласаны үр дүнд 217,300 орчим боодол бүтээгдэхүүн борлуулсан байна.

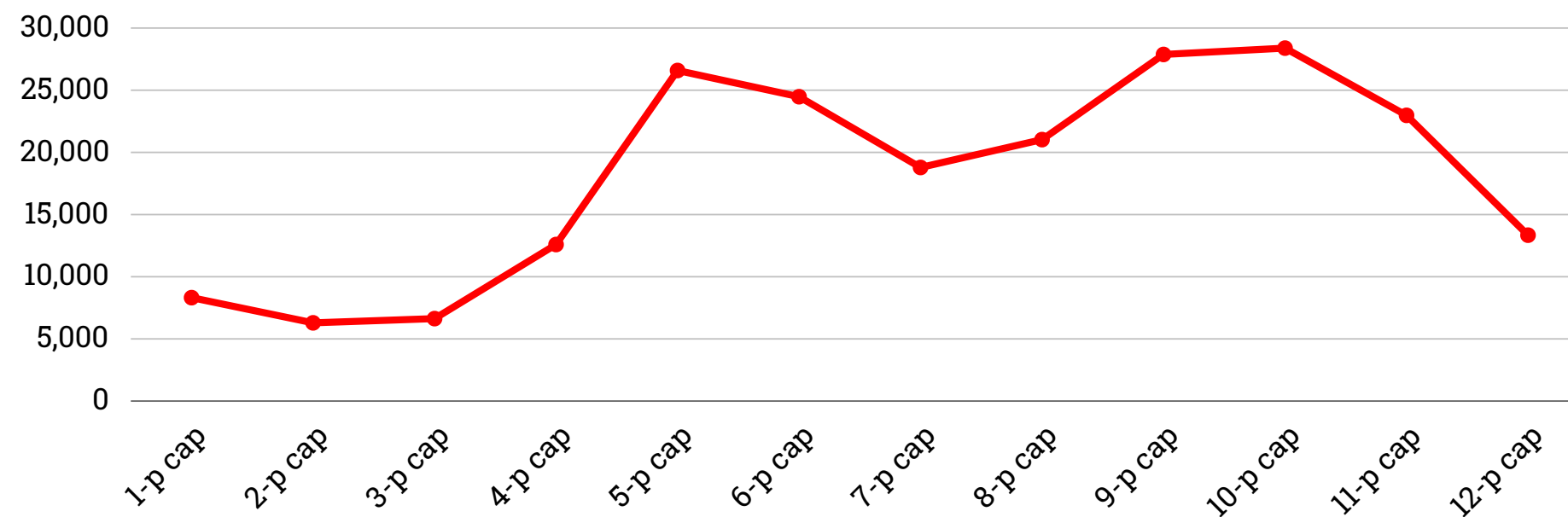
Нийт борлуулсан бүтээгдэхүүний 49.7%-ийг базальт лайт, 19.1%-ийг базальт хауз, 16.9%-ийг базальт вэнт фасад, 14.3%-ийг базальт техно стандарт марк тус тус эзэлж байна.



### БҮТЭЭГДЭХҮҮНИЙ ҮНИЙН ГРАФИК / 1М3 ДУНДАЖ ҮНЭ



### БОРЛУУЛАЛТЫН ХАНДЛАГА /БООДЛООР/





## Онцлох үйл явдал /I-р улирал/



Улаанбаатар барилга 2023 үзэсгэлэнд оролцон шинээр хэрэгжүүлж буй базальт арматур, хэсэгчлэн угсрах сэндвич хавтан болон бусад бүтээгдэхүүний мэдээллийг барилгын салбарынханд болон олон нийтэд танилцууллаа.



Барилгачин группын зохион байгуулсан "Барилгын материал ханган нийлүүлэгчдийн чуулга" уулзалтад амжилттай оролцож бүтээгдэхүүн үйлчилгээгээ үзэсгэлэн гарган барилгын салбар болон олон нийтэд танилцууллаа.



"Хөгжлийн төлөө барилгачдын нэгдэл ТББ-аас зохион байгуулж буй "Барилгын салбарын сэргэлт" чуулга уулзалтад Монгол Базальт ХК инновацийн шийдлээр үнийн өсөлтийн эсрэг зогсож бүтээгдэхүүнийхээ үнийг 20-30% бууруулсан тухайгаа танилцууллаа.



BASALT HOCKEY CUP 2023 Хүүхдийн шайбтай хоккейн лигийн тэмцээнийг "Монголын ирээдүй болсон хүүхэд багачуудынхаа төлөө бид зүтгэнэ" уриан дор Мэргэн Хоккейн Академитай хамтран амжилттай зохион байгууллаа.



## Онцлох үйл явдал /II-р улирал/



Монгол Базальт ХК-ийн удирдлагууд Замын Үдийн Гаалийн Газартай хамтран сургалт өдөрлөг зохион байгууллаа. Монгол Базальт ХК Мишээл барилгын их дэлгүүрийн сургалт судалгааны төвөөр дамжуулан 300 иргэнд зөвлөгөө мэдээлэл хүргэж ажиллаа.



Монгол Улс дахь Ногоон эдийн засгийг санхүүжүүлэх үйлчилгээ (ГЕФФ) хөтөлбөрийн албан ёсны нээлтэд Монгол Базальт ХК уригдан онцлох бүтээгдэхүүн хөгжүүлэгч түнш байгууллагаар оролцлоо.



"Тогтвортой хөгжилд хамтдаа" уриан зохион байгуулаж буй VARILGA EXPO 2023" олон улсын үзэсгэлэн, яармаг Монгол Базальт ХК хэрэглэгчдээ бүтээгдэхүүнийхээ үнийг 20-30% хүртэл хямдруулсан бэлэгтэйгээр оролцлоо

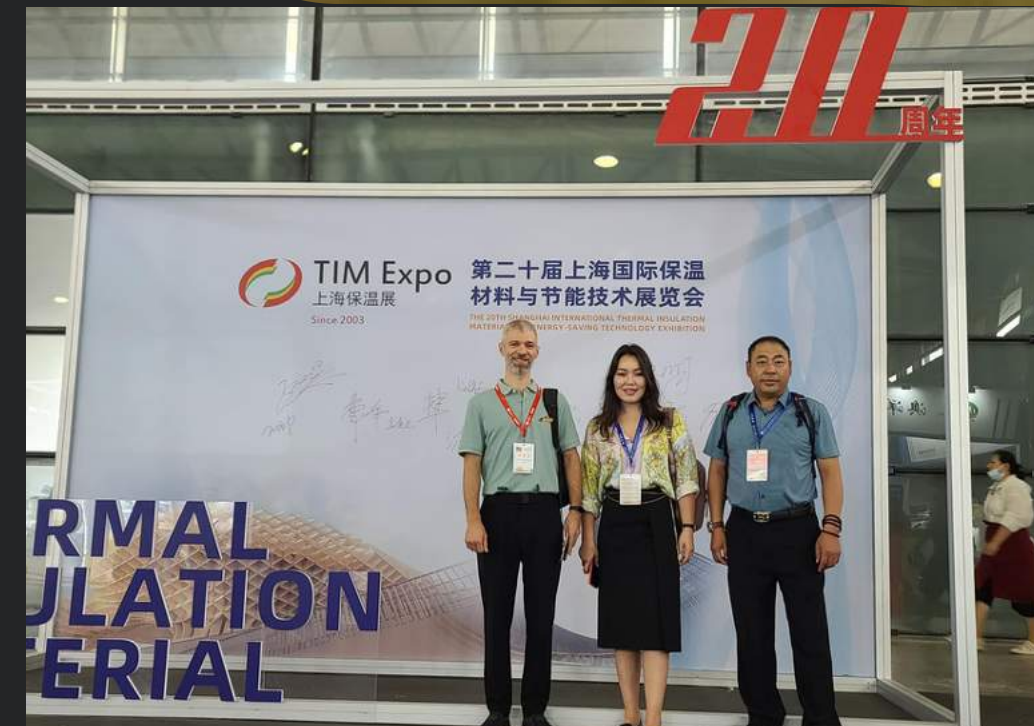


Ерөнхийлөгчийн ивээл дор "Тогтвортой хөгжилд эмэгтэйчүүдийн оролцоо" сэдвийн хүрээнд зохион байгуулагдсан Олон улсын эмэгтэй эрдэмтэд инженерүүдийн эрдэм шинжилгээний хурал (ICWSTEM)-ыг хамтран зохион байгуулж ерөнхий ивээн тэтгэгчээр ажиллаа.





## Онцлох үйл явдал /III--р улирал/



Түүхт 97 жилийн ойн хүрээнд зохион байгуулагдаж буй тус үзэсгэлэн маань энэ жил "Ногоон хөгжилд түүчээлнэ" уриан дор 09 дүгээр сарын 8-10-ны өдрүүдэд "Мишээл экспо төв"-д зохион байгуулагдсан ба Монгол Базальт ХК ивээн тэтгэгчээр оролцлоо. Үзэсгэлэнгийн үеэр 3000 гаруй хэрэглэгчдэд мэдээлэл зөвлөгөө өгч ажиллан, дэвшилтэт технологи нэвтрүүлэгч байгууллагаар шалгарлаа.

Нийслэлийн агаар орчны бохирдолын эсрэг, Налайх дүүргийн засаг даргын тамгын газраас Бидний оролцоо-цэвэр орчин аяны хүрээнд 2023 оны 10 сарын 05-ны өдөр Налайх дүүргийн уурхайчдын соёлын ордны урд талбайд зохион байгуулсан Угаарын хийн хордлогоос урьдчилан сэргийлэх зөв галлагаа өдөрлөгт амжилттай оролцож налайх дүүргийн 150 орчим иргэдэд мэдээлэл зөвлөгөө өгч ажиллаа.

Салбарынхаа Олон Улсын үзэсгэлэн, конференци, Эрдэм шинжилгээний хурлуудад тогтмол оролцож Дэлхийн шилдгүүдтэй танилцаж туршлага мэдлэгээ хуваалцаж, дээшлүүлэх нь технологийн бизнес эрхлэхийн гол цөм юм. TIM Expo Шанхай 2023 THE 20TH INTERNATIONAL THERMAL INSULATION MATERIALS AND ENERGY-SAVING TECHNOLOGY EXHIBITION үзэсгэлэн арга хэмжээнд амжилттай оролцлоо. Дэлхийн шилдгүүдийн хөгжил дэвшлээс хуваалцлаа.



## Онцлох үйл явдал /IV-р улирал/



→

МҮХАҮТ, Европын Холбоо, ЕСБХБ хамтран зохион байгуулж буй “Ногоон эдийн засаг - Ногоон бизнес” арга хэмжээнд Монгол Базальт ХК оролцож ногоон бизнесийн концепцийн талаар мэдлэг ойлголтоо нэмэгдүүлэх, бизнесийн хөгжилд хэрхэн уялдуулах талаар мэдлэг туршлага солилцож, компанийн үйл ажиллагаа, бүтээгдэхүүн үйлчилгээний талаар олон нийтэд мэдээлэл түгээж ажиллаа.

→

Монгол Базальт ХК-ийн ТУЗ-ийн дарга Л.Ариунболд, ДЦС-4 ТӨХК-ийн Сургалт Хөгжүүлэлтийн албад хамтран ДЦС-4 ТӨХК-ийн инженер техникийн ажилтнууд, эрчим хүч, дулааны аудиторуудад Эрчим хүчний хэмнэлт түүний үр ашиг, Техникийн дулаан алдагдалыг хэрхэн бууруулах талаар сургалт семинарыг амжилттай зохион байгууллаа.

→

Амины ОРОН СУУЦАА 3,500,000 төгрөгийн үнэ бүхий БАЗАЛЬТ ХАУС чулуун хөвөн бүтээгдэхүүнээр өлгийдөн дулаалах “ЭРХИЙН БИЧИГ”-ийн FACEBOOK азтан шалгаруулах уралдаан зарлаж, азтанг vomeent picker ашиглан шалгарууллаа. Азтан байшин сууцаа дулаалсанаар дулааны алдагдалыг 70%, эрчим хүчний үр ашиггүй хэрэглээг 60%, түүлээ нүүрсний зардалыг 60%, байшингаасаа ялгаруулж буй агаарын бохирдол, утаа, үнсээ 80% хүртэл бууруулах боломж бүрдлээ.

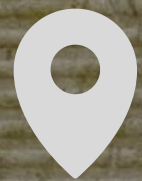
## Холбоо барих



75114444, 77006768



[www.basaltwool.mn](http://www.basaltwool.mn)



Монгол улс, улаанбаатар хот, БГД, 20-р  
хороо, үйлдвэрийн тойруу-132